

新时期油田建筑工程项目经济管理风险和防范措施研究

冯 超 (河南油田工程科技股份有限公司, 河南 郑州 450000)

摘 要: 为全面推动新时期油田建筑工程项目综合管理进程, 要在优化油田建筑工程项目质量水平的同时, 关注经济管理环节, 针对存在的风险问题落实相应的处理措施, 展开规范化管理工作的同时, 实现经济效益和社会效益和谐统一的目标。本文简要分析了新时期油田建筑工程经济管理风险防控工作开展的意义, 并对存在的风险问题和防控措施展开讨论。

关键词: 油田建筑工程; 经济管理; 风险; 防范措施

0 引言

随着市场竞争越来越激烈, 油田建筑企业要想提高市场核心竞争力, 就要在完善工程项目质量管理工作的同时, 优化经济管理环节, 对涉及到经济管理的内容和要素予以监督, 从而减少风险问题造成的影响。

1 新时期油田建筑工程经济管理风险防范工作开展的意义

一方面, 油田建筑工程项目具有施工作业周期长、施工外界影响因素多等特点, 因此, 就会增加建筑工程经济管理的风险几率, 为此, 要积极整合管理环节, 打造更加完整的控制管理机制, 从根本上完善防范处理环节, 确保风险防控工作顺利开展和落实。只有建立完善的风险防范作业模式, 才能及时预测和分析风险问题, 从而制定更加合理的管控措施, 减少经济损失^[1]。另一方面, 风险防范工作环节的开展和落实能更好地优化工程项目综合作业的安全性, 在维持工程作业进度管理效果的同时, 将潜在风险控制在最小化, 以确保统一化管理工作模式能顺利落实, 维持经济效益和安全效益双赢。

综上所述, 油田建筑工程经济管理风险防控工作的落实具有重要的实践意义。

2 新时期油田建筑工程经济管理风险问题

在油田建筑工程经济管理工作中, 主要的风险问题集中招投标、施工企业垫资、管理不当、业主风险等方面, 会对综合化管控环节的落实和开展产生影响, 使得经济管理效果并不能满足预期, 甚至会对后续综合作业的质量效果形成负面作用。

2.1 招投标阶段风险问题

对于油田建筑工程项目而言, 招投标环节非常关键, 也正是因为油田建筑工程项目具有巨大的利益导向, 使得部分油田建筑企业在承包权价格处理方面出现“恶性打压”等不良现象, 这对于油田建筑企业投

标工作而言会造成较大的风险。

第一, 油田建筑市场调节机制较为灵活, 使得油田建筑施工企业数量较多, 但是油田建筑工程项目的数量有限, 部分施工企业为尽早获取项目开发权, 就出现盲目投标压价的方式, 不仅破坏市场的平衡, 也会对经济管理工作的长效管理效果造成影响。第二, 部分业主单位在对项目设计阶段初步设计深度不足的情况下提前投入招标, 使得施工企业无法对工程项目的“全貌”有更深入的理解, 就使得施工图处理存在偏差, 难免会对工程量清单处理、施工图量控制等环节产生影响, 使得相关数值偏差增加, 也会导致经济管理最终结果出现异常^[2]。

2.2 施工管理不当

首先, 不确定性风险因素, 若是出现一些不可抗力因素, 必然会对项目的施工作业进程产生影响, 提高了企业承担的管理风险, 使得企业无法有效维持施工项目资金链的稳定性, 就会对经济管理工作体系产生影响。其次, 内部管理工作不到位, 缺乏有效的管理制度和约束体系, 难以及时对现场管理工作予以监督, 比如, 设计变更控制工作落实不到位, 也会对整体工程项目经济管理结果产生影响, 使得相关联的管理环节无法有效发挥实际作用。最后, 日常经济管理监督控制模式流于表面, 缺乏有效的反馈和整改, 施工人员对经济管理工作重视度不足, 就使得日常管理内容难以发挥实际作用。

2.3 施工企业垫资风险

随着油田建筑行业的多元化发展, 在经济管理环节中, 招标单位对投标单位要求较高引发的风险问题也时有发生, 主要是因为投标单位为尽快获取项目对一些不公平条件采取放任的态度。比如, 强制命令投标企业让利、垫资等, 这就会对施工企业经济管理工作产生较大的影响, 增加了经济风险问题。也正是因

为不确定因素的增加,使得业主将经济风险转移到施工企业,严重影响施工企业经济管理控制工作的质量效果。

2.4 施工人员风险

对于油田建筑施工企业而言,一线施工作业人员多数为农民工,即使在施工作业开始前施工部门开展了一系列的考核和筛选,依旧存在文化素质较低且技术专业不足的问题,有部分施工人员凭“经验”开展相关作业任务,难免会增加质量和安全方面的隐患问题,一旦引发合同纠纷,就会造成较大的法律风险问题^[3]。

3 新时期油田建筑工程经济管理风险防控措施

为全面优化新时期油田建筑工程经济管理风险控制水平,要积极整合管理机制,建构完整的管理体系,维系管理环节的稳定性与可控性,共同构建良好的施工作业环境,实现经济管理工作的全面发展。

3.1 完善招投标管理环节

基于油田建筑工程项目经济管理的具体要求,要积极整合管理措施,确保招投标管理控制工作效果最优化,更好地从源头落实经济管理协同管理机制,保证资金管理工作的规范性和可控性。

第一,要选择更加经济可行的工程技术方案,并依照合同要求和工程项目实际作业需求、项目特点、质量标准等选取合理的设计方案,秉持公平、公正、公开的原则优选适配的投标团队,从而进一步提升工程项目成本预算管理工作的质量水平。第二,要对报价环节予以精细化管理,确保招投标管理工作中,报价能凸显企业技术优势,且能充分分析工程项目施工作业中可能存在的风险问题,从而依照投标要求执行具体方案,更好地审核相关规划内容。最关键的是,要优选有施工作业经验的团队,并针对招投标环节中发现的问题及时沟通,从而提高工作水平。第三,施工企业要积极完成施工成本的核算环节,并在招投标报价钱充分关注企业的实际情况,承接更加适合自身水平的工程项目,充分发挥现代管理方法的优势,更好地维系管理的科学价值和效率水平。与此同时,施工企业在预算处理环节也要落实预测分析机制,客观理性地完成报价的控制工作,确保工程量处理效果最优化。

综上所述,在招投标阶段,油田建筑施工企业要充分明确自身的实际情况和工程项目的匹配度,以便于完善相关经济要素的计量分析环节,在优化风险防范

范流程的基础上,实现经济效益的最优化^[4]。

3.2 优化施工管理环节

在油田建筑工程项目经济管理控制工作中,要着重关注施工管理内容,维系综合管理的效果,确保协同控制工作能发挥实际作用,强化内控管理水平的基础上,减少隐患问题留存造成的影响。

第一,要从合同签订前的准备管理工作入手,为避免报价不实等问题对后续管理工作产生的负面作用,要仔细核实并进度施工材料的相关内容,落实规范化管理机制,保证信息管理模式的可控性和规范性。并且,要制定一系列稳定的管理方案,在满足质量标准的基础上,维持相关准备环节的一致性,从而更好地提高工程项目经济管理风险防范水平。除此之外,若是在施工作业进行过程中出现价格的波动,则要在满足油田建筑工程项目施工质量的前提下尽量调控采购量等因素,更好地减少经济损失。第二,要制定较为合理的内控管理机制,从经济管理要素分析入手,结合工程项目的实际情况和具体需求,保证内控管理流程的科学性。首先,要确保风险预测工作落实到位,施工部门在经济管理工作方案制定前要充分了解油田建筑工程项目施工作业的具体情况,并对可能出现的不可控因素予以综合评估,最大程度上减少可预见风险造成的不良影响,结合以往经验完成预测分析工作后制定相应的处理措施,确保工程项目协同内控管理工作能顺利落实。其次,要对内部管理环节予以重视,制定较为规范的管理制度,约束相关工作人员的日常工作内容,保证内控工作能自上而下逐步落实,形成良好的经济管理氛围,保证具体要素具体分析的同时,减少自身管理不当引发的风险问题。最后,要着重关注设计变更和现场签证等内容的影响,为保证施工项目综合作业经济管理环节的稳定性,要着重对设计变更以及现场签证环节予以控制,制定规范化作业流程的同时对各个环节责任方的工作权限予以控制,合理分配管理责任的同时借助岗位责任追究机制最大程度上有效控制设计变更,一旦需要变更,则要严格遵守相关规定并集中审批,有效避免资金管理工作不当造成的影响。第三,要践行日常管理监督控制方案,确保相关管理内容和管理环节相匹配,发挥监督团队的优势,及时发现经济管理工作存在的问题并制定具体的整改措施,减少风险问题累积造成的影响。并且,要打造更加稳定的联动化管理平台,保证风险综合化控制环节更加科学。

3.3 降低施工垫资风险

近几年,施工企业垫资问题受到了更多的关注,要想从根本上减少施工企业垫资造成的不良影响,就要在梳理市场机制的同时,提高施工企业的管理意识^[5-6]。一方面,要形成良好的市场导向,敦促油田建筑市场招投标工作更加公平、公正,建立规范的竞争机制,从而减少施工企业为增加投标几率作出的不合理决定。在项目工程作业中,施工企业在和业主单位签订相关合同前,要充分了解业主建设资金是否稳定,若是需要施工企业垫资,要在合同中明确规定施工企业关于垫资的相关内容。若是业主在施工过程中提出需要施工企业垫资的需求,则要结合工程项目的具体情况和现实施工作业现状签订具有法律效力的补充协议。另一方面,施工企业要与业主方形成良性的沟通,充分了解是否有垫资的必要,并且在全面分析资金结构和管理要求的同时,有效制定共同承担经济风险的管理模式,从而最大程度上降低垫资风险对后续施工作业经济管理产生的影响,也能减少经济损失。

综上所述,垫资风险问题需要引起油田建筑工程项目施工企业的高度重视,要在明确相关联内容的基础上,充分分析具体情况,然后明确法律法规相关要求的同时,更好地构建公平、公正的施工作业合作模式,减少垫资风险问题造成的影响。

3.4 优化施工人员素质

为保证油田建筑工程项目经济管理工作质量,不仅要管理环节入手,也要对工作人员的经济管理行为予以重视,确保施工团队内能形成良好的经济管理氛围^[7]。

第一,要对施工人员进行专业培训,尽管施工企业在一线工作人员配置方面会对从业资格证予以检查,还是需要在施工作业阶段开展动态化培训工作,针对施工人员进行项目专业指导,并开展科学施工的宣传教育,确保工作人员能形成良好的经济管理意识,严格依照工程项目施工作业工序开展具体环节的同时,确保相关作业内容更加精细和稳定。第二,要针对施工班组落实岗位责任机制和奖惩机制,将经济管理的责任落实到个人,并制定相应的奖惩管理模式,形成良性竞争环境,优化施工作业人员对经济管理控制工作的重视程度。并且,配合技术骨干定期展开经验交流会,辅助施工人员优化技能水平、综合素质的同时,也能在实际施工作业中充分融合经济管理的思想,更好地减少风险问题。

除此之外,要将监督管理机制和人员管理相融合,及时完善班组监督环节的同时,确保能更精准地发现风险问题,并结合实际情况制定相应的风险防范处理方案,减少经济管理环节不可控因素造成的影响,组建更加专业的施工作业团队。

3.5 优化经济管理意识

为确保油田建筑工程项目经济管理风险防范工作顺利开展,要利用专业化知识判定可能存在的风险问题,并且,从油田建筑工程项目工程决策、立项管理、施工作业以及竣工验收等环节展开全过程控制工作,针对合同风险、材料采购风险、成本风险等予以系统分析,更好地完善监督和审计流程,有效提升阶段性管理工作的综合水平,就能最大程度上避免细节处理不到位产生的后续纠纷或者是索赔问题。

与此同时,要强化先进管理技术的融合水平,充分重视新型技术处理机制的优势,更好地结合油田建筑工程项目实际作业需求,保证管理规范性得以落实的同时,从根本上维系油田建筑工程项目统一化经济管理的质量效果。

4 结束语

总之,油田建筑工程经济管理风险防范工作具有重要的研究价值,要结合油田建筑工程项目实际作业情况优选适配的处理方案,践行全过程管理模式的同时,着重完善招投标阶段管理效果,有效降低企业垫资造成的风险,并组建专业素质过硬的施工作业团队,更好地维系油田建筑工程项目经济管理控制效果,为油田工程经济管理工作可持续发展奠定坚实基础。

参考文献:

- [1] 王灵. 建筑工程经济管理风险评价 [J]. 价值工程, 2023,42(9):38-40.
- [2] 申超. 市政建筑工程经济管理面临的风险及防控策略探析 [J]. 企业改革与管理, 2021(22):34-35.
- [3] 黄高峰. 分析市政建筑工程经济管理的风险及控制 [J]. 中国房地产业, 2020(10):197-198.
- [4] 韩春梅. 关于建筑工程经济管理风险控制思考 [J]. 装饰装修天地, 2020(10):226.
- [5] 翟娜. 新时期建筑工程经济管理风险及防范对策 [J]. 经济与社会发展研究, 2023(14):272-275.
- [6] 王洋洋. 论建筑施工企业工程垫资施工风险与防范 [J]. 质量与市场, 2021,000(012):P.134-137.
- [7] 郑乐乐. 工程经济管理风险及防范策略探思 [J]. 管理学家, 2021(18):25-27.