

石油企业物资采购中存在的问题及对策分析

潘炫竹（中国石油西南油气田物资分公司，四川 成都 610016）

摘要：随着社会的发展与时代的进步，我国对于各类能源的需求量也进一步提高，石油企业作为我国的重要能源供应企业而存在，而石油企业在生产与运营过程中，物资采购工作作为关键一环，其工作质量的好坏将对运行效果产生重要影响。因此如何解决石油企业物资采购中存在的问题也已成为学界热点话题。基于此，本文简单分析石油化工企业物资采购过程中存在的问题，深入探讨石油化工企业物资采购质量控制策略，以供参考。

关键词：石油企业；物资采购，采购成本

0 引言

石油企业的运行过程中，物资采购将对生产的效果产生影响，因此为满足此方面的工作开展要求，需要对石油化工企业采购运行过程中存在的相关问题加以分析与解决。目前看来，石油化工企业的物资采购过程中，相关的采购理念过于陈旧、采购渠道并不固定，且总体看来石油物资采购人员的整体素质也相对较低，为保证石油企业的稳定运转，以上问题必须设法解决。

1 石油化工物资采购工作的重要性

在石油化工企业的运转过程中，物资采购工作始终作为关键环节而存在，而后续采购工作的实施过程中，其生产成本主要由材料、人工与制造费用等方面组成，而生产过程中所用到的物料、燃油与配偶件成本等均作为物料使用成本，并且人工生产过程中的福利待遇与设备损耗等均作为石油企业的主要资金支出方向，因此需要通过优化物资采购的方式将最终的工作成本加以控制，但目前看来，相关工作的实施过程中，并未清晰地了解到采购工作的重要性，甚至因为材料配置缓慢等原因而导致物资的交货时间大幅延后的情况出现，对于石油企业的正常生产与未来发展十分不利。

2 石油化工企业物资采购过程中存在的问题

2.1 石油物资采购理念过于陈旧

目前石油化工企业的运转过程中，并未按照时代发展下的运转标准对采购模式进行论证，因此导致工作流程整体看来仍较为繁琐与复杂，因此无法达到降低石油化工企业采购成本的工作目标。

从传统的工作角度出发不难发现，我国传统的采购流程中工序极为复杂与繁琐，工作的进行过程中极易出现大量的人力与物力损耗，并且存在一定的漏洞，

而部分石油企业虽然已经了解到新型物资采购模式运用的重要性，但部分采购人员因自身年龄等方面因素限制，需要对采购过程中所存在的各类问题加以分析与解决。

在现阶段的工作实施过程中，需要根据市场环境等方面的变化对采购模式进行转变，但因多方面因素的限制，致使石油企业的发展出现停滞。

2.2 石油物资采购渠道不固定

随着我国科学技术水平的提高与市场经济的发展，我国石油企业的物资采购渠道也进一步增多，而在落实此方面采购工作的过程中，需要经过多方对比挑选出适宜的材料与物资，并且因物资渠道的扩大，大量的假冒物资均在石油物资市场对石油企业的生产产生影响，而采购人员在此存在缺陷的环境当中，也无法达到集中采购，缺乏透彻关注的采购模式，也将石油物资的采购质量进一步降低。伴随市场经济的稳定发展，此方面的压力也会进一步增大，因此石油企业亟待寻找稳定且资质良好的企业供应商，保证石油物资采购工作的顺利进行。

2.3 石油物资采购人员素质较低

在市场压力的快速发展下，实业企业的行政压力正在向着市场经济发展的方面所转移，采购工作的实施过程中，需要制定出完善且合理的采购计划，工作人员也需要深入市场进行调查，挑选出较为合适的企业供应商。并与其签订合约，在物资到货后进行交接验收，并对各类费用进行反复核算，石油物资采购工作本身较为繁琐，并对相关技术的运用要求也较高，而部分石油企业的采购人员却存在侥幸心理以及与供应商串通等情况，此类以次充好的情况均会导致材料采购人员对于本职工作的责任心大幅度下降，对企业采购工作的开展十分不利。

3 石油化工企业物资采购质量控制策略

3.1 建立相关管理制度

科学的管理体系与管理制度，可以为石油化工企业物资采购工作的开展提供有力保障，而为保证现阶段石油企业采购工作的顺利进行，需要将石油企业现有的管理体系进一步精细化，借此将石油企业的采购效率进行优化与提高。保证石油企业的采购管理工作可以更为科学与合理。在完善石油企业采购管理体系的过程中，需要保证相关管理人员可以积极注入部分先进的管理经验与采购管理方案，将石油企业的采购情况相互结合，进一步推进采购管理体系的深化改革，落实财务安全方面的保障工作，通过精准的采购体系对采购业务进行调整，保证石油企业的发展过程中可以获取到相对应的物资供应，而石油企业的物资供应效果也可以借此得到提高。在高度集约化采购工作的实施过程中，需要避免采购管理与采购业务相分离的情况出现，落实科学化的采购管理工作。在优化石油企业采购运行模式的过程中，需要借助和老爹机制对采购工作人员的具体工作内容进行约束，并建立起完善的监督管理机制。对采购内容进行细化分工，保障石油企业的采购工作与所存在的各项问题均可以得到合理且有效处理，企业也应根据自身的工作需求将采购工作内容进行操作调整。明确各阶段供应商的动态状态，分析采购市场运行过程中的设备要求，对石油企业物资采购合作机制的完善完成后，需要根据相关工作人员的工作状态开展绩效考核工作，并建立起专业化的分工流程与工作机制，明确供应商选择、价格选择与金额支付流程等内容，保证不同环节下可以将采购工作进行相互配合，实现相互监督，确保此项工作可以高效开展。

3.2 推动电商采购模式贯彻低成本采购思想

在现阶段的工作开展过程中，需要建立起相关的石油电商采购模式，从而缩短企业的采购时间与采购成本，通过高效采购模式的运用。将采购活动的精准程度进一步提高，保证采购账目足够清晰。而后续的工作开展过程中，相关的管理人员，需要对采购工作与采购功能进行精准定位，保证企业采购工作的网络化发展。并将上层领导与下层员工在采购工作实施过程中的岗位与具体任务等进行调整，确保网络电商采购模式的使用过程中可以拥有足够的信息数据链，通过引进具有信息技术知识与专业采购知识的方式，培养可以双向发展的专业人才。通过对公司采购过程中

各供应商分布情况的了解，可以起到提高供应商选择效果的作用，对于后续阶段低成本采购工作的落实具有重要意义，下文以某石油公司为例，对企业现有的管理模式与经营体系中的供应商分布情况加以分析，石油公司目前对生产所需物资采购采取市场准入机制。因生产所需物资包括井下、地面建设、配套的办公及生活等各类物资共计 61 个类别，参与采购服务的供应商范围较广、较复杂，常用供应商数量总数达到上千家。各类供应商在石油企业的不同发展阶段通过市场准入机制，进入到供应市场，但供应商之间存在参差不齐，能力不均衡的情况，导致其后续的经营过程中供应商数量比重与业务实际并不相符，以至于出现管理体系不健全、缺乏日常维护等问题，无法实质性地对供应商进行管理与考核。

在物资采购的过程中，需要对不同供应商进行分析，坚决贯彻低成本采购要求，为采购工作的顺利完成提供有力保障。为此，该石油企业制定了更加全面、客观的供应商选择标准，综合考虑供应商的技术实力、产品质量、市场口碑等因素，以选择更加合适的供应商。不仅如此，还会定期对供应商的能力进行评估，了解供应商的优势和不足，以便更好地进行合作与协调。通过分析现有的供应商数量结构，了解哪些领域的供应商数量过多或不足，以优化供应商数量结构，提高资源利用效率。在此基础上，建立完善的供应商管理体系，制定规范的管理流程和制度，明确各级管理人员的职责和权限，以提高采购质量和效率。在电子商务平台上，石油企业可以建立供应商评价体系，以便更好地评估供应商的表现。该评价体系应该包括对供应商的技术实力、产品质量、价格、交货周期、售后服务等方面的评价。此外，还可以考虑供应商的信誉和管理体系等因素。不仅如此，借助电子商务平台，该石油企业优化了采购流程，提高采购效率。通过该平台实现采购数据的分析和预测，以便更好地制定采购计划和管理库存。

3.3 加强企业管理工作提高采购队伍素质水平

目前部分石油企业为保证采购工作开展的合理性与有效性，在采购工作的实施过程中，需要对权力的下放方式与下放行为进行调整，并为采购部门提供相关采购项目的目标与数量，而后通过所指定的采购目标与采购计划，使采购部门的工作人员在落实采购计划的过程中，将采购工作的整体效率进行调高，保证其可以满足石油企业的物资采购需求，并避免因管理

制度较为松散以及监督管理工作不到位致使部分工作或人员出现以权谋私现象的可能性,降低石油企业采购成本上升而对企业的发展造成影响的可能性。石油企业在此过程中需要强化监督管理工作,积极运用现代化的技术方式将采购管理工作进行细化与规范化处理。石油企业可以针对采购工作进行电子化采购与信息化管理,通过运用计算机技术的方式,建立起相关的管理系统,对各类计划程序进行记录管理,实现全过程的实时监督管理,运用电商网络将订单内容公开化与透明化,达成价格对比,弱化以权谋私等问题出现的可能,保证企业的稳定发展。为保证石油企业物资采购工作可以顺利且高效开展,需要搭建起高效率的采购队伍,提高对于物资采购工作以及相关部门的重视程度,积极选拔具有专业知识的采购人员作为采购成员,积极地对成员进行定期培训,并落实相关的思想工作,保障采购人员可以清晰且明确了解当地的法律法规,提高工作人员的工作责任感,并避免出现以权谋私等问题,此外需要注重对企业内部采购人员财务技能的培养培训,对各类突发性问题进行分析与解决。而教育人员也需要树立起相对应的风险防范意识,并保证工作人员拥有较强的风险防范能力与风险应对能力,通过其较强的工作责任感来应对各类新概念,提高石油企业的物资管理水平与物资采购水平。

3.4 运用新型采购管理模式

采购的流程制度中需要明确标注各项物资的具体采购要求,制定相关的采购计划与调整计划,保证工作开展的及时性。在制定计划的过程中需要进行月中更新与月末总结,并制定相关的物资库存盘点措施,对物资的进货与库存数量进行调整。在建立相关监管制度的过程中,需要明确采购纪律以及部分违法行为相对应的惩罚与处理措施。在时代发展下,物资采购工作的复杂程度也在逐渐提高,因此企业需要积极引入ERP软件将管理工作的实施效率与管理工作的有效性进一步提高,通过ERP系统掌握相关的信息内容,并制定出满足要求的采购计划,通过数据信息的更新与获取,降低出现采购物资与采购需求不匹配的可能性。而后续采购计划的制定过程中,也需要将各类数据信息及时更新,保证数据获取的准确性,降低并减少采购物资与需求之间不匹配的可能性,将采购效率进一步优化与提高。通过建立合作供应链,挑选专门合作供应商的方式也可以将采购工作的效率进一步提

高。采购部门需要积极地收集并整理与物资供应商相关的隔离信息内容,通过搭建供应商资源库的方式,将数据库的形式进行更新与补充,并提高供应商的供货能力,减少采购工作实施过程中存在供需不足风险的可能性。

石油企业的物资采购过程中,因所需的物资总量普遍较为庞大,因此通常会借助统一采购的方式进行,因此采购的质量便会对一段时间的工作效果造成严重影响。根据现阶段石油石化企业的供应需求,需要制定出较为合理与有效的物资采购方案,并将石油化工企业的生产效率进一步提高,根据石油石化企业的市场工作前景,考虑并制定出满足要求的采购方案,可以快速明确具体的物资采购计划。而统一对石油企业所需的物资进行登记记录,也可以了解到物资的质量与生产技术,并通过数据分析对比的方式,探索出最佳的材料供应商。

在和供应商签订物资采购合同后,可以定期对运输的物资进行检验,保证物资的质量满足工作要求,而石油企业的采购单位也需要根据各类物资的具体使用情况,将采购的费用提交给供应商,保证双方形成稳定的伙伴关系。借助此类集中采购的方式,降低物资采购的成本。从石油石化企业的物资采购工作角度出发进行分析,将采购工作的整体效率进行提高,并深入分析物资采购过程中的具体工作流程,通过完善的石油石化企业管理体系,解决时间花费过多以及精力不足等问题,通过精简的管理机构将其采购申请在高层审批与物资管理的时间进行适当缩减,并解决物资保存过于混乱的问题。通过带有针对性的精细化管理保存机制,使物资管理人员可以按照不同的物资内容采用适宜的物资存储方案,保证石油化工企业在生产过程中可以快速地找到所需的物资,借此将物资采购的工作效率进一步优化与提高,并通过端正采购人员工作方式的态度,强化相关资源的控制能力,保证采购费用使用的稳定性。

参考文献:

- [1] 孙琪. 浅议企业物资采购质量监督的作用及途径——以石油企业为例 [J]. 中国物流与采购, 2023 (14):93-94.

作者简介:

潘炫竹(1983-),男,汉族,重庆人,大学本科,经济师,研究方向:石油天然气物资采购及供应链保供研究。