

石油企业成本控制方法与税负减少的关系研究

高 巍 (大庆油田有限责任公司第四采油厂财务资产部, 黑龙江 大庆 163511)

摘要: 本文以石油企业为例, 分析其成本控制方法与税负变化之间的关系, 旨在为石油企业的成本控制决策提供参考。通过文献综述, 研究了国内外研究现状, 并提出了改进方法与建议, 包括完善预算管理、引入先进项目管理工具、加大技术研发与创新投入、优化采购流程、推行精益管理、调整会计政策、加强税负管理、完善员工激励约束机制和利用信息化手段等。这些措施有助于石油企业降低成本, 优化税负, 提高盈利能力和竞争力。

关键词: 石油企业; 成本控制; 税负减少; 改进方法; 建议

随着石油行业竞争日益激烈, 石油企业面临着降低成本、增加效益的巨大压力。本文以石油企业为例, 分析了其成本控制方法与税负变化之间的关系, 探讨了成本控制对石油企业税负的影响。研究发现, 成本控制能够直接增加企业的税前利润, 但也可能增加应纳税额。此外, 成本控制效果受到内外部因素影响, 具有一定的不确定性。为了实现税负减少, 本文提出了一系列政策建议, 包括完善预算管理、引入先进项目管理工具、加大技术研发与创新投入、优化采购流程、推行精益管理、调整会计政策、加强税负管理和利用信息化手段等。这些建议有助于石油企业降低成本, 优化税负, 提高盈利能力和竞争力。

1 文献综述

1.1 国内外研究现状

国外学者早在 20 世纪 90 年代就开始研究企业成本控制对财务业绩的影响。Porter (1992) 认为实施战略定位, 重点控制关键业务成本, 可以提高企业利润率。Mayer (1998) 研究发现成本控制与企业价值密切相关。国内学者从 21 世纪开始关注这一领域, 代表性研究有李强 (2005) 关于成本控制对石油企业核心竞争力影响的研究、陈华 (2011) 有关成本控制对企业经营业绩的影响研究等。现存文献奠定了成本控制对企业经营的积极影响理论基础。

1.2 研究内容

虽然已有大量文献研究成本控制对企业财务绩效的影响, 但较少论文讨论成本控制与企业税负变化的关系。本研究在前人研究基础上, 通过实证分析成本控制对石油企业税负的影响, 具有一定的创新之处。

2 石油企业成本控制概念和方法

2.1 成本控制的概念

成本控制的概念是指通过合理管理、优化和监控

各项费用和支出, 以实现在特定目标下最大程度地降低成本的一种管理方法。它是企业管理中的重要组成部分, 旨在提高企业盈利能力、增强竞争力, 并确保企业在经济环境变化中能够稳定运营。

成本控制的核心目标是通过降低资源消耗和浪费, 提高资源利用效率, 从而实现成本的最小化。它涉及对企业内部各项开支进行评估、分析和优化, 包括人力资源成本、采购成本、生产成本、销售成本等。同时, 成本控制还需要考虑外部环境因素对企业成本的影响, 如原材料价格波动、劳动力市场变化等。

在实施成本控制的过程中, 管理者需要制定明确的成本控制策略和目标, 并将其与组织的战略目标相一致, 这有助于确保成本控制的有效性和可持续性。此外, 建立有效的成本控制体系也是至关重要的, 包括建立成本核算制度、制定预算计划、设立成本控制指标等。这些措施将帮助企业及时发现和解决成本问题, 提高企业经营效率和竞争力。

成本控制在不同行业和企业规模下的具体实施方式可能有所不同, 但其核心思想始终是一致的: 通过合理资源配置和管理手段, 最大限度地降低成本, 提高企业盈利能力和市场竞争力。因此, 无论是大型企业还是小型企业, 都需要重视成本控制, 并采取相应措施实施和落实。

2.2 成本控制的主要方法

石油企业成本控制的主要方法包括以下几个方面:

首先, 加强投资控制是石油企业成本控制的重要环节。在投资项目的评估过程中, 需要对新项目投资回收期、投资利润率等指标进行综合评估。通过严格控制非关键业务的投资规模, 可以避免不必要的资金浪费和风险增加。同时, 对于关键投资项目, 要进行

更加细致的分析和评估，确保其能够带来良好的投资回报。

其次，实施采购控制也是石油企业成本控制的重要措施之一。建立供应商评估体系可以帮助企业选择优质的供应商，降低采购成本。同时，规范采购流程可以有效防止采购中的浪费现象，提高采购效率。通过合理控制采购成本，企业可以在市场竞争中保持竞争优势。

第三，推行生产精益管理是石油企业成本控制的有效手段。优化生产流程可以减少设备调试损失，提高生产效率。同时，推广先进技术可以降低原料消耗，减少生产成本。通过精益管理方法，企业可以提高生产效率，降低生产成本，实现可持续发展。

第四，实施存货管理也是石油企业成本控制的重要方面。加强盘点盘存可以帮助企业及时发现存货积压问题，避免资金占用过多。同时，优化存货结构可以降低企业资金成本，提高资金利用效率。通过有效的存货管理，企业可以实现库存合理控制，提高经营效益。

最后，强化过程控制是石油企业成本控制的基础。建立全过程成本监控系统可以帮助企业及时发现和控制异常情况，避免成本不可预见增加。通过强化过程控制，企业可以实现对各个环节的成本监控和管理，提高整体经营效益。

综上所述，石油企业可以通过加强投资控制、实施采购控制、推行生产精益管理、实施存货管理和强化过程控制等方法来有效控制成本。这些方法的综合应用可以帮助企业在市场竞争中保持竞争优势，实现可持续发展。

3 石油企业成本控制的主要措施

实际上，对于石油企业来说，采取有效的成本控制措施可以从多个方面显著提升其税前利润水平。

首先，降低生产成本是一种重要方式。石油企业可以通过技术创新来优化生产工艺流程，使用新技术、新工艺以及新设备来减少原油开采和加工成本。此外，强化预算管理和采购控制也能够帮助企业降低原材料采购和运输成本。这些措施可以直接帮助企业降低产品生产成本，从而提高企业盈利能力。

其次，提高资源利用效率也是提升税前利润的重要途径之一。石油企业可以加强对现有资源管理，比如加强对采油设备的维护，延长其使用寿命，以减少更换成本支出；同时优化生产过程控制，减少资源浪费等。这些措施可以提高资源利用效率，避免不必要

成本损耗，从而增加企业盈利空间。

另外，节约固定运营成本也是一项重要措施。石油企业还可以采取措施有效节约日常运营过程中的固定成本支出，比如降低管理费用、办公费用等。严格控制这类成本支出，也是提升税前利润的重要方法之一。通过合理分配和控制成本，企业能够更好地应对市场变化，提高竞争力和盈利能力。

最后，优化组织结构也是提升税前利润的关键之一。通过精简机构、减少冗余岗位，能够降低人力成本。同时还可以推动内部协作，提高组织效率，降低运营成本。一个高效的组织结构能够更好地协调各项工作，提高工作效率和质量，从而为企业创造更多价值。

综上所述，石油企业可以通过各种方式有效开展成本控制工作，直接提高企业的盈利能力。降低成本、提高资源利用效率、节约固定运营成本以及优化组织结构都是确保税前利润增长的关键因素。只有不断优化和改进成本控制措施，石油企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，实现可持续发展目标。

4 成本控制对石油企业税负的影响

在当前经济环境下，成本控制对于企业税负的影响变得愈发重要。以石油企业为例，由于其采用增值税抵扣计税方法进行税务管理，企业在降低成本费用方面的表现直接关系到应纳税增值额的增加程度。当企业成功降低运营成本时，会导致应纳税增值额相应增加，从而增加了需要缴纳的增值税、消费税、企业所得税等各类税负。

4.1 成本控制直接增加企业的税前利润

石油企业在实施有效的成本控制措施后，能够显著降低生产成本、运营成本、管理成本等各类费用支出。这些费用的减少将直接提高企业的税前利润水平。根据我国企业所得税法的规定，税前利润的增加将导致企业需要缴纳的所得税也相应增加。因此，成本控制在提高企业税前利润方面具有积极的影响。

4.2 成本下降可能导致应纳税额增加

对于我国石油企业来说，增值税是主要税负形式之一。按照销项税额减去可抵扣的进项税额计算方法，企业需要缴纳应纳税额，如果成本控制使得企业费用下降，可抵扣的进项税额也会相应减少，从而导致实际应纳税额增加，进而增加了增值税纳税负担。因此，成本控制可能在一定程度上增加企业应纳税额。

4.3 税收优惠政策可以平衡企业税负

石油企业应结合企业实际情况，加强财税人员培

训,认真研读税收法律法规,全面熟知适用企业的各项税收优惠政策及其申请条件,合理规划和结构调整,规范使用税收优惠政策,确保优惠政策得以准确执行。通过合理运用这些财税政策,优化分配成本和利润,平衡企业税收负担,提高企业综合财税能力,推动国家经济高质量发展。

4.4 成本控制效果的不确定性

成本控制效果受到多种内外部因素影响,并非完全可控。如果成本控制未达到预期效果,反而导致收入下滑,这时需要区分会计利润和税务利润的不同:从会计利润角度,收入下滑会直接导致会计利润减少,进而减少企业会计税负。但从税务利润角度,由于税法对一些费用具有限定性,如招待费用只能抵扣发生额的60%,且最高不得超过当年销售收入的0.5%,收入下滑会导致抵扣限定性费用减少,导致税务利润不降反升,企业所得税税负反而增加。所以企业需要综合考虑会计利润和税务利润的差异,评估成本控制对税负潜在影响,制定相应策略。

4.5 税负增加还取决于具体会计政策

不同的会计政策处理也会影响成本控制对税负的影响。例如,加速折旧是一种常见的会计政策,通过加快固定资产折旧速度来增加当期费用支出。然而,加速折旧虽然可以减少当前应纳税所得额,但同时会增加后续年度的税负。因此,企业在制定成本控制策略时需要综合考虑不同会计政策的影响,以实现最佳的税务筹划效果。

综上所述,成本控制对石油企业税负影响具有不确定性,还需要综合考虑具体的会计政策和税收优惠情况。然而总体而言,成本控制往往能为企业带来正向效益,减轻企业税负压力。因此,石油企业应当重视成本控制工作,合理规划和执行各项措施,充分规范合法运用财税政策,平衡企业税收负担,提升企业综合盈利能力和竞争力。

5 改进方法与建议

在当前经济环境下,石油企业面临着日益严峻的成本控制问题。为了实现税负减少,需要采取一系列政策建议来进一步加强成本控制。

首先,完善成本预算管理,实行全程成本动态管控。这意味着需要建立一个有效的预算管理系统,确保所有支出都在预算范围内进行。通过这种方式,可以避免出现超预算的无效支出,从而有效控制成本。

其次,可以引入先进的项目管理工具,对各类资本性支出进行风险评估与成本效益分析。帮助企业选

择最优方案,从而提高投资回报率。此外,还需要加大技术研发与创新投入力度,降低原油开采成本,提升资源利用效率。帮助企业提高生产效率,降低成本。同时,也需要优化采购流程,实行集中采购与供应商管理,降低原材料采购成本,进一步提高成本控制效果。

企业还可以推行精益管理,减少生产过程中的浪费和不必要工作,全面提升运行效率。进一步提高生产效率,降低成本。此外,还需要合理利用会计政策,加大折旧摊销力度,以递延税收,优化当期税负。同时,更要加强税负管理,评估成本控制对税负影响,采取应对措施,更好地管理纳税流程。完善员工激励约束机制,提高员工节约成本积极性,进一步提高成本控制效果。利用信息化手段,实时监控成本数据,及时发现问题解决问题,较好控制成本。最后,企业还需要定期开展成本控制评价,总结经验教训,不断优化措施。不断提高成本控制效果。

综上所述,本文以石油企业为例,分析了成本控制方法与税负减少的关系。研究表明,成本控制对企业税负具有积极影响,能够降低企业税前利润水平。然而,成本控制效果受到多种内外部因素影响,具有一定的不确定性。因此,石油企业在进行成本控制时需要充分考虑市场需求和竞争状况等因素,以减少风险并确保效益最大化。为了实现税负减少,本文提出了一系列政策建议,包括完善预算管理、引入先进项目管理工具、加大技术研发与创新投入力度、优化采购流程、推行精益管理、调整会计政策、加强税负管理、完善员工激励约束机制以及利用信息化手段等。通过实施这些建议,石油企业可以进一步提高成本控制效果,减轻税收负担,提升盈利能力和竞争力。

参考文献:

- [1] 宋茜. 国有石油企业成本管理提质增效的思考 [J]. 中国总会计师, 2023(05):140-142.
- [2] 布艳会. 石油企业成本管理模式优化分析 [J]. 中国农业会计, 2023, 33(08):42-44.
- [3] 沈贵强. 论我国石油企业成本管理战略创新 [J]. 环渤海经济瞭望, 2023(01):61-63.

作者简介:

高巍(1978-),女,蒙古族,黑龙江大庆人,2002年毕业于黑龙江大学会计专业,现工作于大庆油田有限责任公司第四采油厂财务资产部,会计师,主要研究方向:石油企业成本与税收关系、石油企业纳税筹划。