

精细化管理视域下石化企业财务管理工作的的发展

张博亚 (中国石油化工股份有限公司天然气销售分公司, 北京 100012)

摘要: 在社会经济水平持续提高的背景下, 石化企业的发展迎来新的发展机遇, 促使石化企业稳定高效发展, 但是在发展机遇到来的同时其承担的风险也会随之提高, 因此石化企业方面需要从自身管理角度着手, 重视管理工作开展并且开展精细化管理, 提高石化企业管理工作质量, 实现精细化管理的目的与要求。

关键词: 精细化管理; 石化企业财务; 管理工作

0 引言

石化企业财务管理部门在开展相关工作期间需要引用精细化管理理念, 辅助石化企业向规范性与科学性方面迈进, 石化企业财务在执行精细化管理的时候, 还要注意做到经济利益与财务风险两者的兼顾, 并且用科学的管理方式保证石化企业可以获取最大化的利益, 现在石化企业的相关负责人从其他石化企业的发展中看到精细化管理的重要性, 也开始结合石化企业的实际情况研究财务精细化管理工作开展。

1 石化企业精细化管理概述

当下“精细化”已成为石化企业财务管理开展各项工作的一个“标配”要求。所谓的精细化管理就是石化企业分工的精细化与服务质量的精细化对现代化管理提出的必然要求, 其需要建立在常规管理的基础上使常规管理向更深层次思想与管理方面发展, 从某种程度上讲这也是减少管理占用资源、降低管理成本的有效途径。

执行科学化管理需要从三个方面着手: 规范化、精细化、个性化方面, 其中精细化就是分解、细化战略目标, 并将石化企业的战略规划的价值凸显出来, 提升石化企业工作质量与效率。当石化企业在确定精细化管理思维之后, 需要对石化企业的发展现状有详细的分析, 尽量分阶段开展相关工作, 为每个阶段分配不同的工作内容, 在每个阶段工作结束之后整合全体内容, 在石化企业工作期间将精细化管理工作的价值发挥出来^[1]。为了积极响应石化企业转型发展、革新发展计划, 需要积极将精细化管理理念融合在石化企业财务管理中, 但是需要明确提高财务管理人员应用科学财务管理技术以及扎实的专业知识水平, 实现基于合理配置财务资源的基础上凸显成本价值。与传统财务管理工作方式做对比, 精细化财务管理模式自身的优势更为明显, 实现财务精细化管理可以使工作的覆盖面变得更全且石化企业财务管理工作实施更顺

利, 解决石化企业资金管理与应用中存在的难题。因此财务管理工作的开展需要向精细化方向迈进, 保证所有数据内容的精细、报表制作的精细、预算的精细等, 降低不必要的开支对石化企业发展带来的负面影响。

2 精细化管理视域下石化企业财务管理工作中存在的问题

2.1 石化企业预算管理水平有待提升

石化企业在开展财务预算管理工作期间, 部分石化企业在预算管理方法上还会沿用传统的方法, 而传统的预算管理方法是基于石化企业上年度的预算管理数据的基础上做出相应调整, 再制定此年度的预算管理。而应用此种方法存在的主要问题就是根据上年度所做的预算管理工作与实际预算之间存在较大出入, 再加上预算编制本身具备一定弹性, 从而使得新编制的预算管理, 无法满足现阶段石化企业生产和发展的实际需求^[2]。

除此之外, 还有部分石化企业在对预算进行编制过程中, 大多是由石化企业领导部门下属的项目经理进行全权负责, 若项目经理无法及时开展工作或是所开展工作和实际预算存在差异, 就会导致预算超过预期目标的现象。因此石化企业预算管理水平不高, 是现阶段精细化管理是以下石化企业财务管理工作中存在的主要问题之一。

2.2 财务精细化管理意识有待加强

石化企业财务管理意识有待加强或并未对财务工作进行精细化管理, 就会导致石化企业在现阶段竞争激烈的市场下, 不具备良好竞争能力, 间接导致石化企业的自身经济利益受损。而造成石化企业对财务管理意识有待加强或为进行精细化管理的主要原因就是石化企业本身属于中小型石化企业, 因此对于财务管理模式并未进行优化完善, 再加上部分石化企业还是沿用传统的管理观念和模式, 并没有真正意识到精细

化管理对财务工作的重要性。这样最终导致的结果不仅仅是财务工作无法得到落实,严重的还会导致石化企业生产与发展受到局限。另外,相关从业人员的工作专业水平以及综合素养也有待提升,现下石化企业工作人员在培训方面的安排还是相对较少,所有人员将更多的注意力放在工作开展方面,忽视了工作人员能力提升的重要性。

2.3 财务管理体系构建有待完善

除了石化企业预算管理水平有待提升,财务精细化管理意识有待加强之外,还存在财务管理体系构建有待完善的问题。在石化企业财务管理工作当中,想要做好各项财务管理工作,都离不开完善制度的引导与支撑,而石化企业财务精细化管理工作亦是如此,还有部分石化企业单纯的认为精细化管理工作就是财务部门单方面的工作则是,忽视了石化企业制度与组织构建方面存在的缺失,如:制度方面,石化企业的运行若没有精细化管理模式作为加持,其财务工作人员在开展工作期间会感到无力,无法实现“有据可循”。另外,石化企业将精细化管理目标寄托于财务部门单一部门,未按照财务精细化管理的工作要求制定贴切的管理制度,甚至还有石化企业的精细化财务管理在财务管理工作开展期间也只是简单的出现而已,真正的价值并未凸显出来;组织架构方面,由于财务精细化管理会涉及到较多的内容,因此对财务人员的专业能力要求相对较高,而当前石化企业的财务管理工作内容相对繁忙,在落实工作安排专人负责、实施精细化管理方面还有较大的进步空间。

3 优化石化企业财务管理工作质量的有效途径

3.1 提升石化企业对财务精细化管理的重视

为了使石化企业在激烈的市场竞争中站稳脚跟、提升竞争实力,需要石化企业所有部门以及员工的通力合作,甚至要加强工作人员对财务数据的理解与应用能力,在分析数据期间也可以促进员工之间的深度交流,并为石化企业的发展献计献策。石化企业的领导以及相关负责人需要为财务人员安排定期培训、外出进修、考核等活动,促使财务人员能力的提升,在培训中需要提前分析财务人员的实际能力,根据财务人员工作能力存在的缺失编制针对性的培训方案,在培训时注意培训会计准则、内部控制、财务报告制作与分析能力,在培训结束之后,安排一次业务考核,安装带有具备录像功能的设备作为辅助,记录工作人员的考核过程,该资料也可以成为点评其能力的有效

参考。

除此之外,完善激励体系,选用适当的奖惩措施激发工作人员的工作积极性与主动性,将业绩考核结果与其薪资待遇、职位晋升相挂钩,保证财务工作人员的付出与回报成正比,提升员工对石化企业的归属感。还有加强石化企业内部协作,深化和其他部门之间的沟通交流,为财务人员对石化企业运营有更多的了解,为石化企业的战略性决策制定提供有效参考。注意对财务会计工作的外部监管与审计工作开展,经过第三方监督保证财务信息的透明性与合规性,所谓的外部监管与审计工作开展就在引导财务人员关注财务工作的精细化实施,石化企业方面可以构建内部知识共享平台提升石化企业工作人员对财务精细化管理实施的重视,在此平台上分享一些经典案例作为“药引”,并且在平台上可以发表自己的看法与其他员工沟通。采取行之有效的举措也可以深化石化企业管理层与相关人员对财务工作的认识,在内部与外部同时发力的背景下推动财务精细化管理工作的开展,提高石化企业财务信息的准确性。

3.2 执行预算管理制度

引用精细化管理方式,优化预算管理活动内容,提升石化企业财务预算水平。在此期间石化企业的财务管理人员需要对成本控制有高度的关注,财务工作人员作为石化企业重要的一部分,需要深入掌握职工对石化企业的真实诉求,将此作为参考制定可行性计划。开展预算管理工作之前,需要在完善预算支出表的基础上确定链条上操作点的差异性,随后制定更为精细的发展方案,保证所有工作都可以得到有效的管控。还有合理管理差旅费的资金支出、跟踪分析各项费用、监控石化企业收入与支出、资产负债情况,在合理分析之后降低不必要的开支,提高石化企业盈利能力,这也是从源头控制石化企业成本资金支出的有效渠道。受社会经济快速发展的影响以及石化企业的转型发展,政府中的财务部门与审计部门也需要从石化企业的角度着手,分析石化企业发展的真实诉求,对财务管理工作开展进行正确的引导与支持。最后,审批制度与预算考核制度的制定也非常重要,因此需要从:石化企业相关部门充分利用零预算、合理编制收支预算、控制石化企业所有项目收支情况;保证石化企业的预算管理制度正在完善与优化等方面着手,保证石化企业预算管理工作的顺利开展,并为石化企业领导做出决策提供有效参考。

3.3 优化石化企业财务管理框架

石化企业想要更好的实现财务精细化管理,还需要优化石化企业财务管理框架,石化企业财务管理框架是促进石化企业可持续稳定发展的关键内容。因此石化企业需要从全局出发,对内部财务预算管理体系进行优化调整。通过对石化企业内部各项支出和成本进行分析和管理,最大程度避免石化企业资金闲置、浪费的现象。

除此之外,石化企业需要结合外部市场环境进行合理规划,提高内部成本核算力度,更好的实现对石化企业内务各项工作的全面监护和精细化管理,确保石化企业可以实现内部精细化管理的同时,保障石化企业所取得的经济效益。现阶段,大部分石化企业在财务精细化管理中,由于财务工作的特殊性,需要细心、细致、严谨、具有持之以恒精神的财务工作人员,这样才能为石化企业更好地推动财务精细化管理,为石化企业节省资金,为石化企业的发展夯实基础。

3.4 创建财务数据共享中心

除了需要提高对石化企业财务精细化管理、优化预算管理制度以及优化财务管理框架之外,还需要适当构建财务数据共享中心。石化企业在进行财务精细化管理过程中,要根据现阶段大数据的优势做好标准化理论、精细化管理,对财务数据进行整合,并以此为基础构建财务数据共享中心,这对石化企业现阶段管理工作和未来发展也有积极作用。与此同时,财务数据共享中心可以使财务部门和石化企业内部其他部门进行更好的信息交互,使得石化企业财务部门可以结合大数据技术分析石化企业实际运行情况,规划未来发展方向,对石化企业内各工程资金预算进行有效管理。其次,石化企业需要结合大数据技术对市场环境进行全面调研,通过大数据智能技术对石化企业资金进行合理规划,使得石化企业财务部门可以对资金进行更好的精细化管理。同时精细化管理需要石化企业内部各部门通力合作,更好地为财务部门提供数据支撑。再次,财务数据共享中心可以帮助石化企业员工实时了解用户资产状态、资金周转率等问题,对石化企业财务风险进行监督、预防。最后,顺应时代的发展引进智能载体,优化石化企业财务数据共享,可以通过构建 ERP 体系来实现石化企业各部门、各区域的联系,丰富财务数据,对财务资源进行整合,优化财务精细化管理。比如:石化企业财务人员可以通过大数据收集其他石化企业财务精细化管理方面理论,

在将其通过建模和数据分析的方式进一步完善石化企业自身财务体系,从而实现石化企业财务精细化管理、智能化管理的预期目标。

3.5 构建适应石化企业发展的管理制度

石化企业想要确保自身生产和发展达到稳定状态,必须要结合石化企业实际发展构建管理制度,尤其是石化企业财务的精细化管理。从上述可知,现阶段部分石化企业在财务管理中还存在诸多问题,因此石化企业可以从以下几方面进行精细化管理,从而更好实现财务管理的预期目标。石化企业首先要对现有财务管理制度进行综合分析,重点针对财务精细化管理体系存在的问题,然后再结合石化企业自身特点,具体问题具体分析,制定行之有效改进措施。这样既能使石化企业财务精细化管理得到完善,还能提高石化企业财务工作人员主动性和积极性。

除此之外,需要重点关注石化企业财务的审批制度制定与应用,深入基层了解财务审批制度中存在的不足,确保财务审批工作可以高效顺利进行。在进行财务审批过程中,石化企业要明确内部各员工的工作范围和职责,保证石化企业各个员工在实际工作中可以严于律己,更好地完成石化企业所下发的各项工作。在工作中若发生无法解决的问题,要及时上报上级部门,最大程度避免责任无法划分的问题。因此,石化企业需要根据石化企业发展的实际需求和未来规划来制定管理制度,将财务管理制度应用到实际工作当中,从而实现石化企业财务精细化管理,为石化企业带来更多社会效益和经济效益。

4 结语

综上所述,在科学技术快速发展的时代,石化企业需要积极引用先进技术,更新从业人员的思维理念,而石化企业的负责人需要提前分析行业发展趋势,并且融合科学技术手段与石化企业管理,从整体上提升石化企业管理水准,保证石化企业工作的顺利进行,在此期间财务精细化管理就是石化企业管理的重点所在,在执行精细化管理时既为石化企业财务工作开展提出更为严格的要求也指引石化企业正确发展。

参考文献:

- [1] 郭翔. 会计信息化对石化企业财务管理工作的影响分析 [J]. 中国集体经济, 2023(29):142-145.
- [2] 闫彦. 建筑石化企业财务管理工作中精细化管理探究 [J]. 商业 2.0, 2023(29):95-97.