

# 化工企业管理中的成本控制策略研究

潘志宏 (浙江遂金贵金属有限公司, 浙江 丽水 323304)

**摘要:** 化工企业作为重要的经济组织形式, 在现代工业发展中发挥着关键作用。然而, 随着市场竞争的加剧和成本压力的增加, 化工企业面临着日益严峻的成本控制挑战。有效的成本控制是化工企业实现可持续发展 and 提高竞争力的关键因素之一。对此, 应当对化工企业成本控制低效的原因进行详细分析, 揭示出导致化工企业成本控制低效的问题, 并为制定有效的成本控制策略提供指导。文章深入探讨成本控制策略, 以帮助化工企业解决目前存在的成本控制问题。

**关键词:** 化工企业; 企业管理; 成本控制

化工企业面临的成本控制问题是复杂的, 只有通过加强管理、优化流程和引入创新策略, 化工企业才能优化成本控制策略, 从而在竞争激烈的市场中取得成功。

文章对成本控制展开研究, 旨在为化工企业管理者提供有益的经验, 促进其在成本控制方面的改进。同时, 提供关于化工企业成本控制的研究基础, 推动相关领域的进一步发展。

## 1 目前化工企业成本控制存在的问题

### 1.1 成本预算编制不科学

目前部分化工企业成本控制存在着一系列问题, 其中之一就是成本预算编制不科学。在部分化工企业中, 成本预算往往采用弹性预算编制法, 这种方法在原有成本预算项目的基础上进行简单的借鉴和微调, 这显然是不合理的, 会造成成本预算不准确。

首先, 弹性预算编制法导致成本预算与实际情况脱节。由于仅仅进行小幅度的调整, 预算数据无法真实反映企业的实际情况和需求。这样的预算无法切合实际, 导致预算执行过程中出现一定程度的脱节, 进而造成资源的浪费和效益的降低。其次, 这种编制方式无法提供准确的预算计划, 影响了成本管理的实施效果。各部门在预算执行时没有准确预算计划作为依据来进行管理和反馈。由于缺乏准确的预算指导, 部门在资源配置和决策时可能无法做出最优的选择, 从而影响了成本的控制和优化。同时, 由于预算数据的简单借鉴和微调, 预算指标往往缺乏具体的细分和明确的操作性, 这样的预算指标往往变得没有太大的参考价值, 甚至与企业的生产目标产生矛盾, 影响了成本控制的实施效果。

### 1.2 成本控制未依托于完善的信息化系统

部分化工企业在成本管理方面仍然依赖于传统的

手工记录和简单的电子表格, 而缺乏一个全面、集成的信息化系统来支持成本控制的各个环节。

首先, 手工记录和电子表格容易受到人为因素和数据输入错误的影响, 导致成本数据的准确性和及时性受到威胁。同时, 由于数据处理的繁琐性, 成本分析和决策的速度也受到限制, 无法及时做出对成本的调整和优化。其次, 缺乏完善的信息化系统, 往往无法提供实时的成本监控和分析功能, 使得企业难以及时发现和纠正成本超支或浪费的问题。此外, 缺乏自动化的报表和分析工具, 也使得成本控制的反馈和决策支持能力受到限制, 无法为管理层提供准确、全面的成本信息。同时, 缺乏完善的信息化系统也影响了成本控制与其他管理环节的整合。成本控制需要与采购、生产、库存等环节进行紧密的协同和数据交互, 以实现全面的成本管控。然而, 传统的记录方法无法满足这种集成的需求, 导致成本控制与其他环节之间存在信息孤岛和协同不畅的问题。

### 1.3 缺乏合理的成本控制考核体系

部分化工企业在成本控制方面缺乏明确的考核指标和评价体系, 导致成本控制的效果无法得到准确评估和反馈。缺乏合理的成本控制考核体系使得企业难以确定目标和衡量成本控制的效果。没有明确的考核指标, 企业往往无法确定成本控制的具体目标和要求。缺乏有效的衡量手段和评价体系, 企业无法准确评估成本控制的效果, 也无法及时发现和纠正问题。同时, 成本控制需要建立一个完整的考核体系, 包括设定目标、制定指标、收集数据、评估结果等环节。缺乏这样的体系, 企业的成本控制往往只是临时性的、片面的, 无法形成持续的改进和优化机制。此外, 成本控制是企业绩效管理的重要组成部分, 但缺乏合理的考核体系使得成本控制与绩效管理之间缺乏有机的衔

接。没有明确的考核指标和评价体系，无法将成本控制与绩效目标相结合，也无法将成本控制的结果纳入绩效评价体系中，从而影响了绩效管理的全面性。

## 2 化工企业成本控制低效的原因分析

### 2.1 未对预算管理形成科学系统的认识

化工企业成本控制低效的原因之一是未对预算管理形成科学系统的认识，这意味着企业在成本控制方面缺乏对预算管理的科学认识和有效实施。部分化工企业可能没有意识到预算管理在成本控制中的关键作用，认为只要控制部分具体的成本项目即可，忽视了整体预算管理的重要性。这导致企业在成本控制过程中缺乏整体性和系统性，无法全面把握和管理成本。同时，预算管理需要采用科学的方法和技巧进行制定、执行和监控，以确保预算的准确性和有效性。然而，部分化工企业可能对预算管理方法和技巧的了解不足，或者没有正确地应用到实际操作中。这导致预算编制不科学、不详细，无法提供有效的成本控制指导，从而影响了成本控制的效果。企业也可能在预算管理流程和责任分工上存在混淆或不清晰的情况，导致预算编制过程中信息传递不畅、责任不明确，从而影响了预算管理的科学性和有效性。

### 2.2 产品结构、工艺复杂，存在管理难度

在化工行业，许多企业生产的产品具有复杂的结构和工艺要求，涉及多个环节和步骤。这种复杂性给成本控制带来了挑战。不同的原材料和零部件可能来自不同的供应商，价格和质量可能有所差异。对这些原材料和零部件进行有效的采购和供应链管理，以确保成本的控制和质量的稳定，需要企业投入大量的人力和物力资源。同时，不同的工艺可能需要不同的设备和操作流程，而这些设备和流程的运行和维护需要专业的技术人员和相应的成本投入。复杂的工艺还可能增加生产过程中的变数和风险，如原材料的浪费、生产线的故障等，进一步增加了成本控制的难度。此外，复杂的产品结构和工艺可能导致生产计划的复杂性增加，难以有效地进行调度和优化，从而影响成本控制的效果。

### 2.3 未对信息化系统进行规划与部署

信息化系统在企业管理中起着至关重要的作用，而化工企业如果未能充分利用和整合信息化系统，将导致成本控制的低效。信息化系统可以提供实时和准确的数据支持，帮助企业进行成本分析和控制。通过规划和部署信息化系统，企业可以建立完善的数据收

集和管理机制，及时获取生产、采购、库存等各个环节的数据，并进行数据分析和报表生成。信息化系统还可以提高企业的运营效率和生产效率，从而降低成本。通过信息化系统的规划和部署，企业可以实现生产计划的自动化和优化，减少人工干预和误差，提高生产线的利用率和效率。此外，信息化系统还可以实现供应链的数字化管理，优化原材料的采购和库存管理，减少库存积压和物料浪费，进一步降低成本。而当前企业在对系统的使用上，往往还是停留在财务系统与监控系统两个层面，主要用于保障安全生产当中，并非进行成本控制。

## 3 化工企业管理中的成本控制策略

### 3.1 提升成本预算编制的精准度

为了更好地控制成本、避免资源浪费，实现经济效益的稳步增长，化工企业应采用更科学的成本预算编制方式。

首先，企业应收集和分析相关数据，了解成本构成和变动因素，以及市场行情和竞争状况等信息。通过充分的数据分析和调研，可以确保预算数据的准确性和可靠性，为制定合理的成本预算提供科学依据。其次，制化工企业应将预算指标进行细分和明确，制定详细的预算计划，以便为各部门提供具体的操作指导。这包括将成本预算指标分解到各个具体的项目和环节，明确各部门的责任和任务，并设定相应的目标和要求。通过细分和明确预算指标，可以提高预算编制的精确性和可操作性，帮助各部门更好地控制成本和开支。此外，化工企业应确保各部门的意见和需求得到充分考虑，并在预算编制过程中进行有效的沟通和协作。这可以通过召开会议、开展讨论和交流等方式实现。通过加强沟通和协作，可以提高预算编制的合理性和可行性，增强各部门的积极性和责任意识，从而推动成本预算的有效执行和控制。

### 3.2 推进成本核算信息化建设

化工企业应当加强信息化系统的建设与应用，从而通过自动化采集、处理和分析成本数据，提高数据的准确性和及时性。借助信息系统的功能，化工企业可以实现成本数据的实时监控和报警机制，及时发现和纠正成本异常，确保成本控制的有效性。同时，化工企业还应开发定制化的报表和分析工具，以支持成本控制的决策和反馈。这些工具可以根据企业的具体需求和管理要求，提供个性化的成本报表和分析功能，帮助管理层更好地理解 and 评估成本情况，从而做出有

针对性的决策和调整。化工企业还应将成本管理的信息化系统与其他管理环节的信息系统进行集成,实现全面的数据共享和协同管理。通过与采购、生产、库存等环节的信息系统进行无缝衔接,成本控制可以更好地与其他管理环节协同工作,实现全面的成本管控。这样的集成可以避免信息孤岛和数据冗余的问题,提高管理效率和协同能力。通过加强信息化系统的建设与应用,化工企业能够提高成本数据的准确性和及时性,加强成本控制的监督和反馈,这将有助于化工企业提升竞争力和盈利能力,实现可持续发展的目标。

### 3.3 优化成本控制考核体系

面对考核体系存在的问题,为了保障成本控制的效果,化工企业应建体系进行优化。

首先,要明确的考核指标和评价体系,具体是企业需要确定明确的成本控制目标和要求,并将其转化为可量化和可衡量的指标。这些指标包括成本降低率、成本与收入比例、成本效益指标等,以便企业能够对成本控制的效果进行准确的对比评估。其次,为确保成本控制考核体系的有效运作,应建立数据收集和分析机制,以便及时获取成本控制所需的数据和信息。企业可以通过引入成本管理专用的信息系统来实现,实现自动化采集和处理成本数据,确保数据的准确性和及时性。通过数据的分析和挖掘,企业还可以深入了解成本控制的情况,发现问题并采取相应的措施。同时,化工企业应制定明确的评估方法和流程,对成本控制的效果进行定期评估和反馈。这可以包括制定评估指标、确定评估周期、进行数据收集和分析、进行绩效评估和报告等环节。通过定期的评估和反馈,企业可以及时了解成本控制的效果,并对成本控制策略和措施进行调整和改进。此外,成本控制是企业绩效管理的重要组成部分,所以应与其他绩效指标相结合,形成一个综合评价体系。这可以通过将成本控制的结果纳入绩效评价体系中,设定相应的权重和目标,确保成本控制与企业整体绩效目标的一致性。

### 3.4 优化采购策略

采购作为化工企业成本的重要组成部分,科学的优化采购策略,有助于实现成本控制。

首先,通过与供应商的有效谈判和合作,企业可以争取到更有竞争力的价格和优惠条件,从而控制采购成本,也可以通过合理的采购计划和批量采购来实现规模经济,进一步降低成本。其次,企业可以通过建立健全的供应商评估和选择机制,选择合适的供应

商,确保供应商能够按时交付符合质量要求的产品,并且与供应商建立紧密的合作关系,实现及时供应和准确的物料配送,避免库存积压和过多的库存成本。企业还可以通过引入电子采购系统和供应链管理软件,实现采购流程的自动化和信息的实时共享,提高采购的效率和准确性。此外,企业也要建立多元化的供应商网络和供应链风险评估机制,降低依赖单一供应商带来的风险,并及时应对供应链中的潜在风险。

### 3.5 实现精益化生产现场管控

在化工企业管理中的成本控制策略中,实现精益化生产现场管控是一项关键策略。精益化生产是一种管理方法,旨在通过优化生产流程、减少浪费和提高效率,从而降低成本并提高生产质量。化工企业通过对生产流程进行全面的分析和评估,可以识别出不必要的环节和浪费,并采取措施进行改进。例如,通过精确的生产计划和排程,避免生产过剩或缺货的情况,减少库存成本和生产停滞造成的损失。在此基础上,通过实施标准化操作和持续的流程改进,也可以提高生产效率,减少生产时间和资源的浪费。其次,化工企业可以通过精确的需求预测和合理的物料计划,避免过多的原材料和物料的库存积压,减少资金占用和仓储成本。同时,通过优化设备利用率和减少能源消耗,可以降低生产成本和能源费用。此外,化工企业还可以通过引入先进的生产技术和自动化设备,提高生产效率和资源利用率,进一步降低成本。

## 4 结语

本研究对化工企业管理中的成本控制策略进行了深入研究,旨在帮助化工企业解决成本控制方面存在的问题和低效现象。通过对目前化工企业成本控制现状进行分析,文章总结了几个常见问题,其不仅对企业的盈利能力和竞争力造成了负面影响,还妨碍了企业的可持续发展。针对这些问题,文章提出了一系列化工企业管理中的成本控制策略,包括优化预算编制、优化采购策略等,这有助于化工企业降低成本。相信通过不断的努力和创新,化工企业将能够实现更高效的成本控制,提升企业的竞争力和可持续发展能力。

### 参考文献:

- [1] 周岳. 化工企业管理中的成本控制策略分析 [J]. 化工设计通讯, 2019, 45(03): 171.
- [2] 胡敬凯. 石油化工施工企业工程项目成本控制与控制 [J]. 化工管理, 2022(9): 155-157.