

项目成本管理与控制在石油 化工施工企业工程质量中的运用研究

黄亚杰（山西潞安煤基清洁能源有限责任公司，山西 长治 046200）

摘要：围绕石油化工建设工程项目推进开展施工技术作业活动环节，通常需要石油化工施工企业组织基于项目运作过程，采取适当措施做好成本管理与控制工作。文章将会围绕项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程质量中的运用，展开简要的阐释分析。

关键词：项目成本管理与控制；石油化工施工企业；工程质量；运用；研究探讨

从实际占据的基本地位角度展开阐释分析，石油化工资源要素是我国现代能源系统中涉及包含的关键性内容组成部分，其在控制维系社会秩序稳定性，以及牵引推动宏观经济历史发展进程方面能够发挥重要作用。伴随着基本消费能力的持续提升，最近若干年间，石油化工施工经济产业领域正在呈现出蓬勃有序的总体发展趋势，但是在围绕实际工程项目推进开展管理工作过程中，却依然存在着类型多样的具体问题，需要采取措施展开处置。

1 项目成本管理与控制中存在的问题分析

1.1 缺少成本管控意识

作为我国现代资源体系中涉及包含的关键性内容组成部分，石油化工产业领域在我国现有的经济市场环境中占据着极其关键且不容忽视的地位。伴随着真实市场环境中的竞争态势渐趋激烈，石油化工施工企业组织想要在经营运作过程中顺利获取到良好经济收益，必须切实突破传统经营思想观念的限制，基于石油化工建设工程项目运作过程，逐步提升针对成本管理工作环节和成本控制工作环节的重视程度。

观念认知在实际化工作环节推进开展过程中具备宏观性引导作用，基于主观意识层面的缺乏，通常会针对后续工作环节引致出现数量众多的具体问题。在石油化工建设工程项目成本管理控制工作开展过程中需要包含的内容极其广泛，需要关注考量极其复杂的影响因素。然而，现阶段我国部分石油化工施工企业组织在管理工作体系中尚且缺乏针对成本管理控制工作的重视，未能针对成本管理控制工作的关键价值形成正确而又全面的认识。部分数量比例的石油化工施工企业组织仅将成本管理控制工作简单理解成“成本预算”，客观上导致其日常经营业务开展过程中无法

实现针对资金要素投入使用环节的深化管理控制。成本预算管理是石油化工建设工程项目成本管理控制工作的关键性组成内容，其能够发挥重要影响作用，然而其在实际工作效果获取状态方面依然存在局限性。

除此之外，部分石油化工施工企业组织源于在管理控制思想意识层面出现短缺，诱导其在开展人力资源招聘工作过程中未能执行严格规范的考核管理标准，继而在未能招聘配备高素质专业化人力资源条件下，客观上导致石油化工施工企业组织不但无法针对石油化工建设工程项目执行各项成本管理措施，也无法及时发现和采取措施处理石油化工建设工程项目成本管理控制工作过程中遭遇的各类问题。

从整体性角度分析，由于缺乏成本管理控制思想意识导致的石油化工建设工程项目成本管理控制工作缺陷，能够给石油化工施工企业组织的经营收益获取状态施加消极影响，同时还会破坏企业的整体经营发展历程。

1.2 缺少科学的成本管理体系

石油化工建设工程项目成本管理工作环节和成本控制工作环节开展过程中需要涉及的内容极其广泛，但是在石油化工施工企业组织实际经营运作过程中，源于石油化工建设工程项目的规模持续扩大，资金要素实际投入数量的逐渐增加给石油化工施工企业组织成本管理控制工作的具体推进过程造成极大挑战。然而，在现有的宏观经济发展趋势背景下，为有效控制保障石油化工建设工程项目运作过程中资金投入方面的科学性，规避非必要的成本支出，通常需要制定实施规范有效的管理制度提供支撑条件。

制定形成内容完善且有效的成本管理控制制度，

能够为具体开展的成本管理工作环节创造提供扎实充分的参照条件,且能够为石油化工施工企业组织获取最佳经营效益提供支撑条件。然而,在石油化工施工企业组织实际经营运作过程中,源于未能制定科学客观合理的管理制度,导致围绕经营资金要素推进开展的管理工作显著缺乏全面性和客观性。在基本管理机构遭受缺失条件下,不但会显著影响石油化工施工企业组织成本控制工作的总体实施效率,还会导致企业组织逐渐丧失针对石油化工建设工程项目运作过程资金相关信息的有效管理控制。

然而,在总体态势渐趋激烈的真实市场环境之中,伴随着信息化建设历史进程的快速稳定持续推进,因管理制度缺失导致的石油化工施工企业组织成本管理与控制工作相关问题,正在呈现出愈来愈严重的变化趋势。数据信息传播技术环节推进速度的持续加快,通常会显著提升石油化工施工企业组织成本管理系统面对的保密工作难度,需要采取针对性措施展开调整控制环节。

2 项目成本管理与控制的必要性

2.1 增强自身核心竞争力

在现代化建设活动具体推进过程中,科学技术的快速持续创新,不但能够指向石油化工产业领域的经营发展进程创造提供稳定而又扎实的推动力量,且还能能为石油化工施工企业组织的经营发展进程提供激励性作用力量。

在现有的技术发展水平影响作用下,围绕石油化工施工企业组织的内部经营发展历程展开系统性梳理分析,则不难发现,基于企业组织经营类型层面、经营规模层面,以及经营内容层面的相似性特点,引致石油化工施工企业组织极难在高度同质化的市场竞争环境中突出彰显自身优势,在无法发挥石油化工施工企业组织经营进程核心竞争力条件下,引致企业组织实际获取的经营收益水平无法得到有效提升。

在现有的市场竞争环境中,源于部分数量比例的石油化工施工企业组织针对石油化工建设工程项目成本管理控制工作施加的重视程度明显不足,引致石油化工施工企业组织的经营管理工作人员,以及石油化工建设工程项目决策工作人员通常将资金要素投入到施工设备方面、施工材料方面、施工技术方面,以及安全管理方面,未能基于宏观性视角制定和运用适当措施推进开展围绕石油化工建设工程项目的成本管理控制工作。

而伴随着石油化工施工产业领域的快速持续运作

发展,有数量愈来愈多的业主针对石油化工建设工程项目的施工周期提出相较过往更加严苛的管理控制标准与要求,而积极采取措施改善提升石油化工建设工程项目的成本管理控制工作效果,能够在控制保持较高水平施工效率基础上,控制缩减针对各类经济资源要素的浪费。

2.2 提高企业经济效益

对于我国现有的石油化工施工企业组织而言,做好围绕具体石油化工建设工程项目的成本管理控制工作环节,则不但能够支持确保石油化工施工企业组织做好针对自身各项经营业务环节的精简优化过程,还能够有效清晰明确石油化工建设工程项目运作过程中的材料要素与资金要素流动状态,控制缩减非必要性的经济成本浪费问题,确保石油化工施工企业组织在具体经营运作过程中顺利获取到最佳经济效益。

实际工作环节推进开展过程中,石油化工施工企业组织围绕具体石油化工建设工程项目开展的管理工作过程,通常需要涉及来源于多个具体方面的复杂工作任务,特别是在现代化建设事业快速持续推进背景下,石油化工建设工程项目总体规模的逐渐增大,引致成本管理控制工作的内容覆盖范围也持续变大。对于石油化工施工企业组织而言,成本管理控制工作覆盖贯穿石油化工建设项目完整运作过程中的各个环节,能够给石油化工施工企业组织的总体经营发展历程发挥支持助力作用。

想要控制确保石油化工建设工程项目完整运作过程具备最佳经济属性,通常需要基于施工技术工艺选择层面、施工材料层面、施工设备层面、施工时间周期层面,以及项目总体回报层面展开全面综合分析,继而为石油化工施工企业组织在实际经营运作过程中获取到良好效益创造支持条件。

2.3 推动企业资金流动

在现代化施工技术方法持续发展条件下,能够支持助推石油化工建设工程项目总体规模的逐渐扩大,间接上诱导石油化工建设项目支付的经济资金成本数量持续增加。

通常情况下,与石油化工建设项目相关联的影响因素具备复杂性,其需要使用种类多样的施工机械设备,以及数量较多的施工材料,客观上需要石油化工施工企业组织投入数量较多的资金成本。而在石油化工施工产业领域持续运作发展过程中,源于石油化工建设工程项目总体规模的持续扩大,资金要素投入数量的持续增加,引致成本管理工作开展过程中需要直观真

切面对相较过往更加严峻的现实挑战。

优质良好的经济基础条件,能够为维持保障施工环节总体推进效率,以及缩短施工周期持续时间创造提供相对充分的前提条件,且无论是在资金要素投入数量方面,还是在资金要素投入频率层面,都需要择取运用有效化措施推进开展管理工作环节和维护工作环节。择取运用科学有效的成本管理控制工作手段,能够指向实际推进开展的工作过程创造提供有效支撑条件,且能够为确保石油化工施工企业组织顺利获取到最佳经营收益提供助力。

3 项目成本管理与控制的运用研究

3.1 投标阶段中的成本管理与控制运用

为最大限度控制缩减非必要性的经济成本投入数量,石油化工施工企业组织应当建构形成全面综合的成本预算工作系统,借由运用科学而又合理的计算处理工作方式,针对石油化工建设工程项目具体施工过程中出现的资金要素投入需求推进开展整体化分析工作环节,继而基于整体性视角推进完成针对石油化工建设工程项目的造价成本编制工作环节。

在现代化社会建设事业持续推进过程中,伴随着石油化工建设工程项目总体规模的持续扩大,通常要求石油化工施工企业组织切实做好围绕石油化工建设工程项目的完整化分析工作环节,指向施工机械设备层面、人力资源要素配置层面,以及施工材料供应层面的经济资金要素实际投入情况展开恰当合理评估,确保获取到最佳经济收益。

3.2 工程准备中的成本管理与控制运用

成本管理控制工作覆盖贯穿石油化工建设工程项目的完整开展过程,由此可知,在招投标环节结束后,石油化工施工企业应当尽快着手针对石油化工建设工程项目的正式施工过程做好全面综合的准备支持。

相关业务职能部门和管理控制工作人员,应当参考前期投标工作环节开展过程中各业务职能部门明确提出的成本预算数据信息,同时结合特定时期背景下市场价格波动变化情况,针对已经编制形成的石油化工建设工程项目施工成本管理控制工作方案,推进开展基于基本组成内容方面的调整优化环节。

除此之外,成本管理控制工作环节实际获取的全面性与客观性,需要在预算方案内容编制工作过程中将施工方案作为基本支撑条件,要确保在实际选择施工技术方法和施工材料过程中保持扎实且充分的恰当性,且还要结合施工现场基本的综合性环境特点,针对具体执行的施工技术方案展开针对性调整。

3.3 实际施工中的成本管理与控制运用

想要在石油化工建设工程项目施工技术环节推进开展过程中获取到成本管理控制工作的最佳效果,则应当采取措施做好针对人力资源要素的成本管理控制。要采取措施针对施工作业时长和具体承担的劳动任务量展开清晰划定,在保护劳动者合法权益前提下,寻求获取到石油化工建设工程项目的最优化施工质量控制效果。

4 结束语

综合梳理现有研究成果可以知晓,在石油化工建设工程项目具体运作过程中,采取适当措施做好成本管理与控制工作,能够支持确保石油化工施工企业组织实现针对石油化工建设工程项目施工质量和施工成本的最佳控制效果,并且获取到良好经营收益。

参考文献:

- [1] 沈洁. 项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程质量中的运用研究[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2022, 42(10): 46-48.
- [2] 苏鹏. 石油化工企业项目施工安装施工质量分析研究[J]. 山东化工, 2022, 51(02): 138-139+142.
- [3] 何磊, 王丹. 石油化工工程中工艺管道安装标准及施工风险[J]. 化工设计通讯, 2021, 47(11): 9-10.
- [4] 吴刚. 基于SEM的石油化工工程质量影响因素及对策研究[J]. 项目管理技术, 2021, 19(09): 162-166.
- [5] 王秀省, 房鹏. 石油化工工程项目建设的质量控制及安全管理[J]. 化工管理, 2021(17): 181-182.
- [6] 王伦, 林旭添, 韦存福, 谢琤, 陈洪军. 石油化工工程工艺管道安装施工问题探究[J]. 石化技术, 2020, 27(08): 226-227.
- [7] 朱双鹏. 工程质量监督人员如何严守工程质量最后一道防线[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2020, 40(07): 38-39.
- [8] 朱静晗. 谈大型石油化工建设项目工程质量评估报告[J]. 辽宁化工, 2020, 49(03): 326-327.
- [9] 韩齐森, 李杰, 虎攀, 施汶娟. 石油化工工程工艺管道安装施工问题研究[J]. 石化技术, 2020, 27(02): 79+73.
- [10] 杨雪松. 石油化工建设工程质量监督新模式探讨[J]. 花炮科技与市场, 2020(01): 95.
- [11] 王振. 项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程中的应用[J]. 化工管理, 2017(3): 1.
- [12] 王扬翼. 浅谈石油化工施工企业工程项目成本管理与控制[J]. 化工管理, 2020(04): 162.