

石油化工工程项目采购管理中的成本控制探究

石 栋 (甘肃建工工程承包有限公司, 甘肃 兰州 730050)

摘 要: 在社会经济的快速发展中, 石油化工企业需要重视自身改革的进一步深化, 尤其是在采购管理方面应当做出相应的改变, 这样才能促使企业在石油化工工程项目的建设中获得良好的经济效益, 提高自身核心竞争力。为此, 石油化工企业的管理者及相关工作人员就要深刻认识采购物资标准化管理的重要性, 然后通过深入分析现阶段这项工作的开展现状, 明确相关的问题及影响因素, 以此制定科学有效的成本控制措施, 最终促使企业经济效益实现最大化的目标。基于此, 本文将对石油化工工程项目采购管理中的成本控制展开研究, 希望能为相关从业者提供一些参考。

关键词: 石油化工工程; 项目采购管理; 成本控制

0 引言

科学合理的采购管理不仅可以确保工程项目的顺利运行, 还有助于控制项目成本, 使企业获得理想的经济效益。现阶段, 随着社会发展对石油的需求不断增加, 石油化工工程项目的数量越来越多, 规模也更大, 由于这类工程项目的建设本身就需要大量的原材料和相关设施设备, 所以做好采购管理对确保工程项目正常运行极其重要。因此, 这就需要相关管理人员高度重视物资采购的标准化, 充分发挥采购管理的价值效用, 这样才能保障石油化工工程项目的顺利建成, 进而推动石油化工行业的可持续发展。

1 石油化工工程项目采购管理的概述

在石油化工工程项目的建设过程中, 采购管理是十分重要的一项工作, 其不仅关系着项目的有序、高效运行, 还对项目的质量与造价成本有着重要影响。而采购管理的目的在于对采购工作予以科学管理, 首先需要保证采购基本流程的完善、合理, 一般涉及准备、实施和后续三个阶段, 这就要求采购管理人员对各阶段的具体流程和要求进行明确。其次, 管理人员要有树立成本控制意识, 通过标准化、规范化和精细化的管理最大程度降低采购成本, 提高项目的经济效益。而这一过程中就涉及诸多的内容, 如精准的预算、环境的分析、合同的控制以及细节问题的控制, 如此才能实现控制成本的目的。最后, 要加强对供应商的管理, 这对于降低项目造价成本十分关键, 比如选择具有稳定供应能力、产品质量好和价格合适的供应商就能进一步降低项目造价成本, 从而使项目的经济效益得到提高。

为了做好石油化工工程项目采购管理工作, 相关从业者需要了解此类项目的采购特点:

第一, 石化项目的采购资金占用量较大。由于石油化工工程项目的规模多、涉及的建设内容较多, 所以需要大量采购相关的原材料和设施设备, 而这部分资金就会占据总投资的很大一部分;

第二, 采购时间跨度大、供货周期长。因为此类工程项目的建设周期比较长, 为了降低仓储成本和减少材料闲置情况, 通常会根据工程项目的实际建设需求开展物资采购工作, 所以导致采购工作的时间跨度大, 加之部分特殊材料及设备需要一定时间的生产加工和运输, 所以整个采购工作的周期比较长;

第三, 受到的制约因素较多。物资采购管理容易受到诸多因素的影响, 如人员、市场环境变化等, 其中市场环境变化对采购管理的影响非常明显, 比如市场价格的浮动就需要及时调整原来的采购预算和计划, 否则将会导致项目造价成本的大幅增加^[1]。

2 石油化工工程项目采购管理中的成本控制现状

对任何一家企业而言, 有效地控制成本是其获取理想经济效益的重要手段。作为石油化工企业, 在进行石化项目的采购管理中, 就需要重视成本控制工作, 并且能够运用先进的管理理念和手段达成预期的成本控制目标。然而, 从目前我国石油化工工程项目采购管理工作的开展情况来看, 成本控制效果并不理想。首先, 数量问题。众所周知, 采购的产品数量越多, 供应商给的优惠就越大, 这对于有效地控制成本非常有利。但是, 如果过于追求大批量的采购, 将会导致仓储成本增加, 并且可能造成一些采购在仓储期间受损, 这样反而会使成本增加。其次, 采购人员的综合素质有待提高。部分采购人员虽然对成本控制的重要性具有一定认识, 但是在实际工作中因为对标准化的采购管理缺乏正确认识, 更没有相关知识储备和能力,

使得成本控制效果不佳。最后,在采购中缺乏全过程管控意识,比如只关注物资价格,对运输费用等没有关注,而这就会影响成本控制的效果。

3 影响石油化工工程项目成本控制的主要因素

3.1 计划要素

对石油化工工程项目的建设而言,其成功与否受到计划要素的直接影响。在项目的最初策划阶段中,如果未能充分考虑到社会、经济和地理等多方面的因素,就无法确保项目总体计划的可行性,而这便会对项目的成本造价控制产生相应的影响。比如,在项目总体计划中包括需要的人力资源、设备材料等,如果这些内容不符合项目的实际运行要求,就会给后期项目成本造价的控制带来很大的影响,同时还会影响工程进度和质量。所以,计划要素对石化项目成本控制工作的顺利开展有着不可忽视的影响。

3.2 采购要素

在石化项目造价成本的控制中,采购要素的影响十分明显,其主要是因为石化项目的建设需要大量的原材料、相关设施设备,而采购人员如果不能确保采购设备的质量与经济性,就会导致项目造价成本的增加,不利于有效控制工程造价。此外,还要加强对采购物资的管理,避免其在仓储阶段出现损坏,这样就会造成额外的材料成本,从而使项目造价成本进一步增加^[2]。

4 石油化工工程项目采购管理成本控制措施

有效的成本控制是采购管理的核心所在,而这只有保证采购管理的标准化才能实现。为此,这就要求采购管理人员可以基于对整个采购过程的分析,采取合理的成本控制措施,如此才能在保证工程质量的同时提高其经济效益。

4.1 选择合适的采购模式

新时期背景下,各个企业为了更好适应时代的发展要求,完善优化管理已成为企业发展的必然选择,而对采购管理的优化和完善就是其中非常重要的一部分。从现实情况的分析来看,石油化工工程项目的采购管理存在诸多问题,尤其是采购模式的选择不是十分合理,这就会影响采购管理标准化的实现。简单来讲,以往石油化工工程项目的实践中,采购模式主要基于申请,以填充库存为目的,这样就会造成库存积压过多,导致许多原材料和设施设备出现闲置,甚至因为管理不当而受损,这就不利于提高工程项目的经济效益。所以,为了有效地控制成本,石油化工企业

就要改变这种落后、传统的物资采购模式,比如采用工程总承包的模式,其具体实践中就是依据相关合同的约定开展采购、设计和施工等工作,这对合理控制采购成本具有积极作用。

4.2 采购供应商的选择

在石油化工行业的快速发展中,相关物资的供应商越来越多,但是不同供应商的资质、信誉、产品价格及质量、供货能力等存在明显差异,所以为了有效地控制成本,必须重视对供应商的选择。对此,在构建标准化的采购管理系统中,相关人员需要深入市场进行充分调研,并采用科学的方式对各个供应商进行评价,同时对于采购的具体材料要进行严格的质量检验,在此基础上结合其他方面的一些因素,选择相应的供应商建立长期、稳定的合作关系。需要注意的是,确定好供应商之后,仍需要在采购过程中做好材料质量的把关,比如通过随机抽检的方式检查材料的质量是否符合相关标准和要求,防止出现偷换材料的情况,从而为工程项目的顺利建成打下良好基础^[3]。

4.3 合理制定采购计划

在标准化的采购管理中,合理制定采购计划是非常关键的一环,而其中最为重要的是做好采购预算,确保其合理性和科学性,这样才能为有效控制采购成本奠定基础。

在制定采购预算的过程中,相关人员需要基于对市场行情的调查了解,采用合适的预算方法确定采购预算,同时要建立科学的预算体系,确保工程项目正常运行。另外,为了提高资金的利用效率,既要明确各项资金的使用标准,还要加强对资金使用情况的跟踪监控,如此才能最大限度减少资金浪费,实现对采购成本的科学管控。

石油化工工程项目的规模通常都比较大,施工中涉及的内容广泛,所以需要采购的物资非常多。为了提高成本控制的有效性,相关人员就可以依据工程、货物类型等对采购物资进行分类,然后对其进行分解与合并,这样就有助于合理划分采购包,从而降低采购成本。需要注意的是,在采购包划分的过程中,务必要结合工程项目的具体情况合理确定划分的要求。另外,在制定采购计划的过程中,理应严格按照工程项目的需求进行,并做好采购工作量的平衡,避免出现过于分散或集中的情况。

4.4 建立完善的采购预算管理制度

为了提高石油化工工程项目采购管理的有效性,

实现对采购成本的有效控制,相关人员要立足实际建立完善的采购预算管理制度。首先,需要依据石油化工工程项目的特点及采购工作的具体情况制定科学的采购标准、采购程序,比如相关部门要基于预算安排情况、采购项目需求及市场情况等编制采购预算申请表,然后由财务部门进行审核,如果符合规定便会予以核准。其次,要确保采购预算管理制度国家的相关法律法规及行业的规范标准,这对充分发挥其约束作用和指导作用具有重要意义。最后,要完善岗位责任制,明确相关岗位的具体权责和义务,一旦出现违规操作或违反相关规章制度的情况,就能追究相关人员的责任,给予其相应的处罚。反之,也可以将其履责情况作为绩效考核的重要指标,对表现优秀的人员予以奖励,以此确保成本控制工作高效、规范开展^[4]。

4.5 环境分析

在石油化工工程项目的采购管理中,环境分析也是必不可少的一项工作,其主要是对市场环境变化的分析,这样有助于提高采购管理的科学性和可行性,对实现预期的成本控制目标具有重要意义。因此,为了做好环境分析,石油化工企业可以基于信息化技术建立有效的市场信息机制,对各个时期的市场信息数据进行搜集与整理,然后借助数据挖掘技术对其进行深入分析,如此便能更准确地预测市场发展趋势,从而为制定合理的采购计划提供支持。另外,还可以借助信息化技术对市场环境中的不良因素进行管控,最大程度降低采购风险,从而实现对采购成本的有效控制。

4.6 合同控制

在采购管理中,合同控制同样十分重要,其主要目的是为了规避合同风险,避免给工程项目的顺利实施造成影响和损失。一般而言,合同控制主要针对签订和履行两个环节,其中在签订合同的环节中,需要做好对供应商的背景调查,如信用情况、经济状况、履责能力等。与此同时,还应仔细检查合同内容,确保各项内容清晰、准确,如关于物资的名称、规格、单价、数量等都要进行详细的描述,并且要对交易履行的地点、时间和方式等予以明确。除此以外,还要有关于如何解决争议、纠纷的标准、方式等内容。

其次,则是在履行合同的过程中,务必要严格按照合同进行,比如在产品的交付过程中,要根据合同中关于产品交付的方式、验收标准等约定内容进行。针对部分重要的原材料和机械设备,应当进行现场试

操作,确保其质量合格,从而避免因质量问题而影响工程项目的顺利进行,最终导致项目成本增加。在履行合同中,物资检验工作是重中之重,通常可以分为四个等级:一级检验是针对普通的物资,检验过程不需要太过繁琐,只需确保其外观完整、相关证明材料真实全面即可;二级检验则是针对一些复杂的物资,比如石油化工工程项目实施中需要用到的一些生产设备,如果在发货前没有进行最终检验,将会产生较大的经济损失。所以,二级检验主要是对复杂物资发货前的最终检验,需要项目负责人安排专业人员前往发货地点进行仔细检查,确认无误后方可发货;三级检验是针对重要设备在制造时候的检验,其主要是一些石油化工工程项目实施中需要用到的特殊设备,对此可以邀请第三方进行监督检查,确保产品生产质量规范达标;四级检验是对非常重要且所需资金较多的大型设备进行检验,以免其在后期使用中出现故障,否则不仅会影响工程项目的实施进度,还需要投入大量的维修资金和人力资源,使得成本大幅增加^[5]。

5 结束语

综上所述,做好成本控制是石油化工工程项目采购管理的重中之重,其不仅关系着项目的经济效益,还在很大程度上影响着工程质量。因此,相关企业及从业者需要重视该项工作,并且要基于对当前采购管理中成本控制现状的分析,明确其存在的问题及影响因素,在此基础上通过选择合适的采购模式、选择有信誉的供应商、合理制定采购计划、建立完善的采购预算制度、做好环境分析以及加强合同控制等措施提高成本控制的有效性,只有这样,石油化工企业才能实现长远发展。

参考文献:

- [1] 向毅. 石油化工工程项目采购管理中的成本控制[J]. 化工管理, 2021(30):50-51.
- [2] 梅国民. 石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021, 41(18):39-40.
- [3] 刘昕. 石油化工工程项目采购管理中的成本控制分析[J]. 企业改革与管理, 2019(06):132-133.
- [4] 白明珠. 浅谈石油化工工程项目采购管理中的成本控制[J]. 化工管理, 2018(11):173-174.
- [5] 李丹. 石油化工工程项目采购管理中的成本控制分析[J]. 中国化工贸易, 2019, 11(17):3.