

加强生产管理，提升化工企业经济效益

祁小庆（青海盐湖元品化工有限责任公司，青海 格尔木 816000）

摘要：化工企业作为高危行业，在生产经营过程中，经常受多种因素影响，极易发生安全风险和资金风险，其主要原因是缺少有力的安全生产管理保障。因此，化工企业应分析生产中存在的问题，加强生产管理和成本控制，为企业节约生产资金成本，继而实现经济效益最大化。本文针对加强生产管理的重要意义简要分析，继而讨论化工企业生产管理中存在的问题以及策略，以供参考。

关键词：化工企业；生产管理；经济效益；成本控制

0 引言

近年来，化工企业发展规模越来越大，在生产过程中，由于生产原料具有腐蚀性和易燃易爆特点，并且生产流程相对复杂。因此，在生产过程中，化工企业应加强生产管理，选择优质生产原料同时，节约资金投入成本，制定完善的安全生产管理制度，降低化工企业安全事故发生概率，提升企业经济效益。

1 加强生产管理的重要意义

1.1 减少安全事故发生

化工企业的生产环节，与其他行业相对比，化工企业生产危险性较大，生产过程中，涉及大量的化学物质以及生产原料，均具有腐蚀性和易燃易爆特点，甚至在生产现场挥发毒性，为化工生产带来严重的危害性。

如果在生产没有做好相关的管理工作，将会发生严重的安全事故，甚至影响化工企业可持续发展。所以，加强生产管理工作，不仅可以避免生产过程中违规操作，还可以降低安全事故发生的概率，为企业降低生产资金投入，有助于化工生产的顺利性，保证生产效率，促使化工生产有序、高效进行。由此可见，化工企业加大生产管理力度，针对化工生产各个环节，制定对应的管理措施，提升安全生产相关人员的安全意识，提升化工企业经济效益。

1.2 实现企业的经济效益

化工企业生产管理过程中，最关键的一项环节，便是检修和维护各种生产设备，工作人员需要定期对生产设备检修与保养，降低生产设备发生故障的概率，促使生产设备在生产中，保持稳定运行和使用，最大限度延长生产设备的使用寿命。另外，科学合理开展生产管理工作，也可以降低化工企业生产过程中不必要的资金投入，严格控制生产成本，为化工企业实现经济效益最大化目的。

2 化工企业生产管理中存在的问题

2.1 缺乏完善的生产管理制度

目前，大部分化工企业对生产管理工作不重视，并且生产管理制度不完善，其主要原因是生产管理制度过于表面化，针对化工企业内部，尚未形成完善的生产管理制度体系，并且管理者和其他相关人员尚未站在实际生产角度，制定生产管理制度。部分化工企业过度追求经济效益，导致生产理念存在错误，生产过程中，尚未按照安全生产规范标准要求进行，为后续的生产工作留下隐患，降低生产管理制度的有效性^[1]。

2.2 生产设备存在隐患

化工企业的生产工作具有连续性强的特点，在各个生产环节以及生产设备中，一旦出现故障，便会影响下一个工序的生产工作，最终导致化工企业产品达不到规定的质量标准。为解决这一问题，化工企业应保证生产设备运行稳定性，促使产品质量与规定的质量要求一致，提升生产效率与质量。但是，根据化工企业生产设备运行来看，部分生产设备存在质量隐患，其主要原因是部分化工企业过度追求生产规模，导致生产设备长时间运行，并且后续的检修和养护工作不到位，即使部分生产设备老化严重，化工企业依然使用，为后续生产工作带来隐患。

2.3 危化品储存和运输不到位

化工企业生产管理过程中，针对危险化学品的运输和储存不到位，其主要表现在以下：我国已经针对危险的化学物品，制定详细的运输和储存规范要求，只有出具相关的运输资格文件，才可以运输。但是，部分化工企业生产中，一味追求生产效率，抱有侥幸心理，导致危险化学物品运输过程中，尚未取得运输资格文件便可以开展运输工作，以及工作人员在运输和储存过程不规范，尚未按照国家规定的标准要求，将大量的化学物品和其他危险物质堆放在一起，并且

后续的监管工作不到位，为化工生产留下安全隐患^[2]。

3 化工企业生产管理的具体策略

3.1 完善生产管理制度

生产管理有效性与生产管理制度有直接关系，化工企业为加强生产管理工作，应将现有的生产管理制度不断调整与完善，针对化工企业不同的生产工序，采取对应的标准性和合理性的管理措施，全面提升化工企业各个生产工序的管理水平。在生产过程中，对各个方面进行规范性的管理。例如，以某化工企业为例，应做到以下几点：第一，对生产各个工序进行对应的管理。针对生产和设计环节，化工企业应改进传统的方式，根据生产实际情况，对应调整生产管理制度，尤其是高危的生产内容，化工企业应引起重视。第二，采用精细化的管理模式，制定完善的员工生产参考手册，并详细标明具体的处理方法，如果在生产管理中员工出现操作失误的情况，可以及时参考生产方法处理手册，避免企业造成不必要的资金风险，控制生产成本等。第三，为保证生产管理制度的有效性，化工企业应在日常生产管理过程中，管理者应详细了解各个岗位的工作职能，在生产中全面落实生产责任制度，将生产责任落实到每个员工身上，一旦生产工序出现问题，应及时追究员工责任。通过此种生产管理模式，不仅提升生产管理水平，还可以避免生产问题进一步扩大。

3.2 加强生产设备管理，提升经济效益

生产设备质量管理与企业实现经济效益最大化有着紧密联系，加强生产设备管理，对企业的可持续发展，以及产品质量有直接影响。由于化工企业的生产工序复杂，生产设备类型较多，以及员工和部门人员较多等，一个生产设备价值从几十万到上千万不等。再加上生产环境潮湿，化学生产原料腐蚀性强，部分生产设备运行受到影响，已经出现不同程度损坏，如果生产设备出现泄漏，将会威胁人们的生命安全。所以，化工企业应转变传统的生产管理理念，学习先进的管理理念，是加强生产设备管理的基础。根据生产设备的实际情况，制定新型的检修制度，采购先进的故障检测仪器，提升检修人员的专业能力，采购高质量的生产设备，建立生产设备绩效考核体系，避免生产过程中发生不必要的故障，降低生产资金成本，提升企业经济效益。

生产设备采购过程中，工作人员应重视生产设备质量，满足基本的生产工艺规范标准要求后，选择价

格合适的生产设备，不仅为化工企业节省资金成本，还可以保证生产设备质量，与化工企业生产工序要求相契合。生产设备采购完成后，需要对生产设备运行情况详细检查，一旦出现运行不稳定的情况，应及时更换设备，保证生产过程的顺利性。另外，针对生产设备采购环节，应全面检查，避免采购人员出现不规范行为，影响化工企业生产成本，一旦发现不规范的采购行为，应加大惩罚力度，避免后续再次出现此类问题。

生产设备运行过程中应加大管理力度，只有保证生产设备稳定运行，才可以提升化工企业生产效率与质量。近年来，化工企业为提升经济效益，不断扩大生产规模，生产设备也有所升级与更新，生产设备的内部结构和运行原理，与传统的生产设备有着明显不同。所以化工企业应定期对生产设备检修与养护，确保生产设备运行稳定性与安全性。另外，化工企业应在内部制定生产设备运行指标，绩效考核体系，加强员工的规范操作意识。例如，以某化工企业为例，应做到以下几点：制定生产设备运行指标绩效考核体系，在企业内部按照 A、B、C 管理方式详细分类，将生产设备运行责任，严格落实到每个工作人员身上，制定完善的绩效考核方法，明确生产设备管理者、操作者以及检修和养护人员的责任，制定绩效考核指标。在绩效考核体系中，增加生产设备违规操作和故障停机的相应影响和惩罚方式，在生产设备各个区域安装监控设备，加强相关人员的责任意识，降低生产设备发生故障的概率，保证生产设备始终保持稳定的运行状态。

3.3 规范选择优质的原材料，科学储存运输

化工企业生产过程中，原材料作为重要基础条件，直接影响最终产品质量，对化工企业的生产具有重要作用。所以，化工企业应选择优质的原材料，针对原材料进行规范和科学的储存与运输。主要应从以下几点入手：第一，原材料采购过程中，采购人员应针对原材料的质量详细检查，查看是否有质量检测报告。第二，应根据原材料的功能、危险性以及特点，科学储存与运输，按照国家规定的储存和运输规范标准，储存过程中，不可以和其他化学物质堆放在一起，应保证原材料储存与运输的规范性，为后续的原材安全提供保障。

3.4 利用信息技术，健全和优化安全监督系统

伴随信息技术不断发展，各个行业已经开始应用

信息技术在生产经营管理方面,所以化工企业生产管理过程中,应利用信息技术,调整与优化安全监督系统,促使优化后的安全监督系统,对生产工序中问题统计与分析,继而明确生产过程中存在效率低、知识封闭以及数据缺少时效性等问题。因此,化工企业应从以下方面解决:第一,针对监督策划方面,通过PC端、移动业务端向员工发放生产任务,员工通过移动端业务端和PC端,可以及时了解任务详情,掌握生产任务的规范要求,提升生产数据时效性。第二,生产现场监督管理方面,化工企业的员工可以在安全监督系统中,通过移动端将生产现场的各个问题采集,并及时向上级部门反馈。等生产现场数据进入数据库后,可有效避免生产数据重复问题。另外,通过GIS系统,化工企业管理者可以远程监督生产现场情况,了解员工的生产状态,提升生产现场监管水平。第三,针对问题整改和跟踪方面,化工企业通过安全监督系统,不仅可以及时掌握生产现场问题以及整改进度,还可以验证整改后的效果,然后再将整改的相关数据上传到后台数据库,在相对闭环的生产管理中,可以实现动态化的监管模式。

3.5 加大成本控制力度

成本管理不仅是衡量化工企业生产管理质量的标准,也是保证化工企业经济效益的关键。所以,化工企业在生产成本控制过程中,应摒弃传统的管理理念,转变为现代化的管理理念,并借鉴优秀的企业生产管理经验,再结合企业生产实际情况,制定对应的成本控制措施。站在成本控制和成本策划的角度,从产品设计、生产流程以及生产设备和化学原材料采购以及人员招聘等环节进行控制,构建完善的成本控制体系,根据生产成本管理指标,逐步落实,并制定成本管理绩效考核指标,深度挖掘化工企业成本控制潜力,节约生产资金投入,提升企业经济效益。除此之外,化工企业全体员工应共同参与,在成本控制过程中,采用精细化的成本控制模式,利用经济责任制度,促使全体员工分别在生产、销售以及生产技术和人员储备等环节,全部动员起来,最大限度降低生产成本,实现经济效益最大化目的。

3.6 利用信息技术对班组报表管理

班组报表管理工作,作为化工企业生产管理的组成部分,班组报表管理直接影响生产工作的顺利性。班组报表管理过程中,受多种因素影响,导致管理效果无法达到理想状态。为解决这一问题,化工企业应

利用信息技术,将班组报表管理阶段的数据信息详细整理,制定班组报表管理机制,有助于工作人员及时发现生产中存在的问题,并将问题及时反馈给上级部门的管理系统,详细如表1所示。表1不同化工行业班组报表管理内容。

表1 不同化工行业班组报表管理内容

序号	专业名称	执行行业
1	材料化工	材料化工产业
2	化工安全	化工、医药相关的精细化工和化学光纤等
3	石油化工企业	石油化工企业

化工企业管理部门在看到相关数据信息,可以将不同数据信息详细分类,继而划分班组单位,提升数据信息的安全性,为后续数据信息储存提供便利。另外,班组报表管理过程中分布较广,还会存在生产成本总结等,在信息技术的支持下,可为班组报表管理工作提供助力,保证数据信息的精准性,提升数据信息整合的效率,将各个报表传输流程不断完善,为化工企业内部管理系统运行提供保障。

3.7 安全生产与经济效益的平衡

化工企业发展过程中,要想提升经济效益,应保证生产工序的顺利性与安全性,对生产各个环节加大管理力度,避免企业发生安全事故以及资金风险等。在实际的生产管理过程中,安全生产和经济效益之间有着紧密联系,二者属于相辅相成的关系,所以,化工企业应重视安全生产管理,避免为生产过程留下安全隐患,保证后续产品质量,提升化工企业经济效益。除此之外,化工企业应重视安全生产和经济效益之间的平衡,为企业可持续发展提供保障,避免安全生产和经济效益出现冲突,加大生产管理力度。

综上所述,化工企业经营过程中,受多种因素影响,存在诸多资金风险和安全风险,影响化工企业稳定发展。所以,化工企业应加强生产管理,有效控制生产成本,节约生产成本投入,以及完善生产管理制度。对生产设备加大管理力度,定期检修与维护,通过信息技术,加强安全监督系统,避免生产工序出现问题,提升生产管理水平和,继而提升企业整体的经济效益。

参考文献:

- [1] 范清昇,李燕,田太荣.化工企业安全生产管理制
度对策[J].化工管理,2023(15):108-111.
- [2] 于晓珊,李越.中小型化工企业的安全生产管理探
析[J].当代化工研究,2023(07):185-187.