

浅议 T 公司 LNG 工业点供项目财务风险分析与防范

孙秀平（南京溧水高新技术产业投资有限公司，江苏 南京 211200）

摘要：T 公司是一家天然气领域的能源经营公司，成立以来其大力发展交通运输的 LNG 加注站领域，不仅有着极为丰富的经营经验，在产业链资源方面也十分可观。由于交通运输的 LNG 加注站和 LNG 工业点供极为相似，具有技术与运营方面的双重支持，因此 T 公司进入 LNG 工业点供市场多年。财务风险是企业发展的最大风险，LNG 工业点供项目面临一定的财务风险因素，影响 LNG 工业点供项目的实施。本文对 LNG 工业点供项目面临的内外部财务风险因素进行了分析，探究了 T 公司发展 LNG 工业点供项目存在的财务问题，为 T 公司提出了 LNG 工业点供项目财务风险防范措施。

关键词：LNG 工业点供项目；财务风险；信息化；成本

在当前能源行业快速发展的背景下，液化天然气企业面临的竞争压力越来越大，T 公司也不例外，T 公司若想实现长期性发展，除了要不断对外部经济规模进行扩大外，也要做好内部财务管理工作。分析与防范 T 公司 LNG 工业点供项目财务风险，可以形成财务风险管理体系，以此促进 T 公司的进一步发展。

1 LNG 工业点供项目财务风险概念

LNG 工业点供项目在发展中面临的一系列影响其财务方面的风险因素即 LNG 工业点供项目财务风险。由于 LNG 工业点供项目与其他项目相比，具有一定的复杂性、特殊性，因此 LNG 工业点供项目财务风险往往比其他项目的财务风险危害性更大。LNG 工业点供项目财务风险主要具有多变性、突发性、无形性以及多样性等特点。企业 LNG 工业点供项目一旦出现财务风险，会引发一系列财务问题，这些财务问题轻则导致 LNG 工业点供项目发展滞缓，重则影响企业整体资金流动的顺畅性，甚至使企业破产。

2 LNG 工业点供项目面临的财务风险因素

2.1 外部因素

2.1.1 价格风险

LNG 是当今时代的重要资源，并且是不可再生资源，LNG 的价格受多种因素的影响，如：国际关系因素、经济因素等，因此 LNG 的价格具有不稳定性，在国际关系紧张、经济不景气时，中国 LNG 价格会出现较大的浮动，而 LNG 企业需要对 LNG 价格变动风险进行承担，导致 LNG 工业点供项目缺乏财务稳定性，影响了 LNG 工业点供项目经济效益的提升。LNG 市场的供应大于市场需求时，天然气价格会出现下跌，在供应小于市场需求时，LNG 的价格会提高。由于 LNG 的供需关系在不断发生变化，因此天然气的价格

也处于不稳定的状态，面临较大的价格风险^[1]。

2.1.2 利率风险

中国资本市场的利率同样缺乏稳定性，浮动的利率对 LNG 工业点供项目的多项因素有较大的影响，如：筹资因素、收益因素等，在很大程度上关系着 LNG 企业的经济效益。在利率发生变化后，LNG 工业点供项目的投资收益、筹资成本均会受到影响，面临较大的利率风险，从而使 LNG 企业的财务风险增加。当利率上升时，LNG 工业点供项目的筹资成本也会随之提升，当利率下降时，LNG 工业点供项目的投资收益会增加。

2.2 内部因素

2.2.1 企业管理人员风险意识淡薄

很多 LNG 企业的管理人员未对财务风险形成正确的认知，风险意识明显不足，错误的认为财务风险的发生几率很小，即使出现财务风险，也难以通过人为的方式进行干预，因此不如“听天由命”，在管理人员淡薄的风险意识下，LNG 企业未采用有效的风险避免措施来防范财务风险，造成财务风险的发生概率较大。

2.2.2 风险信息处理不流畅

很多 LNG 企业未建立风险信息共享机制，导致工作人员不能对市场的变化做出充分而及时的了解，往往后知后觉，导致财务风险为企业带来较大的影响。只有对财务风险进行前置预测，并提前制定科学有效的防范措施，才能避免风险的发生，而在风险发生后再采取补救的方法，不仅有着较高的成本，也难以取得理想的效果，阻碍企业财务管理水平的提升。

2.2.3 缺乏财务风险管理策略

有的企业经营 LNG 工业点供项目时，忽视了财务风险，其内部未制定减少财务风险发生几率的对策，

导致财务风险的发生几率较高,极大地影响了 LNG 工业点供项目的良性健康发展。

2.2.4 财务风险应对手段单一

有的企业 LNG 工业点供项目在应对财务风险方面采用的应对方式十分单一,单一的防范方式难以有效防范财务风险,甚至有部分企业 LNG 工业点供项目的负责人通过消极被动的方式应对财务风险,不仅无法有效的降低财务风险发生几率,甚至还会出现相反的效果^[2]。

3 财务风险管理和 T 企业价值间的关系

3.1 有利于促进 T 公司有效降低项目投资风险

通过经典财务管理理论能够知悉高风险伴随着高收益。T 公司在对净现值较大的 LNG 工业点供项目进行投资时,若这些 LNG 工业点供项目自身带有较大的风险,T 公司的投资过程容易遇到种种问题,难以使投资过程一帆风顺。投资不利对公司的发展带来不利。T 公司应对投资安全因素进行全方位考虑,在投资 LNG 工业点供项目时,应避免投资具有高风险的项目。为降低风险的发生几率,T 公司有必要通过种种有效的财务风险预防措施对风险进行一定的防范,加大对财务风险的管理力度,能够降低 T 公司面临的风险率。

3.2 有利于减少 T 公司财务危机的发生成本

上文提到 T 公司若想实现稳定的发展,防止企业经营发展出现较大的波动,应当科学的制定相关财务风险管理方法,降低财务风险的出现几率,这一做法除了具有规避财务风险的作用外,还可以减少公司的财务危机发生成本。公司很多商业机会主要来源于客户与债权人方面,T 公司不断对财务风险管理模式进行完善,使财务风险管理模式逐渐趋于成熟性,能够获得客户、债权人的较高信任度,从而得到较多的商业发展机会,使融资成本得以降低,实现现金收益的上涨。T 公司若现金流动稳定,可以避免多种财务危机的出现。

3.3 有利于进一步深化 T 公司的财务管理效果

由于 T 公司具有一定的服务社会的属性,因此其开展风险管理能够树立财务管理工作人员的财务忧患意识,使其知悉防范风险对自身工作的作用,从而自觉的进行财务风险防范,对待工作认真、严谨、端正、负责,改变懒散的工作服务态度,严格的管理账目,防止账目管理方面出现混乱情况,从而能够深化财务管理效果,使财务管理工作真正发挥管理作用,防止

财务管理工作成为“无用功”。

4 T 公司发展 LNG 工业点供项目存在的财务问题

4.1 企业财务管理制度不完善

T 公司发展 LNG 工业点供项目存在财务管理制度不完善的问题。尽管 T 公司对财务风险进行了管理,但仍存在财务管理制度不够完善,未充分考虑市场需求因素、竞争因素等问题,在这种情况下,财务管理主要问题有预算编制缺乏科学、资产流转率不高等。T 公司 LNG 工业点供项目在生产环节中,未做好对成本费用的控制,而成本费用控制是财务管理的基础工作,因此导致财务管理工作不顺利。

4.2 企业内部财务监控机制不健全

T 公司对 LNG 工业点供项目没有制定健全的财务监控机制。T 公司 LNG 工业点供项目的开展涉及较多的环节,如:生产环节、建设环节、设计环节等,不论哪个环节,其牵涉到的财务管理内容都具有一定的复杂性,但公司缺乏健全的内部财务监控机制,难以对这些环节展开监控,容易出现资金回笼不足、收益降低等情况。

4.3 LNG 生产运行步骤繁杂且费用项目较多

T 公司 LNG 工业点供项目生产运行中面临较大的危险,生产运行步骤不仅多并且十分的繁杂,任何一个步骤都隐藏着一定的安全隐患,若不注意防范,会导致诸多安全事故的发生,威胁生产运行人员的生命安全、财产安全。T 公司 LNG 工业点供项目运行过程中面临较多的运营费用,如:水电费、安全生产费等,但由于公司的财务管理内容缺乏明确性、管理职责不够具体,因此难以严格的执行财务管理,容易出现滥用各项费用的情况,造成财务成本上涨,给 T 公司带来沉重的财务负担^[3]。

4.4 信息化管理未实施

随着信息化技术的不断发展,当前已进入信息化时代,在此背景下 LNG 企业中采用信息化技术进行管理,能够在多个环节中发挥重要的作用,但当前 T 公司 LNG 工业点供项目中未充分的实施信息化管理,导致 T 公司 LNG 点供项目的各项生产运营数据仍靠线下手工传递,影响工作效率,对 T 公司的持续投资决策产生一定影响。

4.5 成本管控不严谨

T 公司 LNG 工业点供项目在成本管控方面主要侧重于人员成本管控,对其他多个方面的管控不够重视,如:采购成本、诉讼成本等。T 公司对 LNG 工业点供

项目进行成本管控时,没有考核制度与奖惩措施,导致员工在管控工作中缺乏主动性与热情,造成工作效率低下^[4]。

5 T 公司 LNG 工业点供项目财务风险防范措施

5.1 进一步加强对外部环境的认识

T 公司开展 LNG 工业点供项目时,需要充分的意识到外部环境的作用,根据外部环境的变化及时地调整相应的财务风险应对策略。T 公司要时刻关注国际关系、国内外经济形势等,知悉当前市场上 LNG 供应与需求关系,预估未来一定时期内市场上 LNG 供应与需求关系变化趋势,调整 LNG 的采购存储量,防止由于 LNG 价格波动较大而面临财务风险。T 公司可以通过套期保值方式,降低采购价格变动风险,提高 LNG 工业点供项目经营发展的稳定性。

5.2 提高 T 公司管理者的财务风险意识

T 公司若想促进 LNG 工业点供项目的顺利实施,还应树立强烈的财务风险意识,由于管理者是公司的领头羊,管理者的风险意识影响整个公司的风险意识,因此需要从 T 公司管理者入手,促进其财务风险管理意识的提高。首先,T 公司管理者应转变对财务风险的轻视态度;其次,管理者应以科学的决策降低风险发生概率,面对已经发生的风险,应及时地采取应对措施,尽快消除风险;再次,管理者在企业内部重视对 LNG 工业点供项目财务管理控制,使 T 公司 LNG 工业点供项目的所有工作人员了解财务管理的重要性,通过自身行为在工作中加强对财务风险的控制防范,从而增进人员整体财务风险意识的有效提高。

5.3 健全财务管理制度

T 公司要基于 LNG 工业点供项目的真实情况,根据财务管理理论、LNG 行业现状对已有的财务管理制度进行健全改进,提高财务管理制度的完善性、合理性。由于 LNG 工业点供项目具有一定的复杂性,因此 T 公司若想加强财务管理质量,进一步提升财务管理效率,应在执行财务管理制度时对项目各个环节的联动关系进行细致的分析,找出联动特点,遵循联动规律,实现项目各环节联动的流畅性。T 公司应做好对 LNG 工业点供项目的资金管理,改进销售信用结构,使其具有科学性。此外,T 公司还应加强 LNG 工业点供项目的应收账款管理,避免坏账的出现,保障企业具有充分的资金实施后续项目。

5.4 采用信息化管理手段

T 公司应在 LNG 工业点供项目中引入先进的信息

技术,增强信息技术在项目中的应用,构建数据信息、沟通交流平台,便于内部人员在平台中及时收集运营数据,对项目的相关内容展开沟通交流,实现内部信息共享,便于管理者掌握全面的信息,从而能够及时的发现财务风险,有效的降低其发生几率。

5.5 建立成熟的风险管理机制

T 公司若想有效的防范 LNG 工业点供项目财务风险,应建立成熟的风险管理机制,具体可以从以下两方面入手,一是投融资方面,T 公司的 LNG 工业点供项目虽然能够获得较高的回报,但是前期也要投入较多的资金,面临较高的财务风险,为减少财务风险的发生几率,公司应在 LNG 工业点供项目的融资中使用多种融资方式,确保有足够的资金进行周转,对政府发布的新政策进行细致的研读,并注意银行利率的变化,防止高成本融资情况的出现;二是加强对 LNG 工业点供项目成本的管控,成本管控应涉及项目的所有方面,从而达到真正的成本管控效果,制定完善的考核制度、奖惩机制,并严格的执行这两项机制,提高员工成本管控的积极性。

综上所述,T 公司发展 LNG 工业点供项目存在的财务问题主要有五点,一是企业财务管理体制不完善,二是企业内部财务监控机制不健全,三是 LNG 生产运行步骤繁杂且费用项目较多,四是信息化管理未实施,五是成本管控不严谨,对此 T 公司可以采用五点 LNG 工业点供项目财务风险的防范措施,五点措施分别是进一步加强对于外部环境的认识、提高 T 公司管理者的财务风险意识、健全财务管理制度、采用信息化管理手段、建立成熟的风险管理机制。

参考文献:

- [1] 王晶. 天然气企业的财务风险管理分析 [J]. 今日财富 (中国知识产权), 2022(10):124-126.
- [2] 杨雪梅. 天然气行业企业财务风险管理研究 [J]. 商讯, 2020(13):52+54.
- [3] 杨诗宇. 浅谈城市燃气企业财务风险控制研究 [J]. 西部财会, 2019(08):35-37.
- [4] 江彦华. 我国天然气行业面临的财务风险因素分析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2018(05):113-114.

作者简介:

孙秀平 (1983-), 女, 民族: 汉族, 籍贯: 江苏宿迁, 学历: 硕士研究生, 职称: 中级会计师, 工作单位: 南京溧水高新技术产业投资有限公司, 研究方向: 财务与审计。