

# 浅谈化工企业成本控制方法与策略

潘志宏(浙江遂金贵金属有限公司, 浙江 丽水 323304)

**摘要:**近年来,随着我国经济的进一步发展,企业结构调整和产业的不断升级,推动着我国企业的多样化转型。企业的成功转型,带来的是企业产品科技含量的提升、加工阶段的成长、制造位置的靠前等。精细化工作为石油产品与化工技术的深加工内容,成为了当前我国化工企业发展的新方向。然而,新产品、新技术、新方向必定面临着更多的竞争压力和对标企业,在人才引进、科技投入、制造升级等各个方面都会给企业带来巨大的资金投入,所以科学有效的对精细化工企业进行成本管理至关重要。

**关键词:**化工企业;成本控制;方法策略

## 0 引言

改革开放以来,我国的社会经济迅速发展,各类企业不断发展壮大,节约企业成本,提高企业的综合效益和市场竞争能力,促进企业的长远可持续发展是当前化工企业面临的重要问题,但是,目前化工企业在成本控制上还存在很多问题,需要引起高度重视,文章将对此进行分析,为促进化工企业的成本控制提供一些参考建议。

## 1 化工企业加强成本控制的必要性

化工企业实施成本精细化成本管理是大势所趋,在竞争日益激烈的化工市场中,落后的生产管理模式已经无法满足企业发展需求,要促进企业健康发展,我们必须实施成本精细化管理,面对同行业竞争对抗性与国际化的加剧,相关企业必须不断提高自身管理水平,将企业文化充分渗透其中,发挥出企业凝聚力。成本控制是指企业采用科学的手段,对企业在生产经营过程中发生的各种耗费进行计算、对企业运行过程中对成本进行监督,发现问题和偏差并进行调节,合理配置企业的各项资源,将企业的成本控制在一定范围内的一系列活动。成本控制是每个企业都要面对的部分,化工企业也不例外,在社会经济更加开放,市场竞争更加激烈的今天,加强化工企业的成本控制,是企业降低成本,提高利润,减轻市场风险的重要手段。

企业的根本目标是盈利,利润等于总收入减去各类成本,在保障生产的前提下,尽可能的减少原材料、机械设备、管理、人力资源等的损耗,将成本控制在一定范围内,有利于提高企业的综合效益;成本控制的一项重要内容是控制企业的资金使用,成本核算时,需要对企业的每一笔资金的来源、流向、使用情况进行分析、预测、追踪,这有利于掌握企业的整体财

情况,便于企业的财务管理,降低企业的财务风险。所以,化工企业成本控制十分重要,应积极加强和改善,促进企业的长远发展。

## 2 当前化工企业成本控制存在的问题

### 2.1 企业成本控制意识低

近年来,随着化工产业的发展和化工企业数量与规模的增加,化工企业的成本控制有了一些进步,但总体上还较滞后,存在不少问题,需引起重视。我国的化工企业,很多缺乏成本控制意识,尤其是国有化工企业和中小化工企业。国有化工企业由于长期计划经济的影响,很多企业经营者存在拿国家钱不心疼的想法,没有成本控制意识,存在很多浪费现象。中小化工企业的成长比较缓慢,生产观念和方式较为落后,没有成本控制意识,经常出现盲目扩大生产、忽视技术和管理的作用,生产以量取胜的情况等,都不利于现代化企业的建立、资源的节约和企业利润的提高。

首先,在我国许多化工企业当前对成本控制不够重视,没有认识到成本控制涉及到一个企业的方方面面,存在成本控制是财务部门的任务,只要财务部门做好工作,就能控制好成本的错误认识。其次,不少企业管理者与决策者认为成本越少越好,不断的削减成本,最终导致生产延期、产品质量过差影响销售。最后,现在成本管理体系将生产阶段作为成本控制的重点,忽视了产品在设计、销售、服务的过程中产生的成本,使得企业对成本控制的范围与内容过窄。

### 2.2 缺乏完善的成本控制体系建设

化工企业的成本控制涉及企业生产经营的方方面面,贯穿企业经营管理活动的始终,是一项专业性的、要求高的活动,然而很多化工企业并没有充分的引起重视,没有建立完善的成本控制体系。很多化工企业将成本管理简单的归到财务部门,局限于数据的统计,

这是远远不够的,或是成本控制涵盖的范围很小,只局限于生产经营直接相关的部门,没有覆盖到整个企业的各个领域,经常忽视产品销售、售后服务、环境维护支出、管理培训等方面,这都不利于企业的成本控制。由于化工企业本身的特点,生产过程中工序复杂,原材料多样化,并且产品种类繁多,因此化工企业的成本控制具有较大的困难。

其一,科学技术不断的发展有力的推动了生产效率,也对化工企业的原材料提出了更高的要求,若原材料的采购出现问题势必会影响企业后续加工过程;其二,化工企业不同于其他的企业,在产品的加工过程中必定会使用大型的设备,因此大型设备的采购与保养也是企业成本控制的重要内容。其三,由于原材料以及产品的特殊的化学性质,例如酸性、毒性、易燃易爆性、易氧化性等特点,决定了在原材料及产品的存储运输过程中要耗费大量的资金。而目前我国多数化工企业仅仅使用单一的或者为数不多的成本控制方法,一定程度上导致化工企业生产工艺落后、库存不合理等问题。

### 2.3 成本核算不合理

化工企业是特殊的企业,材料样式种类繁多,生产经营过程复杂,精细化程度高,产品具有极大的特殊性,含有很多易燃易爆易氧化对环境要求很高的产品,运输和储存要求相当严格,传统的核算方法不足以应对化工企业的特殊情况,另外,核算范围过窄,经常忽略无形资产的核算,核算过程中,核算技术的落后也是常见问题。

### 2.4 成本管理人员综合素质有待提高

目前,我国化工企业成本核算和成本控制人员综合能力较低的情况很普遍,很多工作人员只懂得机械的运算数据,缺少分析能力,或者数据分析有偏差、出现错误,导致很多数据的采集对生产经营决策的参考性不高,甚至影响生产决策。有些化工企业的成本管理人员知识陈旧,缺乏与时俱进精神,没有及时掌握和运用先进的计算机技术,没有实现无纸化办公,工作效率低下,不利于企业的长远发展等等,或者有的成本管理人员缺乏法律意识和职业道德,中饱私囊、弄虚作假等都不利于成本控制。

## 3 提高化工企业成本控制的有效措施

### 3.1 提高成本控制意识

化工企业成本控制的重要性不言而喻,为了更好的改善的化工企业成本控制水平,必须积极采取有效

措施解决现存的问题和不足。成本管理是一种新型管理手段,随着社会的不断更新与发展,传统成本管理手段已经无法满足当前需求,据此,化工企业部分必须树立新型成本管理理念,充分降低成本损伤,真正达到控制成本的目的。新型成本管理理念的树立是时代发展必然趋势,企业管理人员必须及时更新老旧管理观念,充分顺应时代发展趋势,为化工企业经济效益的不断提高奠定条件。化工企业成本控制不仅仅是财务部门的事,而是与整个企业的领导和员工密切相关的,只有全企业上下一心建立成本管理理念,提高成本节约意识,养成节能降耗的自觉,才能真正将成本管理的相关制度、措施落实到行动中去,真正的促进化工企业成本控制质量的提高。因此,化工企业的领导应坚持与时俱进,顺应时代潮流,学习和接收先进的管理思想和管理理念,增强自身的成本意识,学习国内外优秀的管理经验,积极调整企业的相关政策,引进先进的生产技术,提高生产效率,采用现代化管理手段,减少管理成本,坚持绿色环保可持续的发展道路,减少化工企业能源的浪费和消耗,建立可持续的生产路线,发展循环经济。应建立完善的成本控制体系,完善企业的财务管理工作,进行专业人才的培养。另外,应建立节约提效的企业文化,对企业员工进行全面的培训,让成本管理意识深入员工的心中并落实到生产经营的每一领域、每一环节,促进企业节约成本、扩大效益。

### 3.2 建立完善的成本控制体系

良好的成本管理制度体系是提高精细化工企业成本管理工作成效的重要保障。在来料过程中,企业应该重视建立完善的计量验收制度和规范,帮助验收工作人员即时的依据岗位职责精细来料的入库工作。在生产的过程中,结合生产流程环节的不同,结合加工的难以点,严控岗位生产的不良率,降低后期再加工和返工的成本。最后企业还应该重视建立良好的岗位薪酬管理体系,引导和增强企业员工的工作积极性,提升岗位职能性。化工企业的生产经营是一个庞大的系统,企业成本控制涉及企业的每一领域每一环节,是一个动态的、系统又具体的过程,所以要想提高化工企业的成本控制水平,建立完善的成本控制体系,建立由企业最高领导牵头,各部门经理负责,各采购、生产、加工、运输、销售、管理小组负责人支持,各部门、小组的员工参与的由上而下,逐级领导的明确、完整的组织体系,责权明确,切实的将成本控制落到

化工企业的每一个部门每一个人员身上,促进成本控制。另外,也可以从企业的生产管理环节入手,对各个环节的生产经营管理进行成本把控,进行精细化的成本管理。比如,加强对采购环节的成本控制,建立多层次的供应渠道,深入市场研究,灵敏掌握原材料价格的变化,根据市场的价格机制选用性价比最高的原材料;比如在生产环节,坚持科技是第一生产力的原则,积极进行科技创新,采用先进的工艺,采用先进的机械设备,促进生产效率的提高和原料的利用率,节约成本;比如在管理环节,采用现代化管理,促进电子办公,提高管理质量和效率等等,这些,都有利于促进成本控制,提高企业的综合效益。

### 3.3 改善成本核算工作质量

精细化工企业的发展,是顺应科技时代发展的产物。在成本管理模式和方法上,精细化工企业也应该做出改革和发展。在实际的工作过程中,加强财务管理部门的科技融合,通过现代化的财务管理模式,推动企业成本管理工作的有效开展。新时期要求企业能够加强对科技的应用,以科技手段进行企业成本管理和控制,提高企业成本管理的效率和质量,保证成本核算信息的真实性和有效性。例如,某公司利用精细化工企业成本管理方法进行成本管理,采用了分步法等成本核算方法进行成本核算,结果在一年内节约了近15万元的生产成本,大大提高了企业的商业利益。化工企业的成本核算质量对企业的成本管理非常重要,应高度重视。

首先,应该扩大成本核算的范围。化工企业的成本核算应覆盖企业的生产经营管理的方方面面和各个领域,除了常规性的材料、机械设备、人工、日常管理成本等显而易见的几大块外,应将化工企业容易被忽视的研发成本、运输成本、存储成本、环境成本、售后管理成本、安保成本等有形无形的部分纳入成本的核算范围;然后,应采用多样化的核算方法。传统的人工核算耗时耗力准确性还难以保障,已不能适应当前化工企业发展的需要,尤其是大型化工企业发展的需要,企业应根据自身的发展状况和特点,建立统一的核算标准和多样化的核算体系,采用先进的核算工具,引用高精度的计算机核算系统,促进核算过程的透明、科学和结果准确性的提高;最后,应提高核算的准确性。企业成本核算是企业核算的重要部分,提高成本核算的准确性对整个企业的财务管理,为企业经营决策的调整和资源分配就有重大作用,所以,

应保障核算数据来源的准确性、提高数据来源的真实性,尽可能全面、完整的提供核算材料,在核算过程中,绝不可出现算错、算漏、复算等情况,应多次核查,经财务管理委员会审定无误后在作为最终报告报告。

### 3.4 培养高综合素质的成本控制人员

想要提高精细化工企业成本管理的成效,最主要的就是要从成本管理人员自身的思想认识入手,切实的提高精细化工企业成本管理人员的工作在积极性和主动性,引导和加强成本管理人员走到一线、深入一线,在了解到产品从原材料到出库所有的流程,并且从中发现可以降低成本的点和面,进而让成本管理的工作落到实处,成本管理人员的工作积极性和主动性是其工作成效提高的基础。企业成本管理人员的管理水平的高低在一定程度上影响了企业成本管理。

为提高化工企业成本管理工作有效开展,企业领导必须不断提升企业成本管理人员专业素质,加强对管理人员专业化水平的管理,建立专业培训体系,并定期进行考核,采用激励机制激发管理人员工作热情,从全方面来提升管理人员专业素质。化工企业成本管理人员的综合能力和综合素质,直接影响着成本控制的效率与质量,目前专业人才的匮乏是化工企业的普遍现象,所以,必须积极和高校与研究机构合作,培养专业的,既有一定的企业经营管理知识,又在财务管理、成本管理上有专业能力的优秀人员,必须加强对企业成本控制人员的教育和培训,加强企业生产经营管理过程的监督;必须加强对现有核算人员的教育和管理,定期不定期的开展培训,提高其业务能力和法律意识、职业道德水平,促进企业成本控制水平的提高。

## 4 结语

化工企业的成本控制对企业的生存和发展具有重要意义,面对当前激烈的市场竞争,加强成本控制,节能降耗,提高企业的竞争力十分迫切,但目前我国化工企业的成本控制还存在不少问题,文章对此进行了分析,并提出了对应的改善措施,值得行业参考和借鉴。

### 参考文献:

- [1] 李雪飞. 企业成本管理的若干思考 [J]. 经营管理者, 2012(04).
- [2] 蒲明霞. 关于建筑工程施工项目成本控制的探讨 [J]. 中国新技术新产品, 2012(04).