

基于化工企业的招标采购管理方式研究

吴敏娟（青海盐湖工业股份有限公司，青海 格尔木 816099）

摘要：化工企业生产中会用到许多的资源，这些资源通常会通过公开招标的形式进行采购。通过公开招标不仅可以有效降低工程造价，而且可以提高化工生产的质量和效率。但是，随着化工行业的不断发展，招标采购管理变得越来越重要。化工企业只有不断地创新招标采购管理的方式，才可以提升采购资源的质量，提高化工生产的效率。为此，本文主要对化工企业的招标采购管理进行了研究。

关键词：化工企业；招标；采购管理；策略

物资采购工作是化工企业经营管理过程中非常重要的一个环节。物资采购的质量直接决定着化工企业生产的质量和效率。招标是化工企业物资采购的重要形式。化工企业只有不断地强化招标采购管理，才可以更好的提升自身的生产经营效率。但是，就目前化工企业招标采购管理的现状看，一些化工企业在物资的运输、库存管理以及内部管理方面都存在严重的问题，这些问题影响了物资采购管理的效率，从而影响了化工企业生产经营的效率。因此，化工企业必须要优化招标采购管理方式，有效降低采购的升本，不断的提升企业的整体经济效益。

1 化工企业招标采购的意义

1.1 招标采购的意义

相比于普通的采购形式，招标采购具有很多的优势。主要体现在：一是，无论任何工程的招标采购都是建立在公平公正的基础上而开展，它不仅可以使物资采购受到相关法律以及制度的保证，而且可以有效消除物资采购过程中的漏洞，提高物资采购的实际效率；二是，招标采购具有公开、透明的特点，所有有需求、有能力的企业到可以参与到竞标中，这样可以有效市场的潜力，有效拓展物资的来源与渠道；三是，在进行项目招标采购时，一般会给出一个最真实的价格预算，从而可以有效降低采购的成本，提高企业经营的效率^[1]。

1.2 化工企业招标采购管理的重要意义

采购管理是化工企业生产经营的重要环节，是质量管理的重要部分。招标采购环节是否可以做到位直接影响着化工企业的经营成本。化工企业只有降低采购的价格，强化采购管理的各个环节，才可以提升物资的质量，降低化工企业的成本。化工企业有效实施招标采购管理方式，可以对各个竞标企业进行对比分析，选择其中价格和质量最为合适的供应商，这样不

仅可以提升物资采购的质量，而且可以降低企业的经营成本^[2]。

2 化工企业物资采购所面临的主要问题分析

2.1 库存管理问题

库存管理对于采购管理有着重要的影响。化工企业只有做好库存管理，明确各个物资的实际情况，才可以更好的制定采购计划，从而提高物资采购的准确性和科学性。但是，就目前化工企业的现状看，一些化工企业在库存管理方面还存在着经验主义的情况，相关管理人员仅凭经验进行管理，并且单纯的依靠人工对物资进行分析，制定之后的采购计划，这样的库存管理方式不仅会导致库存管理漏洞的出现，而且会导致物资采购的不科学性^[3]。

2.2 运输方面的问题

物资运输是物资采购的重要环节。运输工作做的是否到位也会影响物资采购的最终效果。在化工企业物资采购过程中，原材料的运输工作是一项重要工作。但是，目前一些化工企业在原材料运输环节存在着运输成本高、运输损失大的情况，导致物资采购的效果比较差，非常不利于企业经营效率的提升。

2.3 对成本管理不重视

物资采购管理中成本管理和安全管理同等重要。但是，就目前采购管理的现状看，化工企业过于重视物资采购的安全管理，而忽视成本管理，许多工作人员缺乏成本管理的意识，没有制定物资采购工作的限制规定，导致许多采购的物资过多，造成物资的积压，同时，在相关材料的领取方面，也没有制定规范的领取流程，导致原材料浪费严重，从而非常不利于企业生产成本的控制^[4]。

3 化工企业招标采购管理的重要策略

3.1 优化采购相关的管理制度

管理制度对于采购工作具有约束的作用。化工企

业只有制定完善的管理制度，才可以更好的规范采购工作，避免采购工作中漏洞的出现，从而有效提升采购的质量和效率。因此，为了更好的提高招标采购管理的质量，化工企业必须要完善相关的管理制度。

3.1.1 制定完善的招标采购管理规章制度

招标采购管理规章制度的制定是化工企业招标采购管理的保障。所以，在当今市场资源蓬勃的时期，化工企业要制定完善的管理规章制度。首先，要制定完善的规章制度，促使采购人员严格按照规章制度进行采购，并且要强化采购人员的培训，帮助采购人员强化对国家法律法规的认识，熟练掌握资源采购的原则以及标准，从而为化企业采购物美价廉的原材料以及设备；其次，建立有关招标采购管理的绩效考核制度，对采购人员的采购行为进行考核，以避免采购中违法现象的发生，从而有效提高采购人员的职业素养；最后，在相关规章制度下，开展公开的招标工作，更好的确保供应商给化工企业人听歌呢优质的生产资源^[5]。

3.1.2 完善规范化的采购程序

要想提升采购管理的质量，化工企业采购人员必须要明确采购的程序。首先，在开展物资采购工作时，相关人员需要先对化工企业现有资源进行核查，以明确物资采购的数量以及标准，并制定具体的采购计划；其次，在采购计划推进的过程中，相关人员要建立在生产的基础上，严格按照采购的标准采购工作，为企业选择满意的供应商，并与其建立长久的合作关系，以为今后的物资采购提供便利；最后，化工企业管理人员要对采购工作全面的监督和管理，及时发现物资采购过程中的问题，对采购工作进行严格的考核，以更好的规范采购人员的工作行为，提升他们工作的责任心以及积极性，从而有效提升采购工作效率的提升。

3.2 优化采购招标方式

招标方式影响着采购工作的效果。相关企业只有制定标准化的招标方式，才可以更好的推动招标采购的顺利开展，从而提高物资采购工作的实际效率。因此，有关单位要根据招标项目情况，将采购招标方式更加标准化。

3.2.1 询价采购应急物资

不同物资招标采购时，化工企业应该启动不同的招标方式，这样才能更好的提升物资采购的有效性。在进行应急物资采购时，相关单位如果采用传统的找

招标方式，不仅影响采购流程的实效性，而且会影响化工企业的可持续生产。因此，在应急物资采购环节，化工企业不应该采用传统招标方式，而应该采用应急采购流程，选择质量达标、价格合理以及信誉良好的供应商，以更好的提高采购管理的实际效率。

3.2.2 科学合理进行招标采购管理

在化工企业招标采购过程中，企业只有通过合理的招标采购管理，才可以选择出最优的中标单位，从而为化工生产提供高质量的原材料，提高化工生产的质量和效率。因此，化工企业必须要进行科学合理的招标采购管理。首先，要严格规范物资的领取，除紧急物资以及每月固定领取的物资之外，要保障其他物资的领取要与固定的计划规定相符合，不能够出现数量相差过大的情况；其次，在物资领取时，要对领取物资进行及时的记录，如果出现领取物资过大的情况，要得到上级管理人员的批准方可领取；最后，要根据当月物资领取的实际情况，实施动态化的管理方案。

3.2.3 须严格执行招投标管理的方式

在重要物资采购时，企业相关人员要严格按照招投标管理方式进行采购，根据招投标的程序，发出招标文件，在招标书中要明确参与竞标企业的标准，然后，竞标企业按照实际的规定，投送投标书，接着由相关单位选择最为适合的几家企业，进行现场评标，经过严格审核之后，选出中标企业；最后，从中标企业中选择最为合适的企业作为供应商，并与其建立合作关系，签订合同，严格按照规定提供物资，以更好的满足化工企业生产的实际需求。例如，在进行化工生产设备的采购时，化工企业首先确定这一项目是否符合国际招标的范围，然后根据所需设备的性能、参数等制定合理的招标文件，并通过网络公布招标公告，进行招标信息的公示，邀请符合要求的供应商来投标；最后通过严格的投标、评标等流程，确定中标企业作为供应商，与其签订设备供应合同，开始设备的供应。此外，设备引入之后，要经过现场安装调试，达到实际使用标准之后，方可投入使用。

3.3 EPC 项目总承包采购管理方式

3.3.1 严格遵循签订的合同条款

EPC 项目总承包采购管理主要涉及了设备的采购管理以及合同范围内的物资采购管理，这一管理主要从设备以及相关物资的询价开始，到采购设备以及物资达到化工企业生产要求为止。在具体的采购全过程中，双方必须严格按照签订的 EPC 总承包合同条款进

行管理以及审批工作，并且要严格按照业主提供的供应商名单，实施具体的采购工作。

具体采购流程主要为：编制采购计划——确定合格供应商——提交采购申请——询价和报价审批——签订采购合同——运输采购物资——物资交接和收尾。这样通过 EPC 总承包采购管理可以有效获得符合化工企业生产需求的原材料以及设备，从而化工企业高质量生产提供保障。

3.3.2 加强供应商的管理

供应商管理对于采购管理来说是非常重要的。化工企业只有强化供应商管理，才可以更好的推动招标采购的顺利开展，有效提高招标采购管理的实际效率。因此，要加强供应商管理，采取定期不定期的形式对采购物资以及设备进行抽检，及时发现不合格的物资，并及时的处理，直到满足化工企业采购的实际质量标准；同时，通过对潜在供应商进行评审，选择最佳的供应商，建立完善的供应商评价和反馈机制，完善供应商数据库，依据供应商评价系统对供应商进行筛选，保留一些优质的供应商，取消一些不合格的供应商。

3.3.3 加强现场物资和设备的管理

质量检验是采购管理的重要环节。在设备以及原材料引入企业之后，化工企业只有对其进行规划的质量检验，对设备的相关安装调试工作进行监控，才可以有效提升物资以及设备采购工作的效率。因此，化工企业要加强现场物资以及设备的管理工作。当采购物资以及设备进厂之后，要对其进行质量检验，一旦发现质量问题，如果现场能够解决，要要求供应商现场给予解决，如果现场解决不良，要进行返厂处理。同时，要建立化工企业生产现场的物资台账，将物资的进场、质量检验以及储存情况进行全面的记录，促使物资采购更加规范化、程序化。

3.4 优化化工企业采购管理的具体实施

3.4.1 分类采购管理

分类管理是当前化工企业采购管理的重要方式。要想提升化工企业采购管理的实际水平，化工企业可以采取分类管理的方式进行采购管理。分类采购管理主要是针对不同资源进行分类的、针对性的管理^[6]。这种管理方式应用到采购管理中，可以有效提升采购管理的实效性。在采购工作完毕之后，化工企业需要对一些资源进行集中采购管理。如，在对设备以及管道材料进行采购管理时，企业可以实施集中化的管理方式，同时，在进行专业性资源采购时，企业需要制

定规范化的采购计划书，并将资信、价格、技术等作为评价的重要标准，并给予各个采购指标赋值。此外，化工企业生产中会产生许多的废旧资源以及废旧资源，相关企业要对这些资源以及资源进行回收利用，提升资源的回收利用率。

3.4.2 合理制定采购的资金使用计划

采购资金计划的制定是物资采购管理的重点。在具体的物资采购环节，相关人员只有制定合理的资金使用计划，才可以更好的降低企业采购得很的成本，提高企业资金运转的效率^[7]。如果在实际的物资采购时，相关人员不能够按照企业的实际情况，进行资金使用计划的编制，会导致物资采购占用大量的流动资金，从而影响企业资金的正常运转。因此，化工企业要严格按照企业的实际资金情况以及物资采购情况，制定最佳的物资采购资金使用以及控制计划，为物资采购留有足够的资金，也避免物资采购占用过多的资金，从而更好的满足项目的进度要求以及财务管理的规定。

4 结束语

综上所述，有效强化化工企业招标采购管理工作具有重要的意义。因此，企业应重视招标采购管理，根据企业采购的实际情况以及企业战略发展的实际情况，科学的制定招标采购计划，制定完善的招标采购管理制度，规范招标采购管理的流程，提高采购工作的质量和效率，从而更好的推动化工企业的发展，为其长远发展奠基。

参考文献：

- [1] 张娜. 企业的招标采购管理方式分析——以煤化工企业为例 [J]. 上海商业, 2021(05):80-81.
- [2] 谢文文. 探讨煤化工企业的招标采购管理方式 [J]. 纳税, 2020,14(02):274.
- [3] 张文强. 当前煤化工企业的招标采购管理方式 [J]. 化工管理, 2021,06(12):127-128.
- [4] 王丽萍. 基于煤化工企业的招标采购管理方式研究分析 [J]. 内蒙古煤炭经济, 2021(18):112.
- [5] 亓秀红. 信息化实现物资管理全生命周期 [J]. 设备管理与维修, 2016(10):15-16+17.
- [6] 陈素华. 浅析煤炭企业物资管理中的成本管控 [J]. 中国市场, 2017(12):188-189.
- [7] 叶鸿飞. EPC 管理模式在煤化工项目中的应用研究 [D]. 兰州: 兰州交通大学, 2019.