

实施精细化管理提高加油站安全管理工作质量

韩松（中国石油内蒙古销售公司巴彦淖尔销售分公司，内蒙古 巴彦淖尔 015300）

摘要：随着现阶段我国社会的快速进步与发展，我国人民生活质量以及生活水平都有着较为明显的提升，实际的改善效果也较为良好，这样的情况让人民群众的交通出行更加便捷，对汽车的使用以及需求量也在逐渐提升。在城市汽车数量不断增加的背景下，汽油作为汽车出行必需的消费品，让城市加油站建设数量也在逐渐增加，加油站主要以汽油为经营产品，汽油自身具有较强的危险性，并且根据加油站的实际位置情况，需要将加油站设置在车流量较多的区域，如果出现安全风险和事故问题，必定会导致更加严重的后果产生。本文主要针对现阶段加油站安全管理中对精细化管理的相关内容进行分析，希望能为今后加油站安全管理工作的开展提供参考和保障。

关键词：精细化管理；加油站；安全管理；工作质量

0 引言

安全管理做为现阶段加油站管理工作的重要基础保障，实际工作质量是影响客户以及工作人员自身利益的关键。因此，在实际安全管理工作的开展中，相关工作人员需要将精细化管理全面落实，结合加油站相关工作，全面对工作内容以及工作性质进行掌握，以此来为后续工作的顺利开展奠定基础与保障。并且，针对安全管理工作中存在的部分不足之处进行改善和优化，对原有制度进行补充，对规划内容进行完善，解决问题的基础上，更好地保障加油站安全管理工作的高效落实，为行业发展奠定基础与保障。

1 加油站安全管理工作现状分析

从现阶段我国加油站安全管理工作的开展的实际情况来看，安全管理工作中存在较为明显问题和阻碍，主要是因为工作人员在实际岗位工作中，并没有将专业技术培训工作全面落实，直接开始相关的安全管理工作，这样的情况对最终安全管理工作的开展的效果和质量，都有着较为明显的影响，甚至部分加油站的负责人对安全管理的观念和意识都较为薄弱，如果在工作人员实际工作开展的阶段中，基础知识的掌握不够良好，自身安全意识无法得到有效的保障，在实际设备的操作中不能按照规章制度以及操作规范进行，都会给实际工作带来严重的安全风险和隐患问题，并且加油站的安全基础设施配备不够充足，只是简单地对灭火器进行配置，没有加强任何防护措施，这样的情况都会给实际工作的开展带来严重的风险。

通常的情况下，加油站经常会建设在人流量以及车流量较多的区域，如果不能加强安全管理工作的开展，必定会给后续加油站的使用带来严重压力。在目

前加油站管理中，依旧会对传统安全管理工作制度以及方法进行使用，这也就导致安全管理工作缺少科学性以及合理性，造成安全事故问题的不断产生，也不能满足新时代发展背景下，加油站的全面进步与发展，给行业带来更多的阻碍和影响。因此，在加油站安全管理工作的开展的期间内，需要加强对员工的培训，制定科学合理的安全管理制度内容以及安全管理方法，及时对存在的问题进行优化与完善，尽可能降低安全风险和隐患问题的产生。

2 加油站安全管理工作的特点

2.1 突发性特点

因为加油站多数是建设在室外的场所，车流量以及人流量是保证加油站经济效益的关键，同时多数车主自身的安全意识较为薄弱，都让实际工作的开展受到较为严重的阻碍和影响。在实际工作开展中，工作人员需要按照规章制度，多次与车主进行沟通，但是依旧会存在车主不配合工作人员相关工作的的问题。这样的情况下，多种突发性问题的产生，都会对周边环境、车主以及工作人员自身安全带来影响。因此，加强加油站安全管理工作，也是今后加油站发展与建设的重点内容。

2.2 复杂性特点

加油站在安全管理工作的开展中，每一个工作环节都需要加强严格的监督与管理，比如对安全设施、防爆设备、运输管理等，各个方面都需要有紧急的预案，这样才能够更好地保障安全管理的效果，应对多种突发性安全问题。但是因为加油站工作主要是为各种车辆进行加油，因此在加油的过程中都需要工作人员进行严格监管，定期对加油设备进行检测，以此来减少

安全问题的产生。

2.3 隐蔽性特点

因为汽油、柴油等成品油自身具有较强的挥发性，并且油品自身的性质稳定性较差，如果不能加强管理的效果，不仅会对油品质量造成影响，还会增加加油站的安全隐患。在对油品进行卸载的时候，对油品浓度无法进行有效的检测，如果油品存在安全隐患，在后续销售和使用中，都会带来更加严重的安全风险。

3 目前加油站安全管理工作中存在的问题

3.1 加油的过程中存在的问题

在目前加油站相关工作人员在实际工作中，需要加强对加油过程的重视，如果不能严格对加油过程进行监管，必定会导致安全隐患问题的产生，从而对后续工作的开展造成阻碍和影响。

通常的情况下，安全隐患问题的产生，主要是因为工作人员自身安全意识较为薄弱，并且没有对专业知识进行详细地掌握。在加油的过程中，工作人员没有严格按照相关的规章制度开展工作，或者车主以及周围人员没有对加油中存在的安全隐患加以重视，经常在加油的过程中拨打电话、吸烟等，这样的情况也会导致安全隐患问题的产生，严重的情况下会对自身生命安全造成危害。

3.2 油品计量时存在的问题

在加油站安全管理工作中，还需要对油品计量工作加以重视，如果油品长期在空气中挥发，遇到明火很容易导致爆炸现象的出现。同时，工作人员没有按照规章制度进行操作，也会对工作人员的皮肤造成损害，没有加强防护措施的落实，油品吸入肺部很容易导致肺炎或者器官衰竭问题的出现。在油品计量的时候，必须严格按照规定制度和操作规范开展，以此来避免对自身健康造成危害和影响。

3.3 油品运输中存在的问题

在油品运输的过程中，如果油量超过标准规定，在运输的期间就会产生漏油或者跑油的问题，在遇到空气中明火还会引发爆炸问题。因此，工作人员在实际工作中，还需要加强对油品运输问题的重视。同时，在油品运输的过程中，运输工作人员没有严格按照相关标准和要求开展工作，在装卸中没有加强对油品的管理，也会在后续运输工作中出现较为严重的安全风险和隐患问题。

3.4 工作人员职责划分中存在的问题

根据加油站工作人员自身职责和权限，可以将工

作人员的权责进行划分，一部分属于工作人员的直接责任，另外一部分责任可以归为安全监督管理部分负责。但是，从目前实际的安全管理权责划分过程中可以发现，权责划分以及职责归属划分不够明确，多数工作人员不明确自身工作的重点内容，无法保证职责的全面落实。并且，工作人员自身的安全意识较为薄弱，责任意识也不够全面，这样的情况都在很大程度上导致加油站安全管理效果不够理想。

4 精细化管理对加油站安全管理工作的提升策略

从现阶段加油站安全管理工作的开展的实际情况来看，由于加油站自身的特殊性和复杂性，导致实际安全管理工作落实效果不够理想，并且安全管理工作自身存在的不足，也是影响安全管理工作全面落实的主要因素。为了能够更好地保证安全管理落实的效果和质量，就需要将精细化管理工作方式全面落实，在安全管理工作开展中，确保精细化管理的效果，从多个方面加强安全管理工作的开展，减少加油站安全风险和隐患问题的基础上，实现加油站的快速建设与发展。

4.1 对火源问题进行有效控制

在目前精细化管理的帮助下，加油站工作人员需要对火源问题进行有效控制。

首先，需要从供电设备方面对火源进行控制，一般来讲加油站电气设备都会存在一定的安全隐患，也很容易导致火灾事故的发生。并且如果在配电线路安装的过程中，没有严格按照规章制度对电压保护器进行设置，同时没有安装备用发电机设备，或者没有严格按照标准对阻火设备进行设置，都会导致安全风险问题的出现。

其次，在生活设施方面对火源进行控制。加油站工作人员在日常烧水、做饭的过程中，没有在指定位置开展操作，冬季对取暖设备的使用也没有按照标准来使用，实际取暖设施的安装和定位都不够精准，这样的问题都会导致火源问题的产生，给加油站带来较为严重的风险和隐患问题。为此，在实际管理工作开展中，需要根据相关标准和规定，加强对生活设备的管控，严格按照标准和规定对生活设备进行使用，对防爆装置进行安全，尽可能降低安全风险和隐患问题的产生。

最后，在可燃物方面对火源问题进行管控。在加油站安全管理工作中，需要严格控制和杜绝漏油问题的产生。如果发现漏油问题的出现，需要及时对问题进行处理，快速对油品泄漏部位进行清理。并且，加

油站内部需要严词拒绝演活现象的出现,各种安全设备都需要根据国家相关标准以及规范要求安装,在对防爆设备进行选择的过程中,还需要根据季节的变化情况,在容器中留有一定的气体空间。

4.2 生产设备的安全管理措施

首先,管道工艺方面的安全管理。加油站管道工艺作为影响加油站安全的主要问题,在管道安装的过程中,必须加强对工艺技术的安管理工作。在管道设备安装的过程中,多数加油站工作人员对深度掌控不够全面,导致加油站管道埋设深度不足,并且在实际安装中也没有按照标准规定进行掩埋,在外界环境因素的影响下,管道经常会出现腐蚀性问题,同时管道腐蚀性问题不容易被快速发觉,这样的情况下,很容易导致爆炸现象的产生。因此,相关工作人员在实际操作工作中,必须严格按照相关标准和规定开展工作,加强对工艺技术的管控,从多个方面对管道的使用安全进行保障。

其次,在油品卸载工作中加强安全管理。加油站在对成品油罐车的卸载中,必须严格按照国家相关标准和规范要求,对成本油进行卸载操作。在成品油卸载工作开展中,需要严格对成品进行密封处理,如果不能加强密封效果,在对成品油进行卸载中,必定会导致油品泄漏问题的产生,给实际工作带来巨大的安全隐患。为此,在成品油卸载中加强安全管理工作的开展,根据实际情况以及油位变化情况,对油品泄漏情况进行掌控,加强密封操作的严格落实,进一步提升成品油卸载的安全性和稳定性。

4.3 坚持以人为本的管理原则

在加油站安全管理工作开展之前,必须不断对员工树立安全意识和观念,加强安全教育工作的全面落实。在实际工作开展的准备阶段,不仅需要基层员工参与安全教育和培训活动,还需要管理人员以及高层人员共同参与到安全教育活动中,潜移默化中对安全观念以及责任意识进行培养。同时,还需要定期开展安全检查活动,组织相关工作人员对加油站基础设施以及安全设施进行检查,减少由设备导致的安全风险问题产生,不断树立正确的安全观念,促进加油站安全管理工作的开展,为后续安全管理工作的开展奠定良好基础与保障。

4.4 提升监督管理工作的开展力度

在精细化安全管理工作中,需要加大监督管理工作的落实力度,不论是加油站内部工作人员还是相关

管理部门工作人员,都需要在自身原有工作能力上,不断对自身技术能力、专业知识以及管理手段进行提升,做到对加油站运营的全过程管理。在实际安全管理工作中,需要从多个方面落实监督管理工作。同时,还需要对安全监督管理制度内容进行优化,针对不足之处进行改善,按照现阶段实际的发展情况,对管理制度内容进行补充,进而提升安全监督管理工作的开展效率和质量。

5 结束语

总而言之,为了更好地确保加油站安全管理工作的开展,需要从多个方面、多个角度开展工作。在实际管理工作中,管理人员需要不断向员工输入安全第一的基本观念,并且管理人员也需要秉承安全第一的观念开展工作,不断对安全工作形式进行稳定和加固,加强对工作人员安全教育工作的开展,同时对加油站安全管理模式进行详细划分,对于不同安全管理模式提出更加详细的要求,明确加油站工作人员的岗位职责,进而提升加油站安全运营效果,带动加油站经济效益的提升,为行业今后的发展奠定更加良好的基础与保障。

参考文献:

- [1] 吴昱.实施精细化管理提高加油站安全管理工作质量[J].中国石油和化工标准与质量,2018(9):2.
- [2] 梁永强.实施精细化管理提高加油站安全管理工作质量[J].石化技术,2023,30(1):181-183.
- [3] 迟新明.实施精细化管理提高加油站安全管理工作质量[J].化工管理,2020(24):2.
- [4] 刘石栋,赵岩,马绍伟,等.基于实景三维模型的海岸建筑退缩线划定及管控新方法研究[J].山东国土资源,2023.
- [5] 彭勇,邓功勋,高广军,等.一种轨道车辆简化模型的构建方法,碰撞模拟方法及系统:中国CN202210797795.8[P].CN115169001B.
- [6] 王文生.实施精细化管理提高加油站安全管理工作质量[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(11):2.
- [7] 张方磊.提高加油站安全管理工作质量的措施[J].化工设计通讯,2021,47(2):2.
- [8] 王东.加油站工程建设精细化管理要点分析[J].中华建设,2021(24):80-81.
- [9] 李康健.实施精细化管理,提高加油站安全管理工作质量[J].中国科技博览,2013(23):1.