

石油化工行业项目成本控制研究

金娜娜（中国石油天然气管道工程有限公司，河北 廊坊 065099）

摘要：近年来我国石油化工行业获得了快速发展，规模不断扩大，基建改扩建项目数量也有所增多，这也使得石油化工行业竞争愈加白热化。而想要促进石油化工行业的健康稳定发展，就必须高度关注项目成本控制工作，只有这样才能最大程度减少成本支出，降低运营过程中的财务风险，提升石油化工行业整体经济效益和社会效益。本文中主要分析了石油化工行业项目成本控制的重要性，并基于现阶段石油化工行业成本管控问题提出了相应的解决对策，以供借鉴。

关键词：石油化工行业；项目成本；控制策略

石油化工项目复杂度较高，建设过程中需要各种资源，包括材料、设备、人员以及资本，若不能做好成本控制工作，就会造成工程整体成本飙升。所以必须要高度关注石油化工项目成本控制工作，并要采取有效措施加强对项目建设各阶段成本的管控工作，确保成本始终在可控制的范围内，以使石油化工项目建设企业能获取到预期经济收益。

1 石油化工施工项目特点

石油化工施工项目会涉及到多项复杂的因素，需要协调的单位数量也比较多。石油化工建设项目所处地区较为偏僻，同时这一工程项目建设过程中操作点较多，且存在着建筑地分散的特点。因此在石油化工项目施工的过程中，必须要加强与多部门的密切合作，包括电信部门、通信部门、消防部门、交通部门、所在地区政府以及环境部门。

石油化工施工项目投资额较大，施工周期普遍较长。因施工过程中需要投入大量的资金，因此在项目开展过程中必须结合具体施工规范要求展开作业，避免出现不按照程序施工的问题，导致施工周期要长于预期，加大成本方面的投入。石油化工行业项目还存在着高危性，石油化工装置的危险性较高，且装置环境中会存在有毒有害、易燃易爆的介质，项目建设存在极大安全风险。此外，石油化工行业项目建设过程中也会广泛应用到高新科技和前沿产品，包括新型设备仪器、新材料以及新工艺。

2 石油化工行业项目成本概述及重要性

2.1 概述

石油化工行业项目成本管控不是简单的对成本费用进行压缩，而是要结合项目建设企业的经营模式，科学展开对各项成本的分析，制定控制系统，使决策者能对影响成本的缓解全面进行掌握，在此基础上有

效展开成本控制。石油化工行业项目投资规模大，因此对于成本控制要求也比较高，需要相关人员从人工、材料、器械等多方面着手，采取科学细致方法优化各项资源利用率，以达到成本最低化的管理目标。同时项目成本管控的过程中，必须要综合考虑项目安全进度以及质量各要素。

2.2 重要性

2.2.1 有利于经济效益提升

成本控制会直接影响到最终的经济效益，而想要使石油化工行业经济效益得到提升，必须要采取有效措施控制各项成本的支出。结合项目特征优化以及整合各项资源，在保障项目建设安全质量的基础之上，有机统一各项成本，确保各项成本均可控，是提升经济效益最有效的一项手段。

2.2.2 可为生产、决策提供依据

石油化工行业企业无论是在选择项目方案，还是投标报价竞争时，都要以成本预算和计划作为基础，在项目成本控制的过程中借助现代信息技术积累相关数据，在此基础之上建立信息库，以为项目建设以及决策提供相应的数据支撑。

2.2.3 可促进项目管理水平提升

石油化工行业成本控制的过程中，需进行控制中心的建立，以对各项成本指标进行分解，之后再分解的经济责任落实到各部门，由具体人员负责，承担成本控制责任，确保各项成本控制措施能切实落实，而这对于项目管理水平提升有着重要价值。

2.2.4 可统一保证安全质量供给与效益

石油化工行业项目成本控制时不能只是一味的强调成本的降低，同时还要充分考虑项目建设质量、安全性，以及是否能够在规定时间内完工。而借助先进技术提高工程建设合格率、资源利用率，能有效保障

效益、工期、工程质量以及安全性。

2.2.5 有利于资金流动性的提升

石油化工有限公司项目施工过程中存在较多的不确定因素，且其投入的资金量较大，所以具体项目施工过程中必须要确保施工运营有足够资金。通过加强项目成本管控工作，可确保各项成本均能控制在预算范围之内，使项目建设过程中能有足够的流动资金保障运营。

3 石油化工有限公司项目成本控制现状分析

3.1 项目成本管控重视度有待提升

石油化工有限公司项目管理活动开展期间还存在着成本管理意识薄弱的问题，在项目实施过程中管理者会将重心放在质量方面，对于成本管控关注程度不高，项目成本控制工作开展效果自然也就无法达到预期。石油化工有限公司项目实施中成本规划意识薄弱，就会造成人员、材料、设备等各项成本居高不下，进而对项目最终获取经济效益造成影响。部分单位虽然能认识到经营成本控制的重要性，在项目管理时也会开展成本规划工作，但因各种因素影响，导致实际施工时并未将成本规划执行下去，造成项目成本控制效果无法达到预期，还会阻碍到项目顺利开展。

石油化工有限公司项目施工过程中会涉及到多项内容，这也造成其管理复杂度较高，因此必须要投入成本管控体系构建中，明确职责，这样才能确保各项成本最低化。但因部分单位缺乏成本管控意识，因此也未明确成本管理的具体职责，导致相关工作者参与成本控制的积极性不高。

3.2 缺乏成本控制标准以及成本管理监督体系

经济全球化使得石油化工有限公司市场快速发展，国内石油化工有限公司项目也有所增多，但也加剧了石油化工有限公司行业竞争。石油化工有限公司工程项目多是通过分包给其他施工单位的方式来展开，且会结合实际给分单位清单单价，这也造成了项目利润预估、分析工作只能事后进行。现阶段我国针对于石油化工有限公司成本管控还没有一个可参考的规范执行流程，一些石油化工有限公司相关单位虽然也制定了成本控制标准，但可能会受到多方面因素的影响，导致成本控制工作无法按照标准要求开展。而这一问题存在对于成本管控有效性必然会带来影响。

成本管理监督体系的构建有利于石油化工有限公司项目成本管控效果的提升，其能充分激发出相关工作者参与成本控制的积极性，进而使成本控制工作最终质量得到保障。但就现阶段而言，石油化工有限公司相关单位普遍存在着缺乏监督体系的问题，也未建立考核以及奖

罚机制，导致员工参与成本管控的积极性不高。一些单位虽然也会进行考核以及奖励机制的构建，但在建立过程中并没有对石油化工有限公司项目特点以及施工现状进行考虑，导致建立的机制缺乏实用性，无法将自身对成本管控的促进作用发挥出来。

4 石油化工有限公司项目成本控制策略探究

4.1 加强成本管控意识，夯实组织保障

石油化工有限公司项目实施过程中应树立起成本管控意识，明确项目成本管理重要性，并要采取有效措施推动项目成本管控工作有序开展。石油化工有限公司项目管理者要加强对成本控制重要性的宣传，使各部门以及一线作业者能明确成本控制的重要性，为这项工作开展创造良好的内部环境。

近年来我国石油化工有限公司快速发展，这也使得相关单位面临的竞争压力加大，而合理的项目成本控制能帮助项目实施单位提升施工效益及核心竞争力，所以必须要将成本管控纳入到战略管理体系中，不断完善项目成本管理框架。可结合实际来构建独立的成本管理组织结构，来负责成本控制管理工作，做好项目准备到完成各阶段的成本控制，通过良好的组织架构来保障成本管理工作有条不紊的推进。同时还可由这一部门加强其他部门有关于成本管理方面的沟通协调，使石油化工有限公司项目能获得最高的经济效益。

4.2 构建考核与激励机制

应投入绩效管理机制构建以及完善中，以成本控制作为主导来建立绩效考核机制，遵循可量化原则来制定考核制度，倒逼管理者及施工者参与到成本控制中。同时还要制定及优化激励制度，除要进行物质激励外，还要考虑员工生理、社交、地位以及自我实现等方面的需求，尤其是管理层，其不但关注金钱方面的获得，对于自身能力提升、发展空间等也非常关注，所以在激励机制制定时还要充分考虑上述内容，这样才能使激励机制的合理性和科学性得到保障。同时在激励机制构建时，也要考虑不同工种的实际需求，这样才能真正将这一机制推动作用发挥出来，使相关人员能积极投入成本控制中。

4.3 加强施工全过程的监督管理

4.3.1 要做好投资决策阶段的成本控制工作

项目建设前期需确定投资方案，所以在这一阶段就要对比、分析不同的经济技术方案，分析大量的数据资料，采取科学方法来选择技术经济方案，以对项目决策可行性进行提升。同时在这一阶段还要做好前

期各项准备工作,通过调研的方式对市场环境动态进行了解,以确保工程投资预算编制的全面性和准确性。

4.3.2 要做好项目投标阶段成本管控

石油化工行业项目招投标阶段也要高度关注成本管控工作,结合工程单位情况来制定施工预算方案,以为招投标价格提供参照。各业务部门也要结合项目情况来提供施工设备、技术、人力、资金等各方面的数据信息,之后再结合招标文件进行预算编制工作开展,最后再进行成本的计算,成本计算时还要参照确定投标价格建设期预算成本及预期利润,科学准确的展开成本的计算,以为招标提供依据。

4.3.3 要做好采购投资方面的成本控制工作

材料采购成本在石油化工项目施工成本中占比最大,甚至可高达总费用70%,所以一定要采取有效措施来控制采购投资成本。石油化工项目会运用到大量的建材,建材需要购买、存放、运输,而在购买过程中先要去市场调研各厂家的价格、信誉度,在此基础上科学选择合作厂家,确保材料质量达标且价格最低化。同时,还要优化施工平面布置,这样能使建材存放运输中的损耗最低化,还可以有效的避免二次运料产生的费用。同时还要确保施工技术的先进化,这样才能降低建材使用中存在的浪费现象。此外,还要严格把控好质量、验收入库、出库使用、余料回收、盘点核算各环节工作,以确保采购投资成本最小化。

4.3.4 要做好施工过程中成本的控制

施工阶段是人力、财力、物力消耗重点环节,所以在这一阶段一定要做好成本管控,做好对材料用量的控制,并要通过预算管理来合理的规划材料费用方面的支出。同时还要做好进度款申请及支付等方面的工作。工程建设中的相关资料非常重要,因此造价管理者还要及时对其进行收集,对于施工现场动态也要全面把握,结合实际科学调整工程造价,认真分析偏离成本目标现象出现的原因,并采取有效手段来对成本支出与编制间存在的偏差进行控制。

4.3.5 要高度关注竣工阶段的造价控制工作

石油化工项目进入收尾阶段要进行竣工结算,在对项目检验且符合相关标准后应当结合相关法律法规、预算文件、合同文件以及竣工资料,对工程项目建设结算费用认真进行审核,核实送审结算数额,落实产生变更费用,以将工程造价总费用真实体现出来。

4.4 积极应用信息技术

现阶段信息技术被广泛应用在各行各业,而其在

石油化工行业项目成本控制中的应用,能显著提升此项工作开展效率与质量。利用信息技术手段展开项目成本管控时,可借助先进手段来获取人才价格市场数据,此基础上科学控制人力资源方面的支出;同时还可借助数据库来收集施工过程中的各项数据,为施工计划合理制定、材料采购及成本管控夯实基础。此外,借助信息技术手段还可高效高质的开展成本计算工作,在减少裁判人员工作量的同时,还减少了人工计算出现误差的几率,同时借助数据分析技术,还可对成本变化因素动态进行分析,并在此基础之上形成数据分析报告,以便于动态监督管理施工成本,进一步提升项目成本管控质量。

5 结束语

总之,对于石油化工行业项目来讲,成本控制工作的开展至关重要,且需要贯穿于项目开展各过程中。只有做好对施工前、施工中、施工后各环节的成本控制,才能在保证生产安全性、质量及工期的同时,最大程度降低工程造价,提升石油化工项目经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1] 潘洁.浅析石油化工行业施工企业的项目成本控制[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(7):81-82.
- [2] 唐伟,姚鹏,周培林.试论石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制[J].中国石油和化工标准与质量,2023,43(5):58-60.
- [3] 高文静.石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制解析[J].企业改革与管理,2018(10):144-145.
- [4] 杨伟义.浅析石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制[J].中国石油和化工标准与质量,2018,38(13):83-84.
- [5] 邹丽娟.浅谈石油化工建设施工企业工程项目成本管理控制[J].电脑爱好者(普及版)(电子刊),2021(11):4307-4308.
- [6] 黄亚杰.项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程质量中的运用研究[J].中国化工贸易,2023,15(2):37-39.
- [7] 沈洁.项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程质量中的运用研究[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(10):46-48.

作者简介:

金娜娜(1988-),女,汉族,河北涿州人,本科,研究方向:油气造价管理和经济评价。