

提高石油物资采购质量的措施分析

宁吉强（中国石化上海高桥石油化工有限公司，上海 200000）

摘要：在新时代发展背景下，我国呈现出了全新发展态势，各个行业都在迅猛发展，其中石油领域呈现出了全新态势，我国也对石油资源的需求量不断增加。在石油企业发展过程中，最为重要的一项工作内容就是物资采购工作，必须要依靠标准化且专业化的指导，才能保证物资采购的质量，促进石油企业的持续发展。但是从当前现实情况来看，我国大部分石油企业在开展物资采购工作的过程中，都不具备基本的流程化指导，而且还会受到各种外界因素的影响，导致物资采购出现各种形式的质量问题，影响石油企业进一步发展。当务之急就是要立足这些现实问题，不断提高石油物资采购的质量，采取各种切实可行的措施，促进石油事业的可持续发展。

关键词：石油；物资；采购质量

0 前言

在石油生产企业发展的过程中，整体建设规模越来越大，收益也越来越高。为了实现良性可持续发展，那么就需要进一步物资采购工作的重视力度。在实际采购的过程中，往往牵涉的领域相对较广，涵盖的内容相对较多。只有采取多种形式的管理措施，从多角度出发控制物资采购质量，才能保证物资采购达到预期的效果。在未来发展过程中，石油资源的需求量会进一步增加，石油企业必须要进一步加大物资采购的力度，控制好采购质量，才能保证石油生产质量，获取新的发展和突破。

1 石油物资采购概述

所谓石油物资采购，就是指相关石油企业以及负责部门需要立足于当下发展大环境，明确生产要求，制定全新的物质采购计划，然后多方审核确定最终的采购计划，最后就是对石油物资的采购计划进行严格执行。而且，采购的类别和方向不同，就需要从不同角度出发，开展针对性的采购管理工作，而且所有需要的采购物资都通过列表方式，详细展现出来。为了达到更好的采购效果，还需要运用招投标采购的方式。对于将众多的生产企业整合在一起，针对中标的生产企业可以与之建立合同关系，并签订相应合同文件，这样就可以开展后续的物资采购工作，确保石油企业的生产作业可以顺利进展，获取到各项物资的供应和支持。

在石油物资采购工作进展过程中，最为核心的一项内容，就是选定合作方，所以在前期的招投标方面，必须要加大管理力度，而且要严格遵循相应的刘成和方式方法，还要站在可持续发展的高度上，对招投标

采购管理进行全面完善。当然，在石油物资采购过程中，不能只是单一的运用某种采购方式，而是要遵循因地制宜的原则，将多种石油物资采购方式整合进来，然后灵活的选用，这样才能保证石油生产的顺利进展。特别是针对一些非常重要的应急物资，在采购管理过程中，为了保证供给的及时性，降低一些安全事故的发生概率，则要确保应急物资供应的及时性，这样才能促进石油企业的可持续安全发展。

2 当下石油物资采购中存在的问题分析

2.1 采购管理职责不够细化

在开展石油物资采购工作的过程中，采购的内容相对较多，涉及到的种类相对繁杂，所以，必须要落实好责任制度，将责任落实到人头上，才能保证采购工作的顺利进展，如若不然，就会导致整体采购管理局面陷入混乱的状态，很多并不合格的产品进入到生产现场，制约石油企业的可持续发展。从现实情况来看，当前的石油物资采购过程中存在最为突出的问题就是对于管理职责的定义相对模糊，而且细化程度相对较差。负责采购的管理人员对于自身的工作职责不够明确，在遇到问题时无法找到第一责任人，导致后续物资采购的效率和质量大打折扣。

2.2 石油物资采购人员专业素质较低

石油生产作业是一项非常复杂的工作流程，所需要的物资非常多，所以在对物资采购的过程中，容不得半点马虎和大意。采购人员自身专业素养如何，综合能力如何，都会影响到最终的采购质量。对于采购人员而言，不仅要物资所需要的类型进行全面把控，还需要对采购的部门以及采购的企业进行多方面把控，真正做到择优录取，确保所有物资的采购都可以

达到生产要求和标准。但是,从现实情况来看,大部分的物资采购人员自身专业素养都相对较低,而且不具备终身学习的意识,没有在原本、工作的基础上持续学习新的采购知识和理念,导致一些原材料的质量把关效果不佳,威胁到油田安全顺利生产,不利于石油企业的可持续发展。

2.3 采购渠道不稳定

在石油企业发展过程中,要想始终处于稳定的发展状态,那么就必须要具备一个非常安全且可靠的采购渠道,只有通过这样的采购渠道,才能实现持续性的物资供给,满足各种各样的生产需求。现阶段社会呈现出全新发展态势,对于物资采购模式方面,也在朝着灵活化和多样化的方向发展。石油企业可以选择的物资采购方式也越来越多,但是很多企业在采购物资的过程中经常会出现一个问题,就是无法与合作商建立长期和稳定的关系,导致采购的方向经常变化,无法保证物资的质量,很容易会出现物资短缺第一时间无法补充的情况,制约石油企业生产工作的顺利进行。

2.4 采购方式不合理

在我国发展过程中,各大石油企业都实现了全面发展和突破,而且规模也在不断扩大,对应的物资采购工作更是繁重。为了确保物资采购的质量朝着规范化且科学化的方向发展,我国全面出台了《采购法》,为各大企业物资采购工作的提供了诸多的法律法规依据,保证采购的合法性和合规性。对于石油企业而言,在开展物资采购工作的过程中,必须要严格遵循国家的法律法规要求,才能保证最终的采购质量和效果。但是对于大部分的石油企业而言,往往都会将公开招标的方式实施进来,但是具备这样资质的企业非常有限,而且石油企业在采购过程中会将更有过多的注意力放在价格层面,而没有考虑到质量,导致最终采购效果不佳,制约石油企业后续生产和发展。

3 提高石油物资采购质量的措施分析

以中石化西北油田企物资供应管理中心为例,在开展物资采购工作的过程中,从内部优化和外部持续攻坚的方式,深入到供应链条之中,开展了全面的开源节流工作,确保采购速度大幅度提升山杭来的同时,采购质量和规模也在迅猛增加,真正促进了石油企业的可持续发挥在那。在上半年,采购的金额为12.74亿元,对比往年节约率超过了11.49%,采购质量也得到了全面提升,在整个油田产业可谓是遥遥领先。

3.1 细化责任,完善合同管理

在开展石油物资采购工作的过程中,必须要立足于国家的法律法规要求,将正规的招投标方式应用进来,而且在众多的供应商之中,选取资质优异且生产能力较强的供应商,负责后续的物资供应。所以必须要加大合同的管理力度。在前期物资采购的过程中,相关负责人员必须要立足于当下石油生产工作的进展情况,将科学且详细的采购计划制定进来。在这样的计划制定背景下,对采购的合同进行科学制定,详细落实好采购的细节以及流程各方面内容。这样在遇到不同种类的物资采购工作过程中,可以有条不紊地进展,避免出现混乱的情况,多角度的满足石油生产需求。

此外,所有参与到石油物资采购工作的人员都必须要明确好自身的职责,这就需要依靠相关石油企业深入到石油物资采购工作之中,对所有人员进行详细的职责划分,明确每位工作人员的工作方向以及自身的采购类型,还能确保物资采购的效果。在这样的职责精准划分背景下,不同人员根据自身的职责方向,采取针对性的采购方式,就可以提高采购的效率,质量优异的产品都能进入到生产现场。如果在生产现场中发现了任何未达到标准的产品,就可以第一时间找到负责人进行惩处,达到以儆效尤的效果。

3.2 加强对物资质量的监督和管理

在开展石油物资采购工作的过程中,相关负责人员必须要从多角度出发,保证采购的物资质量。而且现实中必须要以物资质量为工作核心和方向,并针对所有采购进来的物资开展全面的监督和管理工作。在物资进入到施工现场之前,需要安排专业的检验部门开展质量检验工作,运用专业的检验仪器,确保财物资达标之后才能进入到施工现场。如果未能达标,则需要联系采购的厂家商量后续更换材料事宜。举例来讲,在对石油生产设备的阀门进行采购过程中,如果阀门质量未能达到要求和标准,那么在后续生产过程中就会出现严重的石油泄漏问题,不仅会影响到施工的顺利进产,还会增加安全事故发生概率,所以必须要加大检查和监督力度。而且所有的采购物质都要遵循分批次抽检的原则,通过层层监督和审查,避免一些不符合要求的原材料流入到市场之中,提高生产效益。

3.3 制定灵活采购计划,满足特殊物质需求

油田生产作业具备一定的特殊性,而且与其他任

何生产作业都完全不同,所需要的物资相对较多,且非常细碎繁琐。所以在开展物资采购工作的过程中,必须要遵循灵活多变的采购原则,才能确保所有物资一应俱全。在采购过程中,相关采购人员必须要严格遵循石油企业所制定的采购计划,对资质优异的物资供应企业进行筛选,确保其供应的速度和供应的质量。针对一些特殊的物资和应急物资,那么就要突破常规的采购模式,将特殊的采购模式建立进来,具备一定的优先性和应急性,这样才能提高供给效率。如果在生产过程中出现供应不及时的情况,那么就需要与多家供应厂商建立合作关系,这样在一家厂商无法供应的同时,其他厂商可以同时供应来满足生产需求。当然,应急物资和特殊物资更为重中之重,所以在采购的过程中还要加大管理力度,对于一些假冒伪劣产品,需要严厉打击,规避一些投机取巧之人受利益的蒙蔽,将一些质量不合格的产品混淆到生产现场之中。通过运用多样化且灵活化的采购方式,可以让石油生产高效顺利实施。

3.4 建立物资采购管理体系

在石油物资采购的过程中,为了确保采购的质量,而且针对各类型的物资都可以保证采购的效率,就需要石油企业从自身实际情况出发,将全面的物资采购管理体系建立进来,而且要突破过去的管理限制,针对不同的石油物资开展多种类型的管理,满足不同物资管理的个性化需求。举例来讲,石油企业可以将ERP系统应用进来,深入到所有的物资之中,运用分类管理方式。而且针对不同的物资需求,结合石油生产情况,将针对性的采购计划制定进来。在采购计划制定完毕之后,需要开展后续的申报工作,并站在宏观高度对这些采购计划进行统一且全面的规划,这样才能最大化的确保采购物资活动达到规范化且标准化的要求。石油企业发展过程中,必须要做到与时俱进,将全新的技术和理念整合进来,建立物资监督管理平台,通过远程和在线监督的方式,多层次的把控物资的质量,这样石油物资采购的质量才能实现根本性的提升。只有保证所有的物资供应即时性和可靠性,才能促进生产作业的生命进展,最终降低安全事故发生概率。

3.5 稳定石油采购渠道

在石油企业发展的过程中,具备一个稳定的石油采购渠道,可以让企业获取到源源不断的采购资源,保障物资供给的稳定性。在企业发展和建设的过程

中,应深入到各大采购企业之中,开展全面的调查工作。采购人员要深入到采购企业之中,对其背景和资质以及与其他石油企业的合作情况进行调查,还要了解到各项技术的投入应用情况。通过这些信息,采购人员就可以了解到这个企业能否满足石油企业的采购需求。在石油企业发展的过程中,具备一个稳定的石油采购渠道,可以让企业获取到源源不断的采购资源,保障物资供给的稳定性。针对合作关系非常好的采购厂家,则需要续订合同,始终维持良好的合作关系,确保双方的利益不被侵犯,并在这样的基础上,不断拓展合作厂商的数量,确保石油采购渠道的稳定性。

4 结束语

总而言之,在如今时代发展背景下,石油企业占据了至关重要的地位。石油企业在生产过程中所需要的物资非常多,那么要想确保生产质量,降低安全事故发生概率,就需要做好物资采购质量控制工作,从多角度出发,制定全新的采购计划,而且实施全过程管理模式,才能保证管理效益。对于石油物资采购工作而言,是一个长期且持久的工作,所以在日常工作中会暴露出各种各样的问题,例如采购质量较低、人员素质较低等等,那么就需要从不同的问题出发,持续性的改进。只有树立可持续发展的观念,才能逐个突破石油物资采购中存在的各种问题,最终提高采购质量。对于石油企业而言,必须要突破传统理念限制,将更为灵活化且个性化的采购方式应用进来,对各种类型物资的采购需求进行全面满足,而且要深入到采购人员群体之中,开展多层次的培训工作,不仅要局限在知识培训和业务培训方面,还需要加大安全培训和职业素养教育方面,最终满足石油物资采购的多方面要求,促进石油事业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 许艳莉. 浅议企业物资采购质量监督的作用及途径——以石油企业为例 [J]. 中国商论, 2020(08):137-138.
- [2] 张慧斌. 提升石油企业物资采购质量的方法与途径 [J]. 化工管理, 2019(10):29.
- [3] 姜振新. 浅谈石油化工企业物资采购过程质量控制节点存在问题及改进措施 [J]. 化工管理, 2018(30):10-11.
- [4] 韩琿. 石油企业物资采购廉洁风险分析与防控措施 [J]. 中国石油石化, 2017(09):124-125.