

# 浅析业财融合在油气田企业的应用

高卓月（中国石油西南油气田分公司致密油气勘探开发项目部，四川 成都 610000）

**摘要：**业财融合是推动油气田企业高质量发展的重要举措，不仅能够影响企业内部管理的质量和效率，还能够提高企业的经济效益。同时业财融合应用到油气田企业中，可以实现精细化管理与降本增效的作用，而对油气田企业的资源进行整合，避免出现资源浪费的现象发生，有利于促进油气田企业的长远发展。该文章讲述了油气田企业业财融合的现状与意义，以及挑战和措施。

**关键词：**业财融合；油气田企业；现状；意义；挑战；措施

## 0 引言

油气田企业在开展财务管理的过程中，想要提高自身的业务与财务管理水平，并且做到防控财务风险，就必须要注重业财融合，不仅能够有效解决企业内部问题，还可以对企业经济进行有效控制，帮助油气田企业实现高质量的发展，所以业财融合对油气田企业具有重要意义。

## 1 油气田企业业财融合的现状

现阶段油气田企业的效益意识还没有深入人心、业财融合还不够充分。经营部门更多关注效益结果，不太关注实现过程，业务部门知道怎么干，却不清楚怎么算；基层单位内部市场交易机制尚不健全，价值创效贡献难以量化，基层班组重点考核工作量和直接管控成本，对整体价值贡献、投入产出的评价还不够，基层一线“人人创效”的创造力、能动性未得到有效发挥。

企业管理的核心本质就是要追求经济效益。油气田企业正面临从“生产型”向“经营型”企业转型的关键时期，要从原来讲规模、讲资产总额的发展模式，向讲质量、讲效益转变，围绕效益去创造性开展工作。

## 2 油气田企业业财融合的意义

首先，业财融合推动油气田企业实现高质量发展。业财融合要求油气田企业各项业务领域深度融合，推动效益理念落实到生产经营各个环节。在业财融合的过程当中，油气田企业可以通过对业务活动经济效益的科学预测，提出财务管理建议，指导业务的投资、成本合理投入；在业务实施过程中进行跟进与监督，避免费用超支，确保业务活动的进度和成效；在业务活动结束后开展效果评价，严考核、硬兑现，强化结果运用，指导后续业务的策略调整。

其次，随着社会经济快速的发展，市场经济制度也在不断完善的过程中，传统的财务管理模式难以满

足企业发展兴趣，所以油气田企业便需要引入先进的财务管理模式，才能够提高企业的管理能力，而业财融合便可以满足企业要求，并且对财务管理的问题进行解决，确保财务管理工作顺利地展开。在业财融合的阶段中，涉及的会计核算范围比较广泛，不仅能够对油气田企业经营的实际情况全面反映，还可以帮助管理人员对企业发展状况详细了解，并且制定出科学合理的决策，从而提高油气田企业财务管理的综合能力，为油气田企业的发展营造良好环境。

最后，业务与财务的有效融合，能够对油气田企业各种类型的业务数据，以及财务数据相结合，从而为管理人员带来较大便利性，并且为企业经营策略的制作提供数据支撑，保障经营策略能够符合油气田企业的发展需求，以此提高企业的财务管理的质量和效率，降低企业问题的发生，有利于促进油气田企业的发展。

## 3 油气田企业业财融合面临的挑战

随着科学技术不断地发展，信息技术被广泛应用到各行业中，不仅能够为各行业带来较大便利性，还可以提高各行业工作的质量和效率，所以油气田企业应该注重信息技术的应用。在开展业财融合的过程中，必须要对业务与财务数据进行全面收集，然后再对价值较高的数据提取，并且建立完善的业财融合信息化系统，才能够实现信息共享的效果，从而提高油气田企业决策的科学性，虽然信息技术能够为油气田企业提供较多优势，但也给油气田企业业财融合带来较大挑战。

首先，油气田企业在开展业财融合工作的过程中，由于管理人员对业财融合的认知不全面，所以并没有注重信息化系统的构建，难以对业财融合的相关信息数据进行收集，阻碍了业财融合地开展。同时油气田企业建立信息化系统后，不注重对财务人员与业务人

员的沟通交流，导致财务与业务人员处于独立的状况下，无法深入到业财融合工作中，并且对信息化系统的运用不合理，很难将其中的功能模块方面有效使用，难以将信息化系统的作用充分发挥，导致资金的支出与收入不成正比，影响到油气田企业的业财融合效果，这也是企业面临的主要挑战。

其次，财务人员是业财融合的重要部分，所以财务人员水平的高低，能够直接影响到业财融合的效果。但油气田企业的融合人员综合素质较为薄弱，并且缺乏综合性较高的业财融合的人才，阻碍了业财融合工作的顺利开展。

## 4 油气田企业业财融合的建议措施

### 4.1 强化顶层设计，构建业财融合体系

油气田企业在发展的过程中，应该遵循业财融合与精细管理的原则，然后再将管理理念的管业务，逐渐朝着管业务链进行转变，然后再组织业务人员和财务人员，对业务的相关流程全面优化，不仅能够及时发现企业经营管理过程中的问题，还可以制定出针对性的解决方案，对存在的问题进行有效解决，并且构建符合企业发展需求的业财融合体系，从而将业财融合的作用充分发挥，为油气田企业各环节工作的开展提供支持。



图1 业财融合内容

另外，在财管业的阶段当中，应该要求财务与经营管理部门，朝着业务前端的方向拓展，而管控的主要对象便是，各环节成本费用支出相对应的业务预算是否合理，以及过程是否受控和支出是否合规等。同时业管财的环节中，便要求业务部门应该按照管业务管流程，以及管业务管成本和管业务管成本归集的原则，然后再对各环节的管理业务范围进行全面的优化，避免出现严重问题的产生。此外在精细管理的过程中，

应该做好业务流程的梳理工作，并且对成本费用相关的需求审批，以及过程管控与费用结算等环节进行流程化，既能够提高财务管理的质量和效率，还可以对成本费用进行严格管控，防止出现资源浪费的现象，有利于油气田企业的发展。

如图1所示。

### 4.2 完善信息化处理系统，促进业财融合

油气田企业在进行业财融合的过程当中，可以通过信息处理系统的优势，对企业与行业的相关信息进行处理，从而为企业各环节工作开展提供信息支持，这便需要企业建立完善的信息化处理系统，并且对新型管理工作进行合理的运用，为业财融合工作带来较大便利性。在构建业财融合信息化处理系统的过程中，应该按照相关的需求开展，其中便包括业务活动需要融入到会计管理系统中，能够对业务活动的经济效益进行全面核算。同时财务管理的职能需要适当调整，并且深入到企业的发展规划与决策管理阶段中，不仅能够提高财务管理的水平，还可以促进企业良好发展。

除此之外，油气田企业在发展的过程中，并没有认识到业财融合信息化处理系统的重要性，所以不注重信息化处理系统的构建，导致企业自身的信息化处理系统不完善，难以符合企业自身的发展要求，从而影响到业财的有效融合。

因此，油气田企业在建立业财融合信息化处理系统时，应该根据企业的发展目标和管理结构，以及人员构成和资金组成等方面，构建出完善的业财融合信息化处理系统，确保系统能够符合油气田企业的实际情况，不仅能够为财务管理工作带来便利性，还可以将业财有效地融合，并且将其中的价值与作用充分发挥，有利于促进油气田企业的发展。

### 4.3 加强业务与财务人员沟通交流

在开展业财融合工作的过程中，应该加强业务部门与财务部门的沟通交流，才能够共同完成业财融合工作，所以油气田企业应该建立相关规章制度，促进业务与财务部门的交流。

首先油气田企业应该在业务和财务部门开展交流活动，通过例会和经验交流，以及团建等方式，让员工参与到培训活动中，然后再对业财融合的相关知识进行宣传，既能够帮助员工了解业财融合的重要性，还可以加强员工的沟通交流，并且更加深入到业财融合工作中，为业财融合工作提供良好支持，以此

降低融合问题的发生。

其次，财务人员在开展工作时，应该对财务专业用语进行简化，让业务人员能够对财务知识具有简单的了解，才能够与财务人员进行良好沟通，并且对财务信息进行有效地传达。同时财务人员应该深入到业务工作中，对业务流程详细的了解，然后再通过业务工作的角度对财务进行观察，既能够及时发现业务的需求与问题，以及结合内容，还可以提高财务与业务人员的沟通水平。

最后，油气田企业需要根据不同层级，对业务人员进行针对性的财务知识培训，帮助业务人员全面了解财务内容，比如对普通业务人员可以进行增值税专票，以及发票真假辨别和费用报销流程等知识内容，然后再通过合理的奖励措施，提高业务人员学习财务知识的积极性，为业财融合的开展奠定良好基础。此外在进行管理层培训的过程中，需要对管理人员的财务报表知识进行学习，从而认识到财务指标反映的重要信息内容，不仅能够及时发现存在的问题，还可以正确地指导业务工作顺利地展开，以此提高油气田企业的业绩，并且全面了解业财融合与配合财务工作，确保业财有效地融合，提升油气田企业的经营效率，有利于促进企业的发展。

#### 4.4 提高员工综合素质

油气田企业员工的综合素质，能够直接影响到业财融合的效果，所以想要提高业财融合的水平，油气田企业应该注重培训工作的开展，提高员工的综合素质，确保员工可以符合岗位要求。油气田企业在开展业财融合培训工作时，可以通过建立学习与交流的平台，让员工参与到平台中学习，从而对员工进行系统化的业财融合培训，不仅能够提高员工的专业知识与综合素质，还可以帮助员工认识到业财融合的重要性，从而更加深入到业财融合工作中，以此降低业财融合工作的难度。

除此之外，油气田企业应该对经营考核机制进行完善，并且将成本效益与经营效益有效结合，然后再拓展传统的考核范围，由产值考核朝着产值与成本，以及利润综合考核转变，同时在成本的控制上遵循抓大不放小的原则，避免资源浪费的现象发生，充分的体现谁节约谁受益，以及谁浪费谁受罚的原则，既能够起到规范员工行为操作的效果，还可以提高员工成本管控的意识，为业财融合工作提供支持，有利于促进油气田企业的经济效益发展。

#### 4.5 构建完善业财融合流程

首先，油气田企业在经营与发展的过程中，应该根据自身的实际情况，对业财融合的制度内容进行全面完善。企业在构建业务流程与财务流程的过程当中，需要对业务流程的内容进行详细分析，其中便包括员工绩效薪酬体系，以及职工基本工资水平等方面。同时还应该注重对财务流程中财务控制目标考量，如成本控制目标和预算控制目标等内容，确保油气田企业的业务流程与财务流程的目标不冲突，才能够提高业财融合的水平，从而构建完善的业务流程与财务流程，降低业财工作问题的发生，确保业务与财务各环节工作顺利地展开。

其次，油气田企业应该在制度执行的阶段中，对业财融合制度有效完善，以此规范各环节工作的行为操作，避免受到多样性因素影响。企业在开展各项工作时，应该对业财融合制度的执行效果进行合理评价，可以采用部门统计调查的方式开展，然后再通过普查与重点调查的方法，对业财融合的成果进行科学反映，以此了解业财融合的实际情况。此外企业还可以对内部的业财融合制度优化意见全面收集，再根据收集的意见进行整改，保障业财融合工作的质量和水平较高，从而顺利地完业财融合，能够对业财融合流程良好优化，为油气田企业的发展奠定良好基础。

#### 5 结语

油气田企业在开展业财融合工作的过程中，会受到较多因素的影响，其中便包括不注重信息技术应用，以及缺乏专业性人才支持等，不仅降低了业财融合工作的效果，还影响到油气田企业的发展。因此，油气田企业应该注重业财融合工作的开展，并且对存在的影响因素进行详细分析，然后再制定出科学合理的解决措施，如强化顶层设计与构建业财融合体系，以及完善信息化处理系统和加强各部门沟通交流等，既能够提高业财融合工作的水平，还可以将业财融合的作用充分发挥，从而促进油气田企业经济效益发展。

#### 参考文献：

- [1] 胡春. 新形势下业财融合在企业的应用研究 [J]. 质量与市场, 2023(06):100-102.
- [2] 曲莉, 周平根. 基于信息科技下业财融合的企业应用探讨 [J]. 市场周刊, 2023,36(03):113-116.
- [3] 白婷婷. 业财融合在中小企业的应用 [J]. 今日财富, 2023(05):134-136.