

试析化工企业管理中的成本控制策略

杨娟(兖矿鲁南化工有限公司, 山东 滕州 277527)

摘要: 对于企业来说, 希望在成本核算的基础上对自身经营成本进行全面的梳理和分析, 更好的明确产品价格、决策、预算和成本分析与控制的系统内容。由此可见, 成本会计和企业成本会计与精细化管理的质量和效率密切相关, 成本会计与成本控制的效果有着直接的关系。因此, 为了有效降低成本, 企业需要加强成本核算, 借助现代精细化管理措施来实现, 特别是对于化工企业中极其复杂的成本核算, 更应对此予以重视。

关键词: 化工企业; 管理; 成本控制; 策略

0 引言

在新时代的经济条件下, 中国对化工的需求不断增加, 化工行业竞争激烈。成本控制是化工行业的一个重要组成部分。指出了化工行业成本管理存在的不足, 并提出了相应的优化措施, 为化工行业成本管理提供支持。

1 化工企业开展成本核算与精细化管理的重要性

成本会计与精细化管理涉及企业管理的诸多方面, 主要是运用科学合理的管理理念和方法, 对企业成本进行计算、控制和分析, 通过系统的管理和运作, 最大限度地控制企业成本, 最终实现预期的经济效益, 促进企业的战略发展。通过成本核算和精细化管理, 企业可以实现对企业资金的合理有效的预算、核算和管理, 进而及时有效地发现企业在经营发展过程中可能面临的问题, 从而及时采取有效措施加以解决, 使企业朝着企业的发展目标稳步前进。不管是哪一类型的企业, 想要实现健康、持续和稳定的发展, 就需要对自身成本核算与精细化管理给予足够的重视, 充分认识到成本核算与精细化管理的重要性, 努力提升自身市场竞争力, 使企业能够在激烈的市场环境中获取良好的发展。

2 成本核算基本内容介绍

成本会计是指对生产成本和产品形成过程中产生的一系列成本的核算。在整个成本核算过程中, 必须注意以下几个基本点, 即明确成本核算的目的, 明确成本核算的对象, 明确成本核算的内容和范围, 只有这样才能保证成本核算反映实际情况。对于化工企业来说, 成本核算应包括以下基本内容:

①直接材料。即化工企业在产品生产中直接消耗的主要材料、半成品、包装材料等, 占据了制造总成本的很大一部分, 也是产品定价的重要参考价值; ②直接人工。即在化工企业生产产品时消耗的工人工资、

奖金、补贴以及计提的职工福利费等; ③制造费用。即用来反映化工企业为组织和管理生产所发生的各项费用, 如车间管理人员工资、车间机物料消耗等。

3 化工项目的特点

对于化工建设项目来说, 它具有一定的特殊性和独特性, 施工过程表现出连续性和阶段性, 同时在实施阶段还涉及到许多专业, 交叉施工技术的应用也比较复杂。化工项目本身对质量要求非常高, 需要投入大量资金, 建设周期相对较短, 操作环境具有突出的易燃易爆特性。化工项目创新点多, 工艺极其复杂。在实际实施过程中, 涉及到多种建筑材料的应用, 表现出较高的技术难度, 对操作人员自身的水平提出了更高的要求。工程装置规模大且相对复杂, 在应用阶段面临较高的难度。化工项目实施周期较短, 给施工进度、质量、安全和高质量成本控制带来一定困难。此外, 化工项目中包含着大量的特种设备和特种作业, 在极大程度上加剧了项目成本管控的难度。

4 化工企业成本管理主要存在的问题

4.1 设计人员成本控制意识不强

设计阶段是成本控制的源头, 对总成本有很大的影响。特别是对于多专业、技术复杂的化工项目, 设计质量决定着项目能否取得最佳的经济效益。EPC 总承包商多为设计院转型升级中的工程公司, 在人员配备、技术创新、工程成本、工程质量、项目管理等方面具有明显的综合优势。然而, 对于设计院来说, 其核心业务仍然是设计, 而总承包项目往往紧张, 设计深度和优化要求高, 设计师的责任大, 并且需要编辑设计, 因此许多设计师宁愿做简单的设计工作, 而不愿参与总承包项目的设计。设计师习惯于简单地为主提供设计成果, 注重工艺流程、总布置图、设计标准、安全规范等, 在设计过程中缺乏成本意识, 忽略了项目的总成本。在满足合同基本要求后, 由于设计

习惯或者为了满足业主的高标准，过于提高技术和质量安全的要求，出现等级标准提高、功能过剩等问题，同时没有对设计方案进行经济性评价对比和优化调整，很容易导致成本增加和资源浪费。

4.2 项目采购管理欠缺

近年来，随着中国社会经济的快速发展，招投标制度在原有的基础上有所完善，但从实际情况看，不同的经营者专业水平不同，经营行为参差不齐，导致招标文件和合同的约束性条款存在诸多不利因素。体现在以下几个方面。

首先，投标书本身的内容缺乏严谨性，留下了很多漏洞，投标人可能会为了自己的利益而钻这些漏洞，并借此机会从中获利。

其次，投标书的内容面临着一定的遗漏，这使得投标人趁机提高报价的可能性增大。

第三，工程量清单所包含的内容不全面，如严格按照设计图纸和规范准确计算工程量，清单项目缺乏，工程特点描述不准确等。

最后，其合同审批工作落实不到位，呈现出流于形式的特征，部分采购人员在签订合同的过程中没有充分了解合同的具体内容和相关条款，未严格遵循相关规定对合同实时审查，造成合同的签订过于草率，增加了卖方钻空子的可能性，以达到获取更高利益的目的。

4.3 专业成本核算人才

除了成本核算本身存在的一些问题外，化工企业成本核算中最明显的问题就是缺乏专业的高端成本核算人才。一方面，化工企业过分依赖财务部门，认为成本核算工作由财务部门单独负责，与其他部门的关系不深，未能调动全员参与成本工作。二是会计人员的入职门槛不高，大多有工作经验，但没有专业证书的会计人员，虽然现在金融转型、产融融合已成为发展新一轮会计人员的重点，但对于化工企业而言，仍有大部分会计人员蒙混过关，仅保证会计工作能满足基本要求即可，缺乏更新知识体系的驱动力，导致化工企业的成本核算质量始终无法提升。

4.4 成本核算方法缺乏科学合理性

很多化工企业在成本核算过程中过于注重有形资产的核算，而在核算工作中则把重点放在了材料的消耗上。然而，由于对人力资源、环境等成本的重视程度相对较低，未能将其纳入成本核算工作。这是因为这些企业对自身的管理不够重视，未能将成本核算与

管理有机地结合起来，成本核算人员也未能及时准确地获取基础成本数据。目前很多化工企业仍采用标准成本法进行核算，这种方法所需的数据主要包括工时、物料配额、单价等，但这些数据并不全面，几乎不可能获得所需的数据。还有部分企业在进行核算时没能将变动成本与固定成本有效区分开来，进而影响到企业成本决策工作的开展，并极大地阻碍了企业成本核算与精细化管理的实施。

5 化工企业成本控制主要措施

5.1 推行限额设计和优化设计

化工EPC总承包项目一般采用固定总价模式，中标后与业主签订了总承包合同是指工程价格确定，合同价格固定，除合同价格调整允许的原因外，发生的额外费用由总承包人承担。因此，在工程正式开工前，为保证工程达到预期目标，应进行成本预测，确定目标造价和目标造价工程量，这也是定额设计和优化设计的基础。定额设计是根据签订的总合同和化学品标准规范的要求，各专业严格控制不合理的变更，不超过目标成本值，在保证项目满足使用功能的前提下，保证成本控制在定额范围内。定额设计主要通过对各专业的目标造价进行分解，将各专业的工程造价按比例或金额，合理分配给各专业的单位工程和子项目，各部分设置定额指标，各工序定额划分，精细控制各专业的设计工程量。各专业在认真研究标准、规范和合同要求的基础上，重点控制设备型号、规格参数、材料等的选择，严格控制目标造价与实际工程量的偏差，确保各专业实际造价在目标造价范围内。

5.2 采购成本控制

供应商的选择对材料的合格和质量有重要的影响，也关系到材料交付的速度和生产效率，因此成本控制工作离不开采购管理。采购管理人员应根据市场调研的实际情况，获取供应商销售、生产等各方面的信息，建立基于真实信息和数据的相应评价体系，从横向和纵向两个维度进行对比分析，通过筛选初步确定供应商和实际物料。接下来，应该安排专门的人员对材料的质量进行检查，并在此基础上明确后续的选择方向。应采用招标的方式选择符合企业实际情况的供应商。需要注意的是，在招标过程中要保证公开、公平和一定的透明度，这样才能提高企业的形象和影响力，为后续建立长期合作关系创造良好条件，从源头上减少纠纷发生的可能性。以免影响采购管理的质量。在选择供应商的过程中应当严格按照相关标准把

控材料设备的质量,确保其能够满足价格低和生产效率高等要求。在开展采购工作的过程中,需要对材料实施抽检,保障材料符合合格性要求,最大限度减少偷工减料以及偷梁换柱现象的产生。

5.3 重视成本核算人员能力的培养

成本核算最终需要落实到具体的人员身上,因此化工企业除了要创新成本核算方法,培养企业范围内的成本核算氛围外,还需要重视成本核算人才的培养和储备。

首先,加强企业培训资金的投入,为专门从事成本会计的财务会计人员提供学习的机会和时间,帮助他们不断丰富知识体系,拓展财务边界,确保他们能够满足创新成本会计的要求,进而从点到点提高企业全体员工的素质和能力,确保高质量的成本会计。还要注意对培训效果的评估,可以将培训效果与相关人员的薪酬挂钩,避免企业培训形式化。

二是完善社会培训机制,督促高校开设专业课程,加强化工企业与高校的合作。化工企业可积极引入优秀毕业生,自己培养能力强的技术型人才,提高其与企业的粘合度,同时也要注重打开招聘渠道,从社会上吸引有经验、有能力的人加入企业,全面提升企业的成本核算水平。

5.4 升级成本核算方法,重视无形资产的核算

从化工企业的角度来看,要想进一步提升成本核算方法,就需要构建全面的成本核算体系。

首先,企业需要进一步优化自身成本核算的内容,不断加强精细化管理。例如,可以建立以财务管理为中心的连锁管理模式,实现将各环节产生的成本转化为可细化核算的内容,细化到每一个岗位、每一个员工、每一个环节、每一笔费用等,进行全面细致的成本核算,从而达到有效降低成本的目的。

第二,化工企业在进行成本核算时,不仅要重视有形资产的核算,还要加大无形资产的核算。在当前知识经济背景下,企业应进一步对人力资源、先进技术等无形资产进行转化,使其成为经济价值,并做好登记,使这些无形资产在未来企业产权变更时也能作为增值内容使用。

三是为了确保成本核算的各环节都可以顺利开展,企业需要具备标准和规范的核算流程和管理标准,以提高企业成本核算水平。

5.5 投标时期的成本管理与控制

成本管理与控制的首要目标是帮助企业获得理想

的经济效益,基于这一点,在项目投标前期实施资本投资预算评价具有重要的价值。为了尽可能地控制不必要的成本投入,企业可以建立全面的成本预算体系,用合理可靠的计算方法详细分析具体建设时期所涉及的资金投入工作,从整体上把握成本的编制和实施。特别是随着中国石化施工企业在社会发展新时期项目规模的扩大,对施工中涉及的实际部门和施工流程进行详细的分析,对机械设备的投入、人力资源和物资供应进行精确的预算。在此前提下,各部门通过科学的数据评价作为参考,根据各自的实际应用情况,围绕投标要求初步确定相关的资金投入价格。而项目成本管理和控制在石化工程招标期间发挥着重要参考作用,可以利用合理可靠的计算方法与精细化的整体管理系统制定针对性的成本价格参考指标,推动企业可以以一个比较合理的价格中标,为获得预期的经济效益夯实有力基础。

5.6 增加全过程的财务预算

化工企业生产的产品导致了化工行业的高成本,而企业的目标是追求更大的利润,而化工企业要追求更大的利润就必须实行有效的成本制度。对财务预算全过程进行监控,明确成本预算,根据企业的实际情况设定总体目标和各部门的目标,根据目标制定计划。使用组合管理器,可以基于高级预测器进行预测,并考虑与供应商管理库存模型的集成。尽最大可能将库存降至最低,提高物流运转度,降低资金占用率。

6 结束语

综上所述,化工施工企业的成本管理与控制是一项系统而复杂的工作。就当前国家实际而言,建筑领域是国民经济发展的支柱产业之一。化工工程是建设领域的重点内容,其发展质量直接影响到国民经济发展和“一带一路”倡议的实践,因此有必要对化工项目进行可行的全过程成本管理,以增强行业的整体经济效益和核心竞争力。

参考文献:

- [1] 白玮,白玉,葛宝疆.化工企业成本核算与控制[J].当代化工,2012,41(09):981-982+989.
- [2] 杜振宏.化工企业成本核算与控制措施研究[J].财经界(学术版),2018(14):53.
- [3] 岳超.化工企业成本核算与控制措施研究[J].财会学习,2017(06):92+94.
- [4] 陆宁雷.化工企业成本控制存在的常见问题及完善对策[J].企业改革与管理,2019(05):167+181.