

浅析合同管理在国有企业经营管理中的重要作用

周方家（中国石油天然气股份有限公司天然气销售分公司，北京 100028）

摘要：伴随着我国社会经济体制的变更与发展，加快了国有企业发展进程的同时，也为国有企业带来了更加严峻的管理新任务。由于国有企业不同于民营企业，国有企业有着投资主体、投资对象以及责任主体的情况都比较特殊，尤其是对于国有企业的合同管理来说，更是有着极为严格的要求。同时，这也是近几年国有企业对合同管理变得越来越重视的原因，国有企业只有科学制定规范的合同管理制度，才能切实规避企业经营时的各类风险，确保企业未来能够稳健的可持续发展。因此，本文通过对国有企业管理中合同管理的重要作用进行分析，深入研究国有企业管理中合同管理存在的问题，并提出国有企业管理中开展合同管理的策略，以供大家的参考。

关键词：国有企业；企业经营管理；合同管理；重要作用；问题策略

0 前言

在现代社会与经济不断发展的今天，尤其是社会经济体制的变更与改革，更是凸显出合同管理在国有企业管理中的重要性。合同管理作为国有企业管理与经营的连接纽带，在国有企业管理中的风险管控发挥着至关重要的作用。然而在现阶段社会快速发展的大环境下，虽在国有企业管理中的合同管理已经取得了不小的成效，但是由于现如今国有社会经济体制的变更与改革，不仅加快了国有企业改制重组的速度，而且也增大了合同管理程序的复杂程度，促使合同管理中的不足变得更加突兀，这些问题无一例外让合同管理在国有企业管理中的重要作用变得更加明显。

1 国有企业管理中合同管理的重要作用

1.1 合同管理可以维护国有企业的经济利益

合同作为国有企业与外部企业交流的桥梁，更是维护国有企业经济利益的重要保证。在国有企业中，国有企业管理的目的就是保证经营生产的顺利进行，而通过合同管理不仅能够维护企业的经济利益，而且还可以帮助企业实现各类风险的管控，确保国有企业顺利的经营与发展。与此同时，国有企业管理时，合同管理是企业经营、生产、交易的第一步，尤其是对于带有交易性的特殊活动，通过合同管理更是可以保证企业在市场竞争中获取相应利益的同时，切实规避各类风险因素对企业经济利益所造成的损害，进而为国有企业的经济利益管控带来可预期的有效保障。

1.2 合同管理可以提高国有企业的管理水平

由于国有企业的情况比较特殊，不仅每年需要签订非常多的合同数量，而且合同所涉及的金额往往比较大，再加上合同管理涉及着企业的运营管理、生

产质量、设备安全、财务信息等多项内容，所以合同管理是否有效对国有企业经济效益、管理水平甚至是整体发展都有着极为重要的影响^[1]。尤其是在当前依法治国的社会环境下，国有企业只有充分利用合同管理的优势，为企业创建出健康稳定的经营发展环境，才能全面提高企业的整体管理水平，使企业可以做充分的准备，帮助企业能够平等参与到现阶段激烈的市场竞争当中，确保国有企业可以更好的迎接美好的发展未来。

1.3 合同管理可以强化国有企业的竞争实力

在国有企业管理中，通过利用合同管理可以促使企业管理机制更加的完善，进一步强化国有企业的竞争实力。一方面，国有企业在进行合同管理时，需要根据企业的实际情况，在合同管理中强化风险的防控，这样能够为企业奠定出良好的运营基础，推动国有企业竞争实力的全面提升。另一方面，企业利用合同管理还能够对员工的行为进行规范管理，通过用合同管理的方式深化企业全员遵纪守法的理念，并为企业塑造出良好的形象，全面提升企业运营管理水平的时候，从根源上增强企业的竞争实力。

2 国有企业管理中合同管理存在的问题

2.1 合同管理的意识比较薄弱

在国有企业的合同管理中，现阶段社会经济体制的不断变更与发展，致使国有企业对合同管理的认识不够深入，所以存在着缺乏合同管理意识的现象，而这一问题不仅会影响合同管理实质性的切实发挥，而且长此以往下去还会导致合同管理倾向于形式化主义发展，限制国有企业的管理效果。此外，因为企业合同管理的意识薄弱，还容易存在合同条款把控不严现

象,增大合同内容空白、缺失、错误等不良问题的概率,使国有企业管理中极易出现法律纠纷。

2.2 合同管理的内容不够全面

合同是国有企业管理中的一项重要任务,尤其是当下社会经济的快速发展,更是对国有企业的合同管理提出了更高的要求^[2]。但是在现阶段国有企业管理中开展合同管理时,由于合同管理涉及到的内容比较多,再加上社会发展对合同管理需求范围的增多,更是加大了国有企业合同管理的难度。如若国有企业不能根据这些现实发展实况,不断完善合同管理的内容,就容易导致合同管理不够全面,难以发挥合同管理优势的同时,也会对企业的利益造成极大的影响。

2.3 合同管理的制度有待完善

制度作为国有企业开展各项管理的有力支撑依靠,如果企业不能根据自身的发展实情,制定出完善的合同管理制度,那么也就会缺乏重要的制度作为开展管理依据,影响合同管理的实质性效果。首先在管理之前,会影响合同的审查,使合同存在着把控不严问题,难以真正落实合同管理的职责。其次在管理过程中,会存在着合同管理责任缺失问题,影响企业合同签订效果的同时,也会限制合同管理所发挥的价值。最后在管理之后,会不利于对合同所涉及到的风险分析,不单单很难化解合同纠纷,而且还会影响后续的管理工作,不利于企业未来的发展。

2.4 合同管理的监督力度不足

目前,由于现阶段社会的不断发展,使合同管理所涉及到的内容变得越来越多,同时也对国有企业的合同管理带来的更大的监督难度。但是在现阶段企业的实际合同管理中,因为受到传统思想的影响,使部分企业存在着重系利益、轻管理的问题,导致企业合同管理的缺乏一定的监督力度^[3]。对于此类问题,不仅会使合同签订后依然存在很大的风险,影响合同管理中责任的落实效果,而且也会因为履行合同时因缺乏监督导致合同随意变更性过强,造成合同管理的“有名无实”。

3 国有企业管理中开展合同管理的策略

3.1 提高国有企业管理中的合同管理意识

意识是赋予现实运动的重要心理,只有具有足够的意识,才能控制实际的行动。因此,必须要提高合同管理意识,这样才可以让合同管理更好的贴合国有企业管理需求,确保合同管理更项内容的顺利实施。

首先,需要加强对合同管理的重视,通过在企业

中做好合同管理的宣传,并组织员工开展合同管理学习,使员工在大量宣传学习过程中深入合同管理的了解,以便于逐步提高员工对合同管理的重视程度,使合同管理始终处于良性发展态势,确保合同管理中各项任务都能够顺利的落实。

其次,需要加强合同管理中合规意识的教育,通过在企业中持续开展合同管理培训活动,对合同管理的相关知识与业务进行深化培训,同时也可以为合同管理设置出多样化的培训方式,以便于高呢更好的综合利用合同管理的相关理论和案例,以此来提高管企业管理人员的知识理论和业务素质,为企业合同管理实效性提供高素质、高专业、高能力人才支持的同时,促使合同管理可以更加规范,确保国有企业进一步形成良好的合同管理意识^[4]。

最后,需要加强合同管理机构的构建,通过根据合同管理的实际情况,为企业构建出契合于自身发展的合同管理机构,并要求合同管理机构对合同管理进行统一管理,这样不仅可以更有利于合同管理的归口把关、分级审批、责任落实等,而且还能全面提升合同管理的意识,让国有企业在高效的合同管理机构推动下得到更好的发展。

3.2 统筹国有企业管理中的合同管理内容

国有企业在进行合同管理时,不单单也做好合同的签订把关,而且还需要避免合同内容中出现瑕疵,以此来避免合同管理不及时问题的出现,实现对合同管理的全方位风险防控。为了能够使合同管理内容更加契合国有企业管理需求,必须要深入企业实际情况的分析,并在企业现实需求的基础上,对合同管理内容进行统筹,以保证企业所制定的合同管理能够切实履行相应的程序以及责任。

首先,应该严格把关合同管理内容的签订审查,通过把经济、法律、技术作为合同管理内容的审查基础,对合同管理的内容进行把控,这样不仅可以判断合同管理内容是否明确性与可行性,而且还能够更便于就解决企业日后的合同纠纷,规避因合同管理引发的各类风险^[5]。

其次,在制定合同管理内容时,还需要注重对在履行的合同内容清理,通过这样的方式能够好的看出合同管理内容是否需要变更,以便于更好的解决合同管理过程中所需解决的问题,确保合同给管理内容中主体责任的进一步落实。

最后,还需要积极推行标准的合同管理内容文本,

企业通过按照标准的合同管理示范为本上的内容,对自身合同管理内容进行查漏补缺,这样能够使合同管理内容变得更加通用且实用,以此来提升企业所制定的合同管理内容质量与实效,确保合同管理内容能够更好的解决国有企业发展中的各类纠纷。

3.3 完善国有企业管理中的合同管理制度

在当前社会快速发展的大环境下,国有企业想要进一步做好合同管理,必须要根据企业发展需求变化不断完善合同管理制度,这样能够为企业管理提供有力的制度依据,确保国有企业管理中的合同管理得到切实履行。

首先,应该深入分析企业管理的现实需求,并根据企业的实际情况,在合同管理中推行合同管理分析制度,并以不同的时间为着力点,对企业合同管理的各类数据进行分类统计,以便于为合同管理制度的补充提供有力的依据,这样可以更加及时的追踪合同管理的情况,确保合同管理的各项内容都可以按照相应的制度履行,杜绝企业出现合同纠纷类问题。

其次,可以充分的利用大数据系统平台,通过结合现代网络的管理优势,拓展企业合同管理作用以及空间,这样能够更好的对合同管理各项制度进行完善,以便于为企业经营管理提供有力的合同管理制度作为支持,大幅提升国有企业整体的管理效果。

最后,为了能够使国有企业的合同管理制度更加的完善,还需要积极采用多种措施对合同管理制度中的各类不规范问题进行分析,并以此为基础对合同管理的各项制度进行拓展补充,这样能够更好的发挥出合同管理制度对企业的实质性管理支持作用,保证国有企业合同管理中的申报、审批、签订、查询、实施等环节的规范性,从而切实规避合同管理形式化问题的出现,稳步提升国有企业管理中合同管理的水平。

3.4 强化国有企业管理中的合同管理监督

想要合同管理更好的发挥出本身的重要作用,必须要不触碰合同管理底线的前提上来开展合同管理,并按照要求对合同管理进行监督,这样可以及时发现合同管理中的问题,及时对合同管理的内容进行整改,以保证合同管理能够真正的符合相关规定,扎实推进国有企业合同管理的现实效果^[6]。

首先,需要建立出合同管理监督体系,通过把企业管理作为监督的基础,按照企业管理的标准文本对合同管理的各项任务的实施情况进行监督,这样可以使合同管理的履行监管得到有力的强化,帮助企业进

一步形成规范的合同管理监管体系,确保合同管理顺利的履行。

其次,国有企业应该着眼于长远,通过联合其他部门在合同管理中开展定期通报、流程优化、完善制度、综合治理、责任考核等检查监督活动,以此来加强企业当下的合同管理监督,维护合同管理的治理实效,这样可以让高质量的合同管理带动企业更好的解决管理中的各类问题,从而日益规范企业合同管理规范化水平。

最后,必须要对合同管理的全过程监督进行强化,通过对合同管理进行划分,为合同管理设置出事前、事中、事后不同的管理阶段,并根据不同的管理阶段需求进行按需管理以及监督,这样不仅可以及时优化补充合同管理中的漏洞,而且还能减少没有实质性作用的合同管理环节,全面推进合同管理效率的同时,为国有企业未来的发展提供殷实的监督助力。

4 结语

综上所述,随着经济全球化的快速发展,不仅提升了国有企业对外开发的程度,而且也让国有企业与社会经济主体之间的关系变得更加的紧密,促使国有企业与外部企业合作的机会得到了进一步的拓展。国有企业面对当前这一发展大环境,想要保证企业健康、有序发展,必须要加强合同管理的重视,通过有机结合企业自身情况与现实需求,制定出科学且合理的合同管理措施,并在严格按照合同管理措施开展企业各项管理工作的基础上,不断对合同管理的措施进行优化与调整,以此来提高企业合同管理中的履约质量,切实发挥出合同管理在国有企业发展中的促进作用,推动国有企业走向更好的发展未来。

参考文献:

- [1] 周志颖.论合同管理在现代企业管理中的重要性[J].商业文化,2021(31):59-60.
- [2] 张明珠.合同管理在现代企业管理中的作用研究[J].商业文化,2021(03):60-61.
- [3] 张莉.新形势下企业合同管理中存在的问题及解决策略[J].商展经济,2021(24):124-126.
- [4] 王唯实.浅谈企业合同管理中的风险控制要点[J].中国管理信息化,2020,23(20):109-110.
- [5] 刘新丽.企业合同管理中的风险及防控措施研究[J].现代商业,2020(20):149-150.
- [6] 唐硕.合同管理在企业管理中发挥的重要作用[J].市政技术,2020,38(S1):25-26+29.