

精细化工企业安全环保管理策略与环保效益分析

周俊明（山东万鸿安全技术咨询有限公司，山东 济南 250102）

摘要：近年来我国精细化工行业得到了迅速的发展，但是在化工生产环节还可能会产生一些环保问题。这也就需要化工企业能够不断强化安全环保管理工作，还要将精细化理念融入到安全环保管理工作之中，平衡好化工生产效益与生态效益之间的关系，也是推动化工企业可持续发展的重要保障。但是目前我国部分化工企业在安全环保管理工作开展中还存在着比较多的问题，只有在立足于改善产品质量基础上，不断提高安全环保管理能力，才能够有效规避化工生产过程中一系列环保问题的发生，推动我国化工行业的健康与稳定发展，本文就精细化工企业安全环保管理中面临的挑战与具体的应对策略进行探讨。

关键词：精细化工企业；安全环保管理；管理策略；管理效益；企业发展

精细化工作为我国化工行业中的重要组成，其有着产品种类多、用途广与产业链丰富的应用优势，还能够满足高新技术产业、农业产业等多个领域对化工产品的多样化需求。但是目前部分精细化工企业在日常生产活动中，因为生产流程的特殊性，还容易出现一系列的生态污染问题。要求精细化工企业能够重视自身的安全环保管理工作水平，对现有的化工生产结构进行优化调整，为企业带来良好的经济效益与生态效益。

1 精细化工企业开展安全环保管理的现实意义

因为化工企业生产产品的特殊性，在生产环节还会涉及到一些化学反应，应用到的部分原材料对于生态环境也会造成一定的破坏。因此在精细化工企业日常生产活动中，还需要充分重视安全环保管理问题，避免不正当排放对于生态环境所造成的破坏。通过加强安全环保管理的方式，能够提高对化工生产各环节的监督管理工作，降低生产过程中负面生态问题的发生。

此外在精细化工生产过程中，如果没有做好安全环保管理工作，可能会诱发一系列环保问题的发生，对于精细化工企业的正常生产造成比较大的影响，还会产生严重的经济损失与生态破坏问题。因此说精细化工企业还要不断提高对安全环保管理工作的重视力度，对现有安全环保管理模式进行不断创新与完善，避免企业安全环保问题的发生，这也是精细化工企业得以长远发展的重要保障。

2 精细化工企业安全环保管理工作中面临的挑战

2.1 精细化工企业经营精细化管理需求

精细化工主要指在在比较小范围的经营现状下，企业需要进行多种类型产品的生产工作，不同产

品生产的工艺流程会存在有一定的差异性。但是目前部分精细化工企业存在有对产品立项审批环节把关不严的问题，虽然内部生产产品的数量达到或者超过了十几种，但是经过行业生产标准认证的产品类型只有几种，未经立项审批直接生产的商品情况的违法生产行为比较多。

很多产品在生产过程中也没有经过专业的环保检验工作，在实际生产活动中还容易出现一定的环境破坏问题，直接影响到安全环保工作的开展效果。近年来随着我国可持续发展观念的形成，各个地区的监管单位也提出了一系列的环保法律规范，但是并没有完全禁止这些违法生产行为，对于地区的经济与生态协同发展也造成了一定影响。

2.2 安全环保管理模式有待完善

部分精细化工企业在安全环保管理工作中，并没有在内部形成良好的组织框架，对生产环节的环保问题也没有起到良好的监管效果，现行的管理模式过于简单粗暴，无法满足安全环保管理工作的落实效果。目前部分化工企业虽然已经制定了安全环保管理体系，但是并没有结合企业发展现状进行管理体系的优化，多是照搬一些其他化工企业的环保管理经验，在管理制度落实过程中还会遇到比较多的阻碍。因为安全环保管理工作机制不够健全，实际管理工作开展中的工作效率过于低下，对于化工生产中的生态破坏问题因为无法及时发现与处理，不仅管理效果和预期差别比较大，甚至会阻碍到正常的化工生产作业。

2.3 自动化生产力水平需要提升

随着我国科学技术的不断发展，各种先进技术手段在化工生产领域中也得到了良好的应用。在化工生产活动中，其生产活动还有着高压、高温、易燃易爆

以及有毒的特点，在发生了安全生产事故之后，势必会对企业带来严重的经济损失与社会负面影响。通过自动化技术的应用，可以对化工生产全过程进行自动化监督与管理，保障化工生产活动的有序开展。但是目前部分精细化工企业在安全环保管理工作中，还存在有自动化水平不足的问题，无法实现对化工生产环节的动态监控，化工企业的安全生产活动也就难以得到良好的保障。

2.4 企业内部监督管理力度欠缺

精细化工企业在开展安全环保工作时，涉及到的管理内容比较多，管理技术难度比较高。在化工生产活动中，部分精细化工企业也没有树立良好的内部监督控制体系，导致安全环保管理工作的价值无法充分发挥出来。因此精细化工企业还需加强对安全环保管理工作的监督力度，避免在管理过程中发生管理漏洞问题。就目前精细化工企业在安全环保管理工作的问题分析，很多企业对于监管部门的作用没有充分的认知，也没有建立专门的安全环保监管部门，内部监督管理职能无法充分的发挥出来，制约了安全环保管理工作的开展效果。

3 优化精细化工企业安全环保管理的相关策略

3.1 完善安全环保管理体系

在精细化工企业的生产活动中，为了保障安全环保工作的整体开展效果，还需要在基于企业自身发展现状与发展目标基础上，对企业现有的管理体系进行不断调整与优化。

通过融合现代化的发展管理观念等方式，将生态环保意识落实到企业生产的各个过程中，为安全环保管理工作的顺利开展提供保障。在基于安全环保管理工作的开展需求进行管理目标的设定，还需要将管理目标细化到具体的部门与负责人身上，确保在日常管理工作中能够具体的业务活动起到良好的引导效果，为后续安全环保管理工作的落实提供良好的制度支撑。

此外在精细化工企业现有管理制度的优化过程中，还需要制定与完善现有的绩效考核制度，对员工的日常操作行为进行约束与提升，确保各项管理工作能够顺利开展。通过及时发现生产工作中存在的问题，对问题的成因及时进行分析，又结合问题成因选择合理有效的解决方法，实现对化工生产体系的创新与优化，规避化工生产活动中的安全环保事故发生。通过应用科学化的绩效考核机制，也能够对安全环保管理

工作中的相关管理行为进行规范化管理，强化对精细化工企业安全环保工作的整体管控水平。

3.2 推动 EHS 管理模式

EHS（环境健康和安全）管理模式作为生产环保管理领域中的一种常见管理体系，近年来在我国化工生产领域中也得到了广泛应用。因此精细化工企业还要基于自身的生产现状，加强对 EHS 管理模式的应用力度，强化自身的安全环保管理水平。在实际管理工作中，首先需要做好风险管理流程的制定。在精细化工企业的环保风险管理工作中，主要包含有风险评估、风险应对两个部分的内容。需要企业对各管理流程的开展细节与要求进行明确，将管理责任落实到具体的负责人。在基于风险信息评估结果基础上，对精细化工企业的内外部环境进行不断改善与优化。

此外在风险评估过程中，精细化工企业需要设立专门的安全环保管理部门，做好对内部危险隐患的识别工作，在基于对这些安全风险隐患的深入分析与客观评价基础上，提出相应的解决方案。安全环保管理人员在风险评估环节中，需要思考在化工生产活动中，那一个流程会发生什么样的安全环保风险问题，还需要对风险发生的概率以及可能造成的危害进行合理评估。

在通过系统化的方式辨别与处理危险因素时，要对历史数据与风险设计因素等内容进行综合考虑。需要注意的是，有效的风险评估需要海量的数据集合作为基础保障，如果数据处理水平不足，风险评估质量无法保障。因此风险评价部门要积极采用大数据技术手段，强化对生产数据的整合与处理工作，保障风险评估质量水平。

3.3 提高工作人员的安全环保管理意识

为了发挥出安全环保关系在精细化工企业中的管理效果，还需要在企业内部形成良好的环保管理意识，吸引广大员工主动参与到安全环保管理工作中。因此精细化工企业要基于社会发展现状进行管理理念的更新升级，通过提升员工职业能力与环保意识的方式，让员工形成规范化的生产意识，避免人为因素导致的安全环保事故发生。精细化工企业在进行企业内部培训活动时，要根据不同岗位的特点进行针对性的培训工作。

除了操作技能的培养之外，还要将员工安全环保管理意识的培养作为重要内容。为安全环保管理工作的落实提供帮助。此安全环保管理培训要立足于企业

现阶段的发展层面上,基于企业的战略发展目标与生产现状,有针对性的安全环保培训工作,将培训内容细化到各生产岗位的具体操作流程中。最后通过设立相应的激励制度,对表现出色的员工给予一定的嘉奖,充分调动员工们参与到安全环保管理工作中的积极性与主动性。才能更好引导员工不断提升自己的业务能力与环保意识,更加认真严谨的完成各项生产工作,在保障化工产品整体生产质量基础上,最大限度的降低安全环保问题的出现,为精细化工企业的长远发展提供保障。

4 安全环保管理杠杆作用实现企业环保效益

4.1 保障企业合法经营

精细化工企业要想得到稳定的发展,企业领导层还需要树立起良好的法律意识,依法开展各类生产经营活动,保障经营生产的合法合规性。在精细化工企业发展期间,需要面临比较多法律条例的监管,对于没有经过立项审批就非法生产的企业,轻则要缴纳一定的罚款,重则需要停业整顿。我国精细化工行业在多年的发展过程中,还经常性出现一系列的安全环保事故问题,对企业的正常发展造成了较大影响,对于周边居民与生态环境也造成严重的威胁。因此精细化工企业在安全环保管理工作中,还需要加强对相关法律法规的重视力度。

通过在企业内部设立专门的管理部门,基于企业发展现状基础上,做好与地区内政府部门的交流工作,对出台的环保相关法律法规有深刻的认知,并基于出台的法律政策进行生产经营模式的优化调整。精细化工企业始终处于合法经营的状况中,有效避免安全环保等事故的发生,为精细化工企业的可持续发展提供良好保障。

4.2 降低企业经营风险

在完成风险评估工作之后,要基于评估结果合理选择风险应对策略,在该环节一般只能够够提供一种或者多种的应对策略。在风险应对过程中,可以暂时停止存在风险的生产活动,避免风险问题的发生。此外还需要对安全环保风险发生源头进行消除,进行现有化工生产环节的不断优化,借此来避免安全环保事故的发生。在开展风险管理活动中,最大的优势是通过风险分析手段,对当前精细化工企业面临的风险重要程度进行精准判断,随后对风险的优先等级进行明确。如果在精细化工企业数据资源有限的情况下,要做好对资源的优化配置工作,让资源利用的合理性

得到进一步的提升。因此对于部分中小型的精细化工企业而言,还需要对EHS模式的应用要点进行明确,对现有安全环保管理模式进行不断创新与完善,推动企业的健康和稳定发展。

4.3 提升企业环保效益

大部分精细化工企业在日常生产活动中会排放一定的污染物质,如果没有做好污染物质的处理工作,会导致排放的污水废气达不到环保要求标准的情况,对于周边的生态环境造成严重威胁,会影响到居民的身体健康与生命安全。因此在精细化工企业生产过程中,要遵循绿色化工的生产原则,做好对各类污染物排放工作的管控力度。企业加强了生产中对污染物质的处理力度。通过定期对环保设备设施进行预防性维护的方式,确保这些污染物处理系统始终处于良好的运行状态中,实现对化工生产中污染物的有效处理。当地政府部门通过出台相应环保政策手段及加强监管与处罚力度的方式,强化企业对环保管理工作的重视力度,自觉参与到各项环保工作中。对于污染排放超标的精细化工企业,不仅要给予一定的处罚,还要在社会层面进行污染企业名单的公布,加大企业的违法成本。通过严格管理,降低企业违法违规的概率,有效的管理体系可以起到事半功倍的效果,让绿色环保理念及维护环保的行动贯穿于化工生产各个环节,是企业实现环保效益增长的有效途径。

5 结语

精细化工企业要获得长远发展,就要做好安全环保管理工作,确保企业生产经营活动的合法合规性。精细化工企业要树立良好的环保意识,对以往安全环保管理工作中存在的问题进行明确,采取针对性的措施进行处理。实现对精细化工企业的生产流程的优化,强化内部监管工作水平,降低安全环保事故的发生可能性,推动精细化工企业的健康与稳定发展。

参考文献:

- [1] 赵卫星.精细化工企业安全环保管理面临的挑战与应对措施探讨[J].中国化工贸易,2020,12(29):47,49.
- [2] 刘建波.精细化工企业安全环保管理面临的挑战与应对[J].中国化工贸易,2019,11(31):162.
- [3] 刘继峰.精细化工企业安全环保管理面临的挑战及策略[J].电脑高手,2020(4):801-802.
- [4] 孟锋.精细化工企业安全环保管理面临的挑战与应对[J].电脑爱好者(普及版),2020(4):761-762.