

化学药品制造企业成本控制问题及对策探讨

姜睿远 肖红亭 王 特 (青岛黄海制药有限责任公司, 山东 青岛 266100)

摘要: 化学药品制造企业面临着日益激烈的市场竞争和成本压力。在这样的背景下, 成本控制成为企业实现盈利和可持续发展的关键因素。为此, 本文通过对化学药品制造企业成本控制问题及对策进行分析探讨, 首先阐述了化学药品制造企业成本控制的概念和重要性, 然后通过对原材料成本、生产过程成本和管理费用等方面的分析, 深入剖析了化学药品制造企业成本控制所面临的问题。然后针对这些问题, 提出了一系列的对策和建议, 包括原材料成本控制对策、生产过程成本控制对策和管理费用控制对策等。

关键词: 化学; 药品制造企业; 成本控制; 问题及对策

化学药品制造企业作为一个重要的制造业领域, 面临着日益激烈的市场竞争和成本压力。在全球经济不稳定和资源价格波动的背景下, 成本控制对于化学药品制造企业的发展至关重要。随着市场需求的变化和技术进步, 化学药品制造企业需要不断提高生产效率、降低生产成本, 以保持竞争力。同时, 原材料价格的波动、能源成本的上涨以及劳动力成本的增加也给化学药品制造企业带来了挑战。因此, 如何有效地控制成本, 提高盈利能力, 成为化学药品制造企业急需解决的问题。

1 化学药品制造企业成本控制的概述

1.1 成本控制的定义和重要性

企业的发展, 离不开成本控制。做好成本控制, 不但能够提升企业的盈利能力, 增强企业的竞争力, 还能够让企业的资金得到更好的运用, 使管理效率得到提高, 还能使企业得到可持续发展^[1]。在化学药品制造企业, 成本控制也同样重要, 在生产经营过程中, 通过合理的管理和控制手段, 能够很好地降低和控制各项成本支出。成本控制是企业管理的核心要素之一, 对于化学药品制造企业来说尤为重要。药品市场的价格波动较大, 所以成本控制尤其重要, 能够帮助企业在价格较低时仍能保持盈利。而化学药品制造企业通常需要大量的原材料和能源, 通过成本控制, 企业可以合理利用资源, 避免资源的浪费和过度投入。

1.2 化学药品制造企业成本控制的特点和挑战

化学药品制造企业成本控制具有复杂的生产过程、高度依赖原材料和能源、严格的法规和合规要求、人力资源成本压力以及不断变化的市场需求等特点, 也面临着相应的挑战^[2]。在复杂的生产过程中, 化学药品制造企业需要考虑多个工序和环节, 每个药品可能需要不同的原材料和工艺。这使得成本控制变得更

加困难, 需要对每个环节进行深入分析和优化。由于化学药品制造企业对原材料和能源的需求量大, 成本占比较高。价格波动、供应稳定性和质量问题都会对成本控制产生影响。所以企业需要建立稳定的供应链和采购渠道, 确保原材料的质量和供应的稳定性。药品制造行业受到严格的法规和合规要求的监管, 符合法规和合规要求需要投入一定的成本。违反法规和合规要求可能导致罚款或停产, 进一步增加了成本控制的压力。对此, 企业需要加强合规管理, 建立完善的内部控制体系, 确保生产过程和产品符合相关法规和标准。化学药品制造需要高素质的专业人才, 人力资源成本较高。此外, 员工培训、福利待遇等方面的支出也对成本控制构成挑战。企业应合理配置人力资源, 提高员工的培训和绩效管理, 以提高生产效率和降低人力资源成本。市场需求和趋势不断变化, 新产品的研发和市场推广需要投入大量的成本。同时, 市场竞争激烈, 价格压力较大, 也都要求企业在成本控制方面更加精细和敏捷。对于化学药品生产企业而言, 这些都是很大的挑战。

2 化学药品制造企业成本控制问题分析

2.1 原材料成本控制问题

对于制造业而言, 原材料是必不可少的一环, 而原材料成本也是化学药品制造企业的重要组成部分, 对成本控制有着重要影响^[3]。首先是原材料的供应链不稳定的问题, 化学药品制造企业通常依赖于多个供应商提供原材料。如果供应链不稳定或供应商出现问题, 如交货延迟、质量问题等, 都可能导致生产中断或成本增加。其次是原材料价格波动的问题, 有些化学药品的原材料价格波动很大, 尤其是国际市场上, 如果在高价时买入, 就会多出很大一笔开支, 这无疑加大了原材料成本控制的难度。此外, 原材料采购

策略不合理也是目前普遍存在的问题，企业在原材料采购方面缺乏有效的策略和管理。例如，过度依赖少数供应商、缺乏长期合作关系或缺乏采购合同等，可能导致原材料成本上升或供应不稳定。对于化学药品制造企业而言，原材料是至关重要的，所以一定要掌握稳定的渠道，以确保安全稳定地生产。最后是库存管理方面的问题，原材料的过度库存可能会增加资金占用和仓储成本。而库存不足可能会导致生产中断和客户满足度下降。因此，合理的原材料库存管理对于成本控制是至关重要的。

2.2 生产过程成本控制问题

有了原材料，就要开始生产了。而在化学药品的生产过程中的成本控制问题也是比较突出的。

首先是工艺问题，都知道工艺越好，生产成本越低，反过来说也是一样的，工艺不好，就会导致生产成本难以控制。在目前的化学药品制造企业的生产过程中存在生产效率低下的问题，如设备故障、工艺不合理、操作不规范等，导致生产周期延长、成本增加。低效率的生产过程会浪费资源和时间，从而增加成本^[4]。

其次就是能源消耗过高的问题。化学药品制造过程通常需要大量的能源，如电力、燃气等。如果能源使用不合理或能源管理不到位，会导致能源消耗过高，进而增加生产成本。能源成本在化学药品制造企业的总成本中占据较大比重，所以一旦能耗过高，生产成本就会大幅度提高。而在化学药品制造过程中，设备的能效低下和老化、生产工艺不合理、操作人员对节能意识的缺乏以及能源管理制度的不完善都是造成能源消耗过高的重要因素。

还有原料和废料的处理，也可能造成生产成本过高，如果原料的使用不精细或废料处理不合理，就会增加成本，同时也可能对环境造成负面影响。此外，对于产品的质量把关不够严谨、对于人力资源的利用和管理不够合理，也都会增加生产成本。

2.3 管理费用控制问题

制造企业一旦开始运转，就离不开管理费用，这也是一笔不小的开支，而合理地控制管理费用，对于企业的可持续发展至关重要。

首先是人力资源管理问题，管理费用中的人力资源成本通常是最大的部分之一。如果企业在人力资源配置上存在不合理或过度的情况，会增加管理费用。例如，过多的管理层级、重复的职能部门或岗位冗余等都会导致管理费用的增加。

其次是高昂的办公设备和软件费用，现代化的办公设备和软件在管理中起到重要作用，但它们的高昂费用也会对管理费用造成压力。如果企业在设备和软件采购上没有合理的预算和控制，就会导致管理费用的增加。

同时还有采购和供应链管理不佳的问题，管理费用中的采购成本也是一个重要的方面。如果企业在采购和供应链管理上存在问题，如缺乏有效的供应商管理、采购流程繁琐等，都会导致采购成本的增加。

管理费用的无效支出也是管理费用控制的一大问题。有时企业在管理费用上存在无效的支出，这些支出包括不必要的差旅费用、过度奢华的办公环境等。虽然这些支出可能会增加管理费用，但对企业的运营和发展贡献有限。比如在现代科技的支持下，很多会议和沟通可以通过视频会议或在线平台进行，而不必要的出差会增加交通、住宿和伙食等费用，同时也浪费了员工的时间和精力，这些资金就属于可以避免的，而企业在进行成本控制时，就一定要重点关注这方面的情况，确保企业能够更加健康地发展下去^[5]。

最后是缺乏有效的费用控制和预算管理，如果企业缺乏有效的费用控制和预算管理机制，管理费用很容易失控。没有明确的费用授权和审批流程，可能导致费用的滥用和不必要的支出。

3 化学药品制造企业成本控制对策探讨

3.1 原材料成本控制对策

要控制原材料的成本，首先要控制好原材料采购成本，这需要适当的策略。企业可以通过与供应商建立长期合作关系来获得更有利的采购价格，并与供应商进行竞争性招标和谈判以获取最佳价格。此外，优化采购计划、集中采购、共享采购信息等方式也可以降低原材料采购成本。

将原材料采购回来之后，采用优化的库存管理方法也是至关重要的。过高的原材料库存会占用资金、增加仓储成本，并可能导致过期或变质。然而，库存过低又可能导致生产中断。因此，企业需要采取合理的库存管理策略，如使用先进的库存管理系统、建立有效的供需预测机制、与供应商共享信息等，以实现库存的最佳平衡。

此外，对于一些价格昂贵，或者价格波动比较大的原材料，也要采取适当的策略，或是采用原材料替代的方式，或是进行合理定价，从而控制原材料成本。某些原材料价格波动较大或受到供应限制，企业可以考虑寻找替代原材料以降低成本和依赖性。此外，通

过灵活调整产品价格、与供应商协商定价等方式，企业可以应对原材料价格的波动。

最后，在购买原材料的时候，一定要严格把控材料的质量，这样才能确保产品的质量以及生产的效率。企业需要建立有效的原材料质量控制体系，包括严格的供应商评估和选择、建立合格供方名录、进行原材料检验和质量监控等。这样可以确保原材料的质量稳定，并降低因质量问题带来的成本损失。

3.2 生产过程成本控制对策

生产过程成本控制对于化学药品制造企业的盈利能力和竞争力至关重要。

首先，优化生产计划可以降低生产成本，避免浪费材料。化学药品制造企业应准确预测市场需求，合理安排生产批次和时间，避免过度生产或库存积压。采用先进的生产规划和调度技术，优化生产线和工艺流程，提高生产效率和资源利用率^[6]。

其次，企业必须有效利用原料和能源。化学药品制造企业可以通过优化配方、调整工艺参数和改进操作方法，减少原料的使用量和废品的产生。同时，采用节能技术和设备，优化能源消耗，降低生产过程中的能源成本。

此外，引入自动化和智能化技术可以提高生产过程的效率和精确度，降低人力成本和人为误差。化学药品制造企业可以考虑使用自动化设备和生产线，实现生产过程的自动化控制和监测。同时，良好的质量管理和质量控制可以降低不合格品和返工的发生，减少生产成本。化学药品制造企业需要建立完善的质量管理体系，加强原材料和成品的检验和测试，及时发现和纠正质量问题。最后，建立持续改进文化是降低生产过程成本的关键。化学药品制造企业可以建立改进团队和机制，鼓励员工提出改进意见和创新思路。

3.3 管理费用控制对策

管理费用控制是化学药品制造企业提高盈利能力和竞争力的重要举措。

首先，制定详细的预算计划并进行费用的严格管控。化学药品制造企业应制定预算，设定费用限额和审批流程，确保费用的合理性和可控性。同时，定期进行费用分析和监测，及时发现和纠正超支情况，从而降低不必要的开支。

其次，优化采购流程和供应商管理，以降低采购成本。化学药品制造企业可以与供应商建立长期合作关系，争取更有竞争力的价格和优惠条件。同时，建立供应商评估机制，定期评估供应商的质量、交货准

时性和服务水平，确保选择最优质和经济实惠的供应商。

合理利用和管理企业的资产是降低管理费用的重要途径。化学药品制造企业可以进行资产清查和分类，优化资产配置和使用方式。定期维护和保养设备，延长设备寿命，减少维修和更换成本，从而降低相关费用。

人力资源管理也是管理费用控制的关键。化学药品制造企业应根据实际需求制定人员配备计划，避免人力过剩或不足。同时，提供员工培训和发展机会，提高员工的绩效和工作效率，降低人力资源管理成本。

引入先进的技术和信息化手段可以提高管理效率和降低成本。化学药品制造企业可以采用物联网技术、ERP系统等，优化生产计划和调度，提高生产效率和资源利用率。

4 结束语

本文通过对化学药品制造企业成本控制问题及对策的探讨，深入分析了原材料成本、生产过程成本和管理费用等方面的问题，并提出了相应的对策和建议。这些对策旨在帮助化学药品制造企业实现有效的成本控制，从而提高企业的竞争力和可持续发展能力。然而，本研究还存在一些局限性，如对具体案例的深入研究不足以及对新兴技术和管理方法的应用不够全面。未来的研究可以进一步探索成本控制的创新方法和策略，以适应不断变化的市场环境和技术发展。

参考文献：

- [1] 李启江. 民营药品制造企业全面预算管理问题与对策 [J]. 行政事业资产与财务, 2023(10):46-48.
- [2] 于林平. 生产制造企业成本控制影响因素及对策分析 [J]. 国际商务财会, 2023(06):73-76.
- [3] 朱芳. 探索精细化管理在制造企业成本控制中的应用 [J]. 商讯, 2023(01):128-131.
- [4] 杜运. “带量采购”对医药制造企业财务绩效影响研究 [D]. 昆明: 云南财经大学, 2022.
- [5] 孟丽姣. 药品制造企业全面预算管理的困境和对策——以 A 医药制造企业为例 [J]. 中国集体经济, 2022(02):48-49.
- [6] 张珂. 企业履行社会责任对财务绩效的影响 [D]. 郑州: 河南农业大学, 2021.

作者简介：

姜睿远 (1984-)，女，汉族，黑龙江青冈县人，硕士研究生，工程师，主要从事药品质量方面的研究。