

煤化工企业实施全面成本管理的思路

王宪芹（太原化学工业集团工程建设有限公司，山西 太原 030021）

摘 要：随着我国市场经济迅速发展，市场对于煤化工产品的需求量日渐增多，促使煤化工企业得到了前所未有的发展。尤其是在我国当前可持续发展战略稳定实施下，煤化工企业积极践行了绿色发展战略，可以将废弃煤炭资源进行化工生产，实现废物资源再利用。但是在当前市场竞争如此激烈的背景下，如何降低成本、提升煤化工企业经济效益，已经成为煤化工企业发展的重点难点。全面成本管理为煤化工企业内部成本管理工作创新带来了新的契机，本文针对全面成本管理内涵以及煤化工企业实施全面成本管理意义进行详细分析，其目的是研究出煤化工企业实施全面成本管理的策略，真正展现出全面成本管理的价值，促进煤化工企业可持续发展。

关键词：煤化工企业；全面成本管理；实施策略

全面成本管理对煤化工企业转型发挥了重要的促进作用，尤其是随着全球市场竞争的日益加剧，煤化工企业面临着来自各个方面的挑战，包括成本压力、市场变化以及技术创新等。因此，有效的成本管理对企业的成功转型至关重要。但是从客观角度上来看，很长一段时间内，煤化工企业更加注重技术创新，对成本管理相关工作比较忽视，导致煤化工企业成本管理工作处于停滞状态，很难契合当前煤化工企业发展转型需求。全面成本管理可以有效强化煤化工企业成本管理效率，为煤化工企业成本管理转型奠定扎实基础，为此本文将针对煤化工企业实施全面成本管理相关内容进行详细分析。

1 全面成本管理特点概述

全面成本管理是一种管理方法，旨在将企业经营过程中产生的各种成本因素纳入综合考虑，全面优化企业成本的控制和管理^[1]。全面成本管理可以全面、系统的审视企业成本管理情况，并根据企业的战略目标，综合考虑各种成本因素，通过精细化管理和有效的决策来降低和控制成本，提升企业的盈利能力和竞争力。全面成本管理在实施的过程中，主要有以下几个特点：

其一，综合性。全面成本管理面向企业所有成本内容，包括直接成本、间接成本、可控成本、不可控成本等。全面成本管理不仅关注生产过程中的成本，还包括销售、研发、客户服务等其他各个环节的成本。

其二，精细化。全面成本管理通过对成本的精细化管理，实现对成本的精确掌控。全面成本管理注重细节，通过遵循成本行为规律，深入了解各项成本的来源和影响因素，并采取相应的控制措施。

其三，系统性。全面成本管理是一个系统工程，涉及成本收集、计算、分析、预测、控制等多个环节。全面成本管理会通过建立完善的成本管理体系，将各个环节有机地连接起来，实现成本信息的高效流动和有效管理。

其四，目标导向。全面成本管理以企业的战略目标为导向，针对不同的目标设定相应的成本控制指标，通过制定和实施成本管理策略，逐步实现企业战略目标^[2]。全面成本管理是企业管理中非常重要的一环，对于企业的长期发展和竞争力提升具有重要意义，全面成本管理可以帮助企业更好地掌握成本信息，在优化资源配置的基础上，提高效率和效益。通过全面成本管理，企业可以更加精确地把握成本情况，及时采取相应的措施，提高决策的准确性和可靠性，实现成本的最优化管理。

2 煤化工企业实施全面成本管理意义

全面成本管理是指企业从运营过程的各个环节出发，对成本进行全面控制和管理的一种方法，煤化工企业实施全面成本管理有着重要的意义^[3]。

其一，煤化工企业实施全面成本管理有利于提高企业竞争力。全面成本管理可以帮助企业减少成本，提高经营效益。通过对成本的精细管理，企业可以深入了解生产过程中的各个环节，找出不必要的浪费和低效的环节，并进行优化，以降低生产成本，提高产品竞争力。

其二，煤化工企业实施全面成本管理有利于优化资源配置。全面成本管理可以帮助企业更好地了解资源使用情况和成本结构，在合理配置资源的基础上，提高资源利用效率。通过对成本的全面分析，企业可

以发现资源使用的盲点和浪费,进而优化资源配置,提高资源利用效率,实现资源的最优配置。

其三,煤化工企业实施全面成本管理有利于提升企业绩效^[4]。全面成本管理可以帮助企业更准确地衡量和评估自身的经营绩效。通过全面管理各个环节的成本,企业可以更准确地计算产品成本,评估经营业绩,了解产品利润率,为企业评估经营决策提供扎实数据基础,提升企业整体绩效。

其四,煤化工企业实施全面成本管理有利于支持决策制定。全面成本管理可以为企业决策提供可靠的数据支持。通过对成本进行全面分析,企业可以准确地了解各项成本的构成和变动情况,为企业决策提供依据。例如,在产品定价、生产扩张、新产品开发等方面,全面成本管理可以提供实际的成本数据,帮助企业做出明智的决策。

其五,煤化工企业实施全面成本管理有利于激励员工积极性。全面成本管理可以激励员工的积极性和创造性。通过对成本的全面管理,企业可以对员工的表现进行评估和回馈,激励员工积极参与成本控制和优化活动。此外,全面成本管理可以为员工提供目标和参与感,促使员工在成本控制和资源利用方面发挥更大的作用^[5]。煤化工企业实施全面成本管理可以切实提高企业综合竞争力,在优化资源配置的基础上,提升绩效决策有效性,真正帮助企业更好地管理成本,实现企业可持续发展。

3 煤化工企业实施全面成本管理的策略

3.1 建立全过程成本管理体系

煤化工企业建立全过程成本管理体系的目标是提高成本管理效率,实现企业的盈利增长。只有结合煤化工企业自身实际情况,制定出契合煤化工企业未来发展的全面成本管理机制,才能够确保煤化工企业成本管理工作稳定实施。在构建全面成本管理体系的过程中,应该从以下几点实施:

其一,做好成本分类与归集。煤化工企业应首先对各项成本进行分类和归集,确保各项成本都得到准确计量和归集,包括原材料成本、人工成本、能源成本、设备维护成本等,有助于更好地了解企业的成本结构,找出成本的关键影响因素。

其二,做好成本数据的准确采集。建立一个准确可靠的成本数据采集系统,确保成本数据的准确性和及时性。通过数字化工具、ERP系统等信息技术手段,提高数据采集的效率和准确性。

其三,成本控制和分析。通过定期分析成本数据,

及时发现问题和风险,并制定相应的成本控制措施。例如,识别出成本高的环节,并进行优化或替代,降低成本支出。同时,还可以通过比较分析和成本模型,找出成本波动的原因,进一步优化成本结构。

其四,预算管理。建立全面的预算管理体系,设定合理的预算目标,并监督和评估预算执行情况。通过预算管理控制和指导各项成本支出,促使企业在成本控制方面达到更好的效果。

其五,成本指标监测与评估。建立适当的成本指标体系,监测和评估成本管理效果。可以设定各项关键性成本指标,如产品成本、生产线效率、直接人工成本比例等,通过定期监测和分析,了解并优化企业的成本表现。

其六,构建成本管理团队。建立专门的成本管理团队,负责整个企业的成本管理工作,包括数据采集、成本分析、预算编制等。同时,也要加强成本管理技能的培训,确保团队成员具备较强的成本管理能力。煤化工企业应该建立全过程成本管理体系,需要企业全面关注成本管理的各个环节,并采取相应的措施和方法进行有效管理,通过持续的改进和优化,实现煤化工企业成本降低、稳步实现企业盈利增长目标。

3.2 引入精细化成本管理手段

煤化工企业引入精细化成本管理手段可以有效地提升成本管理效率,为高质量全面成本管理奠定扎实基础。为此,在煤化工企业当中,必须要结合全面成本管理战略要求,合理引入精细化成本管理手段。

其一,制定成本管理目标。煤化工企业应该明确成本管理的目标和需要改进的领域,从而降低生产成本、提高资源利用率。

其二,建立成本控制指标和制度。根据数据分析的结果,制定相应的成本控制指标和制度,例如设定合理的成本目标、建立比较成本和效益的绩效指标,以及制定成本核算和报告制度等。

其三,引入精细化成本管理工具。为了更好地实施精细化成本管理,可以引入一些成本管理工具,如标准成本法、作业成本法、活动-based成本管理等,这些工具可以帮助企业更准确地核算和控制成本。

其四,提高员工参与度。精细化成本管理需要全员参与,企业应该提高员工的参与度和意识,通过培训和沟通活动,让员工了解成本管理的重要性,并激励他们寻找降低成本和提高效益的创新方法。

其五,定期改进与评估。根据数据分析和成本控制指标的反馈,煤化工企业可以制定改进措施,改进

生产流程、减少浪费和损失等,从而降低成本并提高资源利用率。精细化成本管理是一个持续不断的过程,煤化工企业应该定期评估成本管理效果,并根据评估结果对成本管理策略和措施进行调整和优化。切实通过引入精细化成本管理手段,煤化工企业可以更好地管控成本、提高成本管理效益,并为煤化工企业的可持续发展做出贡献。

3.3 完善全面预算管理机制

煤化工企业想要实施全面成本管理,就必须完善全面预算管理机制,强化全面成本管理效率。煤化工企业在构建全面预算管理机制时,可以采取以下几个方面的措施:

其一,设立预算编制和执行团队。建立专门的团队负责预算编制和执行工作,包括财务、生产、销售等部门的代表,团队成员应具备财务分析和煤化工行业知识的背景,有效地制定合理的预算目标。

其二,制定明确的预算目标和指标。预算目标应与企业的战略目标相契合,并明确衡量业绩的指标。比如,预算可以设定生产成本、销售额、利润率等指标,并根据实际情况进行调整和优化。

其三,强化预算执行和控制。设立有效的预算执行和控制机制,包括严格的预算执行制度、制定预算执行进度表、定期进行预算执行情况的审查和评估等。同时,还应加强预算监控和控制,及时发现和解决预算偏差的问题。

其四,提升成本管理效率。煤化工企业可以借助信息化技术,建立成本核算系统,实现全面的成本管理和成本控制。通过精细化的成本核算和分析,及时了解各项成本的构成和变动情况,找到成本管理的优化点。

其五,加强成本节约和效益提升措施。煤化工企业可以制定相应的成本节约和效益提升措施,包括优化生产流程、减少能耗、提高生产效率、改善资源利用效率等。此外,应加强与供应商的合作,争取更优惠的采购价格和优质的原材料。

其六,定期评估和改进预算管理机制。煤化工企业应定期对预算管理机制进行评估,找出问题和不足之处,并及时进行改进和调整。通过不断的改进和优化,提高全面预算管理机制的有效性和适应性。

借助以上措施,持续完善煤化工企业全面预算管理机制,通过建立科学有效的全面预算管理机制,煤化工企业可以提高成本管理效率,实现更好的转型发展。

3.4 积极引入信息化成本管理技术

在我国信息化和互联网技术持续发展的当下,信息化技术已经积极引入到了企业管理各个层面当中,并且展现出了传统管理模式无法比拟的优势。煤化工企业引入信息化成本管理技术可以有效强化全面成本管理效率,为此必须要将信息化技术引入到全面成本管理工作当中。

其一,选择合适的软件系统。根据企业的需求和特点,选择能够满足全面成本管理需求的信息化软件系统,如ERP系统,优化成本管理效率。

其二,引入自动化成本管理系统。借助信息化技术,实现生产过程的自动化控制,提高生产效率和降低成本。引入电子采购系统,实现供应商的统一管理和采购过程的电子化,提高采购效率,控制采购成本。

其三,数据可视化。利用信息化技术,将成本数据进行可视化展示,通过图表、报表等方式,直观地呈现和分析成本情况,帮助管理层制定决策。切实通过引入信息化成本管理技术,实现成本数据的全面管理和监控,提高成本核算的准确性和效率,帮助企业降低成本,提高经济效益。

4 结束语

全面成本管理对煤化工企业现代化企业转型起到了至关重要的促进作用。为此,煤化工企业必须要结合自身实际情况,合理引入全面成本管理机制,引入精细化成本管理手段,真正降低成本、实现收益最大化、增强风险管理和决策能力,确保煤化工企业更好地适应市场环境的变化,实现煤化工企业持续发展。

参考文献:

- [1] 张琰.全面预算管理体系下企业预算成本管理及控制探思[J].中国乡镇企业会计,2022(8):98-100.
- [2] 宋国涛.基于全面成本管理视角的企业成本控制优化[J].中小企业管理与科技,2022(19):76-78.
- [3] 廉璐.港口企业全面预算管理下的成本控制研究[J].当代会计,2022(22):1-3.
- [4] 夏宇欣.全面预算管理体系下企业预算成本管理及控制[J].中国集体经济,2022(16):52-54.
- [5] 张丹丹.全面预算管理在企业成本控制中的作用分析[J].企业改革与管理,2021(21):167-168.

作者简介:

王宪芹(1991-),男,汉族,山西吕梁兴人,初级(化工工程),从事工作:工程管理,毕业院校及层次:北京化工大学(本科),毕业时间:2023.7.1,专业方向:化学工程与工艺。