

推动煤化工企业经济管理创新发展的措施

于建军（西山煤电（集团）有限责任公司，山西 太原 030053）

摘要：煤化工产业作为我国重要的能源化工产业之一，对于国家经济发展和能源安全具有重要意义。然而，在当前经济形势下，煤化工企业面临着诸多挑战和困难，如环保压力、资源约束、技术升级等。为了推动煤化工企业的经济管理创新发展，提高其竞争力和可持续发展能力，需要采取一系列有效的措施。本文将探讨一些可行的措施，以期煤化工企业的发展提供有益的借鉴和指导。

关键词：煤化工企业；经济管理；创新发展

煤化工企业在我国的能源结构中扮演着重要的角色，但也面临着诸多挑战和压力。为了推动煤化工企业的经济管理创新发展，提高其竞争力和可持续发展能力，需要采取一系列措施来优化资源配置、加强技术创新、改善环境保护等方面^[1]。本文将从政策支持、引导、优化资源配置和产业结构、推进信息化和智能化应用、加强环境保护和可持续发展、加强国际合作和交流等方面，提出推动煤化工企业经济管理创新发展的具体措施。通过这些措施的实施，我们有信心能够促进煤化工企业的转型升级，实现经济效益和环境效益的双赢，为我国能源领域的可持续发展做出贡献。

1 煤化工企业经济管理现状

1.1 煤化企业经济管理理念不够先进

煤化工企业经济管理现状存在一些问题，其中之一是管理理念不够先进。在过去的几十年里，煤化工企业在经济管理方面主要注重生产规模和效益，忽视了环境保护和可持续发展的重要性。这种传统的管理理念导致了资源浪费、环境污染等问题的长期存在。

1.2 煤化工企业的经济管理制度不够完善

由于历史原因和行业特点，煤化工企业在组织结构、决策机制、激励机制等方面存在着一些弊端。这些问题导致了企业内部管理效率低下、决策滞后、员工积极性不高等现象。

1.3 煤化工企业经济管理缺乏创新意识

煤化工企业在经济管理方面缺乏创新意识，对新技术、新模式的应用和推广较为保守。这导致了企业在提高生产效率、降低成本、提升竞争力等方面的进展较为缓慢。同时，缺乏创新意识也使得企业在适应市场需求变化、开拓新的业务领域等方面存在困难。

1.4 煤化工企业经济管理缺乏人才支持

煤化工企业在经济管理方面缺乏高素质的管理人才

支持。由于行业的特殊性和发展历程的限制，煤化工企业在吸引和培养经济管理人才方面存在一定的困难。这导致了企业在战略规划、市场营销、财务管理等方面的能力相对较弱。

2 推动煤化工企业经济管理创新发展的措施

2.1 加强政策支持和引导

政府应加大对煤化工企业经济管理创新的政策支持，制定相关政策和法规，鼓励企业进行经济管理创新。政策可以包括奖励企业创新成果转化和技术创新的税收优惠、财政资金支持、知识产权保护等方面。统筹规划和产业布局，政府可以组织相关部门制定煤化工企业经济管理创新的统筹规划和产业布局^[2]。通过全面分析行业发展趋势和市场需求，指导企业的发展方向和重点，避免资源过度集中和重复建设。同时，可以指导企业在煤化工经济管理创新方面的重点领域和关键技术。

提供资金支持，政府可以设立专项资金，用于支持煤化工企业的经济管理创新。资金可以用于研发投入、创新项目的推进、创新技术的引进和应用、人才培养等方面。需要建立科学的资金管理机制，确保资金的有效使用和产生预期的效益。加强合作与交流，政府可以组织煤化工企业之间、企业与科研院所、大学之间的合作与交流。通过建立联合研究机构、开展合作研发项目、举办创新论坛和交流活动等方式，促进知识和技术的共享，推动煤化工企业经济管理创新的合作和发展^[3]。

提供政策咨询和指导，政府可以设立煤化工企业经济管理创新的政策咨询和指导机构。这样的机构可以提供政策解读、创新创业培训、管理咨询等服务，为企业提供相关政策的信息，帮助企业解决在创新过程中遇到的问题和困难。通过加强政策支持和引导，促进煤化工企业经济管理创新的发展，有助于提升企

业的竞争力和可持续发展能力,推动煤化工行业向高质量发展的方向迈进^[4]。

2.2 推进技术创新和转型升级

为推动煤化工企业经济管理创新发展,需要积极推进技术创新和转型升级。

具体的措施包括:

加大科技研发投入,加大对煤化工技术创新的投入,鼓励企业加强自主研发和技术引进。政府可以提供相应的财政支持和科技计划项目,鼓励企业与科研院所、高校等机构合作开展研发项目,推动科技成果的应用和商业化^[5]。鼓励绿色和清洁生产,推动煤化工企业向绿色和清洁生产转型,采用清洁能源和低碳技术,减少环境污染和碳排放。政府可以出台相关政策,对绿色和清洁生产进行奖励和支持,同时加强环保监管,促使企业主动进行技术创新和转型升级。推进数字化和信息化建设,加快推进煤化工企业的数字化和信息化建设,提高数据的采集、分析和管理能力。通过建立信息化平台,实现生产调度、资源管理、市场预测等方面的智能化和精细化管理,提升企业的效率和竞争力。发展循环经济模式,推动煤化工企业转向循环经济模式,加强废弃物资源化利用和能源回收利用。政府可以制定相关政策和标准,鼓励企业开展废弃物资源综合利用和循环经济项目,提高企业的资源利用效率和经济效益。加强人才培养和引进,加强煤化工企业人才培养和引进,培养具有技术创新和管理能力的人才队伍。政府可以支持企业开展技能培训、引进高层次人才、建立人才交流平台,促进人才的流动和集聚。通过推进技术创新和转型升级,可以提升煤化工企业的技术水平和竞争力,加快实现经济管理的创新发展,推动行业向高质量发展的方向迈进^[6]。

2.3 加强人才培养和引进

加强人才培养和引进是推动煤化工企业经济管理创新发展的重要措施之一。具体的措施包括:优化人才培养体系,建立完善的煤化工企业人才培养体系,包括从中等职业教育到高等教育的全方位培养。加强与相关高校和科研机构的合作,开设专业课程和实践训练,培养具备煤化工经济管理创新需求的专业人才。开展技能培训和培养项目,为企业现有员工提供针对煤化工经济管理创新的技能培训和培养项目,提升他们的创新能力和管理水平。培训内容可以包括经济管理理念、创新方法与工具、数据分析与决策支持等方面,旨在激发员工的创新潜能。引进高层次人才,吸

引和引进高层次的煤化工经济管理创新人才,通过政策和福利优惠等方式吸引他们加入企业。可以通过人才招聘平台、人才交流会议等方式积极开展招聘和宣传,畅通人才引进的渠道。建立人才交流和合作平台,建立煤化工企业人才交流和合作平台,促进知识的共享和合作创新。可以组织人才论坛、研讨会等形式,鼓励企业之间、企业与科研机构之间共同探讨经济管理创新的问题,并通过合作共同解决问题,推动创新成果的转化和应用。设立奖励制度和激励机制,建立激励人才创新的奖励制度和激励机制。通过设立技术创新奖、管理创新奖等奖项,激励人才开展经济管理创新,充分调动他们的积极性和创造力。通过加强人才培养和引进,煤化工企业能够获得更多具有煤化工经济管理创新能力的人才,推动经济管理创新的实施和发展。人才的引进和培养将为企业带来新的思路和方法,提升企业的竞争力和可持续发展能力。

2.4 加强企业间的合作与交流

加强企业间的合作与交流是推动煤化工企业经济管理创新发展的重要措施。可以通过以下方面来实施:建立合作平台,可以建立煤化工企业间的合作平台,如煤化工企业联盟、产业协会等,通过定期举办煤化工企业间的交流会议、座谈会、研讨会等活动,促进企业间的交流与合作。

分享经验与资源,煤化工企业可以通过合作与交流,分享经验与资源。可以开展企业管理经验的分享活动,例如邀请在经济管理方面取得优秀成果的企业进行经验交流,并学习其成功经验;同时也可开展资源共享,例如合作开展采购、生产等方面的合作,实现资源的共享与优化利用。建立技术交流与研发合作平台,煤化工企业可以建立技术交流与研发合作平台,促进企业间的技术交流与合作。可以通过合作开展联合技术研发项目,共同攻克技术难题,并互相交流创新成果。

建立信息共享平台,可以建立煤化工企业间的信息共享平台,例如建立行业信息数据库,定期发布行业政策、市场动态、技术进展等信息,促进企业间的信息交流与共享,提高企业对市场的敏感度和判断力。合作开展培训与人才交流,可以合作开展培训活动,邀请行业内的专家、学者为企业提供经济管理方面的培训,提高企业经济管理水平。同时,也可以开展人才交流活动,通过派遣人才到其他企业学习,互相借鉴经验,培养人才。通过加强企业间的合作与交流,

能够实现资源优化利用,促进技术创新,提高行业整体竞争力,推动煤化工企业经济管理的创新发展。

2.5 加强监管和风险控制

建立健全监管体系,加强对煤化工企业的监管力度,建立健全的监管体系,包括制定和完善相关法律法规、标准和监管机制,明确企业的经营行为和责任,强化对企业的监督检查,确保企业遵守法律法规,提高企业的合规性和规范性。

加强风险评估和预警,建立风险评估和预警机制,通过对煤化工企业的经济管理风险进行全面、准确的评估,及时掌握风险情况,并发出预警信息,以提醒企业及时采取风险防控措施。完善风险管理措施,建立完善的风险管理制度,包括制定企业内部的风险管理制度和操作规程,明确风险管理的责任和流程,加强风险防范和控制。采取合理的风险分散策略,建立应急机制,以应对突发事件和不可预见的风险。强化信息披露和透明度,加强企业的信息披露和透明度,及时公开企业的经济管理信息,并向社会公众提供真实、准确的企业经营情况,增加对企业的监督和约束,防止企业出现违规行为和经济管理风险。提升监管能力和水平,加强监管部门的能力建设,提升监管人员的专业素质和监管能力,加强与企业的沟通与配合,及时发现和解决企业经济管理中的问题和风险。通过加强监管和风险控制,能够促使煤化工企业规范经营,遵守法律法规,提高经济管理水平,减少经营风险,保障企业的长期稳定发展。

2.6 加强宣传和推广

宣传政策和支持措施,积极宣传国家和地方政府对煤化工企业经济管理创新发展的政策和支持措施,包括税收优惠、财政补贴、科技创新引导、金融支持等,提高企业对政策的了解和应用,鼓励企业积极创新经济管理模式。宣传典型案例和成功经验,通过宣传典型案例和成功经验,向煤化工企业展示行业内管理创新的积极效果和价值。可以邀请具备较高经验和成就的企业分享其经验,通过媒体、网络等渠道广泛传播,激发其他企业的创新意识和动力。举办经验交流和推广活动,定期举办煤化工企业经验交流会、经济管理创新推广活动等,为企业提供一个交流、学习和展示的平台。

通过邀请专家学者、行业内知名人士等分享经验,向企业推广先进的经济管理理念和方法,促进企业的改进和创新。建立知识库和培训平台,建立煤化工企

业经济管理创新的知识库和在线培训平台,收集、整理和分享经济管理创新的最新知识和实践案例。为企业提供在线培训课程、培训资料等,提高企业经济管理的知识水平和创新能力。加强媒体宣传和舆论引导,积极利用各类媒体和新媒体平台,加强对煤化工企业经济管理创新的宣传和舆论引导。通过报道典型企业、推出专题文章、发布经验分享等形式,提高社会对煤化工企业经济管理创新的关注度和认知度。通过加强宣传和推广,可以提高煤化工企业对经济管理创新的认识和意识,激发企业的积极性和创造力,促进企业经济管理的创新发展。

3 结语

推动煤化工企业经济管理创新发展是一个复杂而长期的过程。通过加强企业内部的管理创新,提高生产效率和质量,降低成本和能耗;通过加强合作与交流,促进资源和信息的共享与合作;通过加强监管和风险控制,确保企业遵守法律法规,并及时应对潜在风险;以及通过加强宣传和推广,激发企业的创新意识和动力。通过以上措施的综合施行,能够推动煤化工企业经济管理的创新发展,提升企业的竞争力和可持续发展能力。同时,也有助于促进煤化工行业的转型升级,推动绿色、低碳、可持续发展。需要指出的是,推动煤化工企业经济管理创新发展的过程中,政府、企业和社会各方应该共同参与,共同协作,形成良好的合力。只有通过全面的改革措施和创新机制,才能够实现煤化工企业经济管理的可持续发展,推动煤化工产业的绿色、智能、高效转型。

参考文献:

- [1] 张颖业. 新能源电力系统中储能技术的应用 [J]. 低碳世界, 2023, 13(05): 73-75.
- [2] 李根, 崔启利, 林庆仁, 王丰良, 朱建建. 浅谈新能源发电侧储能技术的应用现状 [J]. 中国设备工程, 2023(09): 242-244.
- [3] 赵真强. 煤化工企业安全生产标准化的管理运用 [J]. 化工管理, 2023(09): 88-90+151.
- [4] 刘可芳. 基于“双碳”视角的煤化工企业财务风险管理探讨 [J]. 内蒙古煤炭经济, 2023(03): 74-76.
- [5] 乔亚鹏, 李佳东, 霍敏艳. 碳中和背景下新能源与储能技术的发展研究 [J]. 中国市场, 2023(04): 4-6.
- [6] 王利萍. 基于煤化工企业的招标采购管理方式研究分析 [J]. 内蒙古煤炭经济, 2021(18): 66-67.