

成本管理视角下煤化工企业经济效益提高策略

于建军（西山煤电（集团）有限责任公司，山西 太原 030053）

摘要：煤化工企业是中国能源行业的重要组成部分，也是国民经济发展的关键支撑。然而，随着中国经济的快速发展和能源需求的不断增长，煤化工企业面临着越来越大的挑战。成本管控成为了煤化工企业提高经济效益的重要手段。在当前的经济环境下，煤化工企业需要采取一系列措施来降低生产成本，提高经济效益

关键词：成本管理视角；煤化工企业；提高经济效益

煤化工企业在成本管理的基础上，需要通过多种措施，降低生产成本，提高经济效益。只有不断提升成本管理水平，煤化工企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，实现可持续发展。本文阐述了煤化工企业开展成本管理的积极意义，以及存在的问题和完善成本管理提高经济效益的具体措施，以供炼化工企业相关人员参考。

1 煤化工企业开展成本管理的积极意义

1.1 提高决策质量

煤化工企业开展成本管理对企业具有重要意义。

首先，成本管理可以提供准确的成本数据，从而提高决策质量。通过准确计算和分析生产成本、销售成本等各项费用，企业可以更好地了解产品成本结构，有针对性地进行成本控制和降低，优化生产、销售和采购策略。在制定营销策略时，企业可以根据产品成本 and 市场需求进行定价和销售策略的制定，提高市场竞争力。此外，通过对采购成本的分析，企业可以合理采购原材料，节约成本，降低生产成本并提高产品质量。其次，成本管理可以帮助企业提高运营效率。通过准确计算和分析各项成本，企业可以发现生产过程中的浪费和低效环节，并采取相应的措施进行改进。例如，通过识别并减少过度加工和非必要的工序，企业可以提高生产效率，降低生产成本。^[1]同时，成本管理可以帮助企业及时掌握生产和销售情况，从而及时调整生产计划和库存管理，提高生产运作的灵活性和敏捷性。第三，成本管理可以提高财务报告的准确性和透明度。通过对各项成本的准确计算和分析，企业可以提供准确的财务数据，提高财务报告的可靠性和透明度。这有助于投资者、债权人和其他利益相关方更好地了解企业的财务状况和经营情况，增加对企业的信任度，促进资本市场的发展。

1.2 控制成本费用

控制成本费用是企业管理的重要环节之一，成本

管理可以发挥重要作用。

首先，通过制定预算，企业可以对各项成本进行合理分配和使用。预算可以帮助企业明确每个部门的成本限额，避免超支和浪费。预算制定过程中，企业可以对历史数据进行分析，确定成本费用的基准，并根据市场需求和竞争环境进行调整，以实现成本最优化。其次，成本管理可以通过成本控制指标来监控和管理各项费用。企业可以设定合理的成本控制指标，如成本占比、成本效益等，对成本进行实时监控和分析。一旦发现成本费用异常情况，企业可以及时采取措施进行解决，避免资源的浪费和成本的不必要增加。通过成本控制指标，企业可以实现对成本费用的精细化管理，提高资源利用效率。此外，成本管理还可以通过成本分析和比较，发现成本费用的差异和潜在问题。企业可以对不同项目、部门和产品的成本进行比较，找出成本高的原因，并采取相应措施进行调整和优化。成本分析可以帮助企业发现潜在的成本节约机会，降低成本费用，提高企业盈利能力。

1.3 提升盈利能力

提升盈利能力是每个企业的主要目标之一，成本管理可以在这方面发挥重要作用。

首先，成本管理可以帮助企业识别利润点和利润增长空间。通过对各项成本进行详细分析，企业可以了解每个产品或服务的成本结构，找出成本占比较高的环节，进一步寻找利润增长的潜力。企业可以通过产品定位、市场调研等手段，制定合理的价格策略和销售策略，从而提高产品的竞争力和利润空间。其次，成本管理可以帮助企业合理定价。通过对成本费用的详细分析，企业可以准确计算出每个产品的成本，并结合市场需求和竞争状况，制定合理的定价策略。合理定价可以帮助企业获取足够的利润，同时也可以提高产品的市场竞争力，增加销售量和市场份额。成本管理可以帮助企业评估定价策略的有效性，及时调整

定价,以实现盈利最大化。此外,成本管理可以帮助企业跟踪和分析利润的来源和变动情况。通过利润分析,企业可以了解利润的构成和变化趋势,识别不同产品或服务的利润贡献,从而优化产品组合和销售策略。企业可以通过利润分析,找出利润较低的产品或服务,并采取相应措施进行调整和优化,以提升整体盈利能力。

1.4 优化资源配置

成本管理对于企业优化资源配置具有重要作用。

首先,通过对各项成本的详细分析,企业可以识别低效资源和冗余资源。低效资源指的是存在效率低下、利用率不高的资源,而冗余资源则是指企业拥有过多的资源,但并没有得到充分利用。通过识别这些资源,企业可以及时进行调整和优化,以提高资源利用效率。其次,成本管理可以帮助企业优化资源配置。通过对成本的构成和分布情况进行分析,企业可以了解各项成本所涉及的资源和流程,从而找到优化的空间。企业可以通过调整生产流程、采购策略等手段,减少资源浪费,提高资源利用效率。优化资源配置可以降低生产成本,提高企业的竞争力。^[2]

1.5 加强内部控制

成本管理对于企业加强内部控制具有重要意义。

首先,通过制定成本核算制度和成本控制制度,可以规范各项成本的记录和核算过程。这样可以减少人为错误和经营失误的发生,避免因错误的成本计算而导致损失。其次,成本管理可以帮助企业建立健全的内部控制体系。通过对成本的全面监控和分析,企业可以及时发现潜在的风险和问题,并采取相应的措施进行调整和解决。这样可以防范经营风险,保证企业的财务安全和经营稳定。

2 煤化工企业成本管理存在的问题

2.1 成本分类不准确

煤化工企业涉及多个环节和部门,成本的分类和分摊可能存在不准确的情况。由于煤化工企业的生产过程往往繁杂且分散,不同部门可能对成本的定义和分类存在差异,导致成本计算不准确。这会影响企业对成本的掌控和管理,难以准确评估产品成本和利润率。

2.2 成本核算方式不合理

煤化工企业的生产过程复杂,涉及多个产品和副产品。不同产品的生产过程和资源消耗可能不同,但成本核算方式可能没有充分考虑这些差异。例如,某些产品可能对原材料的消耗更多,但在成本核算中却

未能准确体现,导致对产品的成本评估和定价存在偏差。

2.3 数据采集和记录不准确

煤化工企业的生产数据、物料消耗、设备运行时间等可能没有准确记录。这可能是由于数据采集和记录流程不规范,或者操作人员对数据的重要性意识不强。无法获得准确的数据会导致成本计算的准确性和可靠性受到影响,进而影响企业的决策和管理。^[3]

2.4 成本控制不严格

煤化工企业在成本控制方面可能存在问题。例如,企业对于生产成本的控制不够严格,没有建立完善的成本控制制度和流程,导致成本的不断增加。此外,设备能源消耗的监控可能不充分,导致能源的浪费,进一步增加了企业的成本。

3 煤化工企业完善成本管理提高经济效益的具体措施

3.1 建立科学合理的成本分类体系

建立科学合理的成本分类体系是煤化工企业完善成本管理的重要步骤。通过制定一套科学合理的成本分类体系,可以明确各项成本的性质和归属,从而确保成本的准确分摊和计算。

首先,可以将成本分为直接成本和间接成本。直接成本是指与产品直接相关的成本,如原材料成本和人工费用。间接成本是指无法直接与产品相关的成本,如制造费用、销售费用和管理费用。其次,可以根据成本的性质进一步细分。原材料成本可以按照不同的原材料进行分类,人工费用可以按照不同的工种或岗位进行分类,制造费用可以按照不同的生产环节进行分类,销售费用可以按照不同的销售渠道进行分类,管理费用可以按照不同的管理职能进行分类。通过这样的分类体系,煤化工企业可以更清晰地了解各项成本的结构和组成,有针对性地进行成本分析和控制。同时,明确成本的归属也有助于实现成本的准确分摊和计算,避免成本被重复计算或遗漏。总之,建立科学合理的成本分类体系是煤化工企业完善成本管理的重要举措。通过明确各项成本的性质和归属,可以确保成本的准确分摊和计算,进而提高企业的经济效益。

3.2 完善成本核算方式

完善成本核算方式对于煤化工企业来说十分重要。根据产品特点和生产过程,制定适合的核算方法,可以确保成本计算的准确性和可靠性。

首先,应根据不同产品的特点和生产过程,确定

合适的成本核算方法。例如,对于煤化工企业生产的不同产品,可以采用加权平均法、标准成本法或作业成本法等方法进行核算。对于批量生产的产品,可以使用标准成本法,根据标准成本和实际成本之间的差异进行成本分析和控制。其次,应考虑实际情况,对不同产品的成本构成和资源消耗进行合理分配。煤化工企业的生产过程可能涉及多个环节和部门,因此需要将成本逐步分配到各个环节和部门,以确保成本的准确性和可靠性。可以使用成本池或成本中心的方式,将成本分配到相应的环节和部门。最后,应确保成本评估和定价的准确性。成本评估是对产品成本进行估算,定价是根据产品成本 and 市场需求确定产品售价。煤化工企业应根据成本核算的结果,结合市场需求,制定合理的售价策略,以保证产品的盈利能力和市场竞争力。总之,完善成本核算方式是煤化工企业提高成本计算准确性和可靠性的重要措施。通过根据产品特点 and 生产过程制定适合的核算方法,并合理分配成本,可以确保成本评估和定价的准确性,提高企业的经济效益。

3.3 强化数据采集和记录工作

强化数据采集和记录工作对于企业管理和决策具有重要意义。建立健全的数据管理系统可以确保数据的准确性和完整性。

首先,应加强对数据采集和记录流程的规范。明确数据采集和记录的责任人和流程,确保每个环节都有相应的操作规范 and 标准。对于重要数据的采集和记录,可以制定相应的操作指南,明确数据采集的时间、方式 and 要求,防止因操作不规范而导致数据错误或缺失。其次,提高操作人员的数据意识。加强对操作人员的培训 and 教育,提高其对数据采集和记录工作的重要性和敏感度。培养员工良好的数据意识,让他们明白准确的数据采集和记录对于企业的决策和管理具有重要作用,避免敷衍了事或疏忽导致数据错误。最后,确保生产数据、物料消耗、设备运行时间等重要数据的准确记录。这些数据是企业管理和决策的重要依据,应加强对这些数据的监控和管理。确保数据采集的准确性和及时性,避免数据漏采或错误采集。同时,建立相应的数据管理系统,对采集的数据进行分类、整理 and 归档,确保数据的完整性和可靠性。总之,强化数据采集和记录工作,建立健全的数据管理系统,是确保数据准确性和完整性的重要措施。通过加强规范、提高意识和确保重要数据的准确记录,可以为企业提

供可靠的数据支持,提高管理决策的科学性和准确性。

3.4 加强成本控制和监控

加强成本控制和监控是企业提高竞争力 and 经营效益的重要手段。

首先,制定严格的成本控制措施。在生产过程中设定成本目标,明确成本控制的原则 and 要求,制定具体的成本控制指标 and 标准。通过合理设置成本预算 and 费用限额,确保成本控制在合理范围内,防止成本的无序增加。其次,加强对生产过程和设备能源消耗的监控。通过建立监控系统,实时监测生产过程中的成本情况,包括人工、材料和能源消耗等。采用先进的监控技术和设备,如传感器、数据采集系统等,及时获取相关数据,并进行分析和比对,发现成本异常增加的问题。同时,加强成本分析和评估。定期对成本进行分析和评估,找出成本增加的原因 and 影响因素,针对性地制定改进措施。可以采用成本效益分析等方法,评估不同成本项目的效益 and 投资回报率,优化资源配置,提高经济效益。最后,加强成本控制的信息化建设。建立成本核算 and 管理的信息化系统,实现成本数据的全面、准确 and 及时的采集 and 处理。通过信息系统的应用,实现成本控制的自动化 and 智能化,提高成本控制的效率和精度。总之,加强成本控制和监控,制定严格的成本控制措施,加强对生产过程和设备能源消耗的监控,可以有效地控制成本,提高企业的竞争力 and 经营效益。通过信息化建设和成本分析评估,实现成本控制的科学化和精细化,为企业的可持续发展提供有力支撑。

4 总结

煤化工企业完善成本管理可以有效提高企业的经济效益。通过制定严格的成本控制措施,加强对生产过程和设备能源消耗的监控,以及加强成本分析和评估,企业可以实现成本控制的自动化 and 智能化,优化资源配置,提高经济效益。此外,通过信息化建设,能够实现成本数据的全面、准确 and 及时的采集 and 处理,为企业的可持续发展提供有力支撑。

参考文献:

- [1] 龚涛. 大数据如何助力煤化工企业经济转型的探究[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021, 41(07): 99-100.
- [2] 张卉洋. 基于目标成本管理视角下的成本控制研究[J]. 老字号品牌营销, 2021(01): 72-74.
- [3] 林昭良. 煤化工企业基于社会责任的成本管理体系构建思考[J]. 纳税, 2020, 14(30): 185-186.