

能源燃气企业财务风险管理现状及对策研究

崔晓宏（南阳市蓝天燃气有限责任公司，河南 南阳 473000）

摘要：在企业的日常运营和发展中，企业财务活动受多种因素影响，因此极易诱发财务风险危机。财务风险对于企业的期望和财政收益都有直接影响，对于企业经济也造成一定程度上的破坏，所以企业在进行内部财务风险的科学调控是非常有必要的，并且要注重财务风险的管理。作为服务性很强的燃气企业来说，如果财务风险管控不到位，会影响到企业本身的发展，甚至会给整体社会效益带来不小的冲击。对此，文章将在阐述燃气企业财务风险防范的重要意义和管理过程当中所存在问题的基础上，进一步针对财务风险提出一些有效的应对策略，相信燃气企业能够实现可持续发展。

关键词：燃气企业；财务风险管理；现状；策略

燃气企业财务的实质就是对企业资本流动中所形成的财务信息进行搜集，加工与整理，并对财务报表加以审核与分析，对企业未来财务状况进行预测与分析，提供决策水平财务信息。企业财务风险对处于成长期的企业有着重大的影响，在这些风险当中，存在着大量的不确定性因素，会使企业实际收益和预期收益之间逐渐出现偏差，从而导致企业出现亏损。燃气企业经营管理过程中财务风险防范是企业财务管理工作的一项重要内容，如何强化燃气公司财务管理、建立健全企业内部控制，防范财务风险、增强燃气公司盈利能力至关重要。

1 蓝天能源燃气公司简介



图1 公司业务模块

南阳市蓝天燃气有限责任公司，成立于2007年，以LNG贸易为核心，已形成上游气源采购、中游储存运输、下游终端销售为一体的全产业链发展模式。公司拥有储存能力达3000m³的LNG调峰储配库一座，参股拥有的豫西南LNG应急储备中心，在有效应对气荒、保障居民生活生产需要等方面发挥着重要作用，储存能力达20000m³，为豫西南地区提供了天然气应急储备保障。公司当前在南阳区域有11座加油加气

站；收购新奥恒基公司，在连霍高速、京港澳高速沿线拥有6对12座LNG加注站；桐柏县埠江站已于2022年2月6日试运行，综合能源站（油、电、气、氢）业务呈现蓬勃发展态势。公司所涉及的业务板块见图1。

2 燃气企业防范财务风险的意义

燃气供应事关国计民生，伴随“放两头，管中间”政策实施，国家对燃气管道敷设，用气价格的监管愈加严格。在投资方面，燃气企业在资金回报率长情况下对固定成本要求更高。我国燃气企业起步晚，在实践经验上还有待提高，对财务风险防范也提出更高的要求。强化燃气企业财务风险防范工作的重要意义，主要表现在以下方面：第一，有利于燃气企业决策水平的提高。做好财务风险防范工作，可以有效规避过去财务管理工作一言堂，推动财务管理决策科学化开展。例如，可以及时发现财务运行过程中可能存在的问题，抑制贪污腐败等不良风气，对促进燃气企业廉政建设具有积极的促进作用等。第二，有助于提升燃气企业的财务管理水平。燃气企业有其为社会服务的性质，若对财务风险防范不到位，极易导致财务信息失范，账目管理混乱。做好燃气企业财务风险防范工作可以推动财务管理制度化建设的发展。全面发挥财务管理职能。由于受到诸多因素限制，燃气企业在以往财务管理中出现诸多问题，在财务体制改革不断深入的背景下，财务管理流程也能够得到持续优化，燃气企业资源综合利用效率较高，可以有效降低企业实际收益和预计收益之间的偏离程度，继而发挥财务管理职能以适应新形势下燃气企业财务工作需求。

3 能源燃气企业财务风险管理现状

3.1 财务工作者风险意识不强

财务管理对于企业内部管理具有重要的作用，也

是其中不可缺少的组成部分，它关系到燃气公司运营和发展中企业的效益。从财务管理角度来看，此项工作有一定的特殊性，也正因为如此，一般都要担负企业资金支出和流向的责任，并带来了很大的风险隐患，但相关财务工作者风险意识和专业能力不足，这也是引发财务管理风险至关重要的因素之一。部分燃气公司的财务工作者，并没有进行经常性的教育和培训，对于风险控制的意识不强，也没有对于财务管理的风险问题实现充分的关注，极大降低了专业素养，无法第一时间对财务风险进行有效防控，同时由于功利化思想影响下做出贪污资金等行为，致使财务管理面临着更大的风险。如果相关财务工作者不具备正确的三观和道德素养来应对管理工作，不能严格遵守相关的规章制度，很容易造成财务管理上存在很多的漏洞，财务报表信息真实性不强，极易给后续管理和决策带来影响，从而导致决策出现偏差，如果出现失误，势必要在日趋激烈的市场竞争中退出历史舞台。加之员工培训不到位，造成工作者不能第一时间掌握国家出台的最新政策，缺乏先进技术运用能力，跟不上时代发展。

3.2 缺乏健全的内部控制制度

燃气企业内财务管理制度不健全，或有较健全的体系，但是体系基本上流于形式，起不到应有的效果。一些燃气企业的经营者对财务管理有些放松，对财务信息的分析也多以走一走的方式进行，未能付诸实践。由于财务信息分析流于表面，没有进行深入地研究，致使管理者在进行决策时缺乏强有力的决策依据而影响后续战略制定。与此同时，企业监管机制也大致相同，一些企业财管人员即使身兼数职，既要管财务又要管监管，或者在监管部门设立之后，也未能发挥作用。加之，对工作人员的考核制度多采用统一标准化的方式，并未依据工作人员的实际表现和日常工作表现进行多方位的综合考评，这明显降低了员工工作的积极性，对财务管理和工作质量造成影响。由于许多制度不完善、执行力度小、奖惩难以明确，使企业管理混乱、资金投入难以控制的现象频频出现。

3.3 企业财务内控管理制度中的审批程序存在问题

一是一些城市燃气企业在预算审批过程中存在问题，在预算审批程序上不够完善，如重大项目审批工作需多层申报，预算审核部门决定权大。这一预算审批程序使企业执行董事拥有过多权力，但反馈效率低下，难以进行有效预算审批。二是一些城市燃气企业

报销审批手续有问题。职工出差所发生的支出超出预算后，一般很难直接提出报销申请，而只能采取延期申报等办法加以解决。即使在平时报销费用时，职工都要经过比较复杂的报销过程，要通过部门上级，系统工作人员和财务管理部门等各方面的层层把关才能报销出差费用。三是职工在这一过程中要做更多重复性的工作，会因时间，公司条例以及其他种种原因而必须承担延期报销所带来的影响。

3.4 财务风险控制能力不足

在对企业财务风险进行管理时，燃气公司由于财务工作者和管理者风险控制意识不强，无法及时化解财务管理风险，盲目地处理事情，给企业后续发展埋下了隐患。企业财务风险管理关系到的内容较多，不同的环节之间存在着很强的关联，如果过分注重风险的规避，对于风险的预防和控制并不做充分的关注，很容易给燃气公司的运营带来严重的影响，致使其运营处于被动局面，并且使得运营的风险较大，这对于燃气公司的可持续发展是非常不利的。

4 能源燃气企业财务风险管理策略

4.1 强化财务人员的风险意识

燃气企业财务、人员在风险防范中，既需要具有坚实的专业知识，又需要具有良好的职业道德素养、不断提高自身分析与预测能力、制定科学的管理方法与防范对策。财务风险客观存在并贯穿燃气企业运行的每一个环节，作为财务活动执行者的财务人员应该对公司财务风险管理机制进行仔细研究，定期对自己工作中可能出现的危险进行评估，以免由于工作疏忽而出现潜在危险。燃气企业员工只有全力做好燃气设备运行维护、应急处置、信息报送、客户服务等工作，才能确保安全供气^[1]。

4.2 建立和完善内控制度，提高内部管理强度

燃气公司必须对财务风险管理充分的重视，提高企业的内部控制力度，建立和完善内部控制制度并在实践中严格按照相关的制度进行，千方百计防范财务风险，强化风险管理的成效。

①健全稽核制度，财务工作者在进行日常财务管理工作时一定要严格按照规章制度进行，可以运用稽核方式来对其中的风险隐患进行第一时间的检测和处理，从根源上增强管理效果，奠定了后续基础；②要健全原始记录制度，增强财务工作的规范性，对原始记录是否准确提供重要保证，才能为下一步财务风险管理和决策奠定基础；③要健全内部牵制制度，这一

系统一般适用于各部门的监督制约过程,拉近了财务工作者与财务工作者的距离,有效地预防财务风险管理上的差错和贪污腐败;④要健全定额管理制度。通过该体系的建立和完善,能够保证财务风险管理的顺利实施,利于财务报表的编制,打下良好的基础,在此基础上进行定额测算,增强管理效果;⑤绩效考核制度的改进。该系统与员工薪酬相联系,对员工平时业绩及工作成果进行考核,并在发工资时以此为参考依据,可以充分调动员工的积极性、主动性,严格按照规章制度办事,切实避免员工冷落工作。将绩效考核制度与奖惩制度结合起来,以激发他们的积极性,避免财务风险,保证财务管理的真实性,为管理决策提供依据^[2]。

4.3 调整费用审批程序

一是对于超额费用问题,目前所使用的超额度系统可加以完善。在原有系统基础上加入了新的模块并把特殊情况列入系统统计。为了维护企业合法权益,可对特殊模块使用数量进行限制,每名员工都有不同个人ID,可较好地监测超支数量和超支金额。特殊情况使用期间,企业员工需注明超支的内容,并经手工核对后方能正常报销。降低了职工顾虑,又降低了财务部门工作总量,从而有效提升企业内部工作效率。二是为了解决企业平时费用审批手续繁琐的难题,可采取取消日常事务审核和审批系统信息化来降低审批工作人员总工作量,提高费用审批整体速率。对于一些城市燃气企业在资金程序上出现的问题,可采取加大监管力度,增加维修人员和优化线上服务等方式解决。企业有必要建立工作记录仪来透明化维修人员工作及收费,防止挪用公款行为发生,加强企业资金监管。企业还可增派维修人员发挥相互监督和管理作用。同时还需优化顾客线上服务体验、增加更多的服务通道、指导顾客更多选择线上支付、方便财务部收款数据统计等^[3]。

4.4 构建与完善财务风险预警系统

当前燃气公司在财务管理方面存在着诸多的风险隐患,为了能够对财务管理风险进行有效地规避和把控,从而减少风险的发生,需要顺应市场经济的发展趋势,建设和健全财务风险预警系统。燃气企业为了实现本身的发展目标,就迫切需要大量的资金来进行投入,但是这一部分资金被占用的时间较长,并且流动资金也较少,这就造成资金链断裂。在此情况下,加强企业财务风险管理以及控制的力度,对其进行良

好的评价,并保证其科学性以及合理性,努力寻找有效的措施来探索并发掘诱发财务风险的成因和因素,第一时间进行有效的规避与控制,最大限度地预防财务风险扩大化的发生。同时,需要提升燃气公司财务风险识别能力并将定量和定性两大要素有机融合,从而达到合理评价财务风险目的,建设并完善风险识别机制、增强财务风险管理效果、越来越多地建设财务风险防范体系、并从中预防和控制风险的产生、进行规范、标准财务管理。

4.5 加大人员培训力度,建设高素质团队

企业要想取得成功,就必须有一支素质过硬的财务管理队伍。对此,企业要注重财务人员专业培训,促进财务人员业务能力和综合素质的提高。企业应加强财务风险意识宣传,并通过开会,演讲或分发资料等方式需要领导层和全体职工共同参与,通过宣传教育促进企业整体员工对财务风险的认识。培训期间开展财务风险知识教育,及职业教育夯实他们的服务意识。另外,对财管人员进行多方面税务筹划知识,财务法规政策方面的培训,使财管人员素质符合企业规范要求。更要积极培养财管人员应用计算机和财务软件能力,激励财管人员不断学习新知、深造、考证等。培训还可以引进竞争上岗的机制,员工通过相关培训考核,得到相关奖励,不合格者要再接受培训,通过考核才能上岗,激励手段极大鼓舞财务人员的士气。

5 结语

总之,财务风险客观存在,一个企业要想实现经济发展就必须与财务风险相伴而行。财务风险是不确定的,因此有必要加强燃气企业内部管理,充分落实财务管理,降低财务风险给企业带来的冲击。燃气企业管理要强化风险意识、注重财务风险控制、提升企业的竞争力、推动企业的发展。

参考文献:

- [1] 刘永红.对燃气企业财务风险成因及防范措施的分析探讨[J].山东工业技术,2017(11):285-285.
- [2] 李海波.新形势下燃气企业财务管理的风险防范和应对措施[J].财会学习,2020(21):36-37.
- [3] 穆洪晴.能源燃气企业财务风险管理存在的问题与优化路径探析[J].会计师,2022(05):61-63.

作者简介:

崔晓宏,女,汉族,河北邯郸人,本科,财务经理,研究方向:财务管理。