

经济时代石化企业风险内控管理分析

徐铭泽 (中国石油化工股份有限公司东北油气分公司, 吉林 长春 130062)

摘要: 随着社会经济的不断发展与进步, 我国已经正式步入了经济时代。在经济时代的背景下, 各行各业都发生了巨大的变化。为了更好地迎接新时代带来的发展机遇与挑战, 正在积极地进行创新与改革。对于石化企业来说, 实现风险内控管理的优化, 能够有效提高自身的核心竞争力, 运用更加科学的手段规避潜在的风险。本文先概括了经济时代和石化企业风险内控管理的重要性, 并从多方面阐述了经济时代石化企业风险内控管理的有效策略, 从而提高石化企业的风险防范水平。希望能够为经济时代背景下石化企业内控管理的优化提供一定的参考价值。

关键词: 经济时代; 风险内控; 管理策略

在经济时代的背景下, 风险内控管理的优化会对石化企业整体的发展产生十分深远的影响。石化企业只有运用有效的管理策略, 才能够避免受到外界因素的不良影响。因为随着时代的不断发展, 石化企业面临的风险也越来越大。随之而来可能会导致石化企业出现各方面的问题, 成为石化企业持续发展道路上的阻碍。通过实现经济时代背景下石化企业风险内控的有效管理则能够有效解决石化企业以往在防范风险过程中存在的问题, 即便面对多元化的市场主体竞争, 也能够不断前进。

1 经济时代

经济时代是一种不同于过去的经济形态, 属于新时代出现的新现象。在经济时代下, 经济增长十分迅速, 失业率也逐渐降低, 实现了较为长期的繁荣。经济时代主要将网络经济、知识经济和虚拟经济作为标志, 实现了三者与传统产业之间的充分融合。经济时代同时又被看作是基于知识经济的全球化经济, 与传统的经济主体不同, 将高科技和信息作为原动力实现经济的增长及资源的共享。在经济时代下, 能够将现代科学技术作为核心。

随着信息技术的飞速发展, 经济时代也获得了较大的发展助力, 能够实现人与人之间更加便捷的沟通, 成功将世界变得更“小”。与此同时, 还能够让我国的传统产业得到发展, 从最大程度上提高了事物传输的效率。目前我国对于经济方面的建设十分重视, 通过发展经济能够有效提高自身的发展实力, 实现资源配置全球化。这就具有了更加广阔的发展前景, 不容易在发展的过程中受到多方面的限制^[1]。

据相关数据调查可知, 目前我国的资源比较紧缺。在经济时代下, 资源短缺的问题就能够得到有效地解

决。通过实现多方面的重大变革, 让我国的发展途径与效率得到实质性地优化。这也使得经济时代下人们的生活方式发生了巨大的变化, 人类社会环境也发生了巨大的转变。通过为人们展现一个全新的经济时代, 为其带来较为深远的影响。经济时代下具有的竞争规则等方面也存在差别, 会对我国整体的经济利益产生截然不同的影响。

2 经济时代石化企业风险内控管理的重要性

石化企业风险内控管理是由石化企业内部的全体员工共同实施的, 通过科学有效地管理工作, 确保对石化企业的风险进行合理管控, 为企业整体的发展提供更加稳固的保障。石化企业风险内控管理工作也是基于同一目标开展的一系列控制活动, 可以在既定的组织规划和管理方法中开展实施。对于石化企业来说, 风险内控管理属于其不可缺少的工作部分, 具体可以将其重要性概括为以下四点。

2.1 石化企业风险内控管理能够提高石化企业的风险防范能力

石化企业通过风险内控管理, 可以实现会计信息等方面的正常采集与归纳, 并收获更加准确真实的信息。这就有利于及时了解石化企业的实际情况, 通过对生产经营活动的具体掌握, 将石化企业中存在的漏洞弥补, 让石化企业能够更好地应对各种风险。这也使得风险内控管理成为石化企业行之有效的防范风险手段之一, 实现对多种风险的有效预防及控制。

2.2 石化企业风险内控管理能够推动石化企业的有效生产经营

石化企业可以通过风险内控管理对内部各部门的报告等数据进行具体分析, 并生成相应的报告。之后将石化企业的生产、经营等工作有效结合到一起, 对

其可能会产生的风险进行科学分析。并通过部门之间的高效联动,使其发挥出整体的作用,达到石化企业生产经营优化的理想效果。在经济全球化的形势下,石化企业面临的风险与挑战会越来越多。只有保证自身采取有效的风险内控管理,才能够有效应对越来越多变和复杂的市场风险、操作风险等。石化企业的风险防范体系也会因此变得更加完整,能够成为石化企业实现持续有效生产经营的重要基础保障^[2]。

2.3 石化企业风险内控管理能够加强石化企业财产资源的安全性及完整性

对于石化企业来说,有效的风险内控管理可以帮助石化企业对自身各个环节进行管控,避免因信息或物件丢失导致出现风险的情况。这就有利于进一步保证石化企业财产资源的安全性及完整性,避免企业内部出现损失或浪费的情况。石化企业同时可以通过风险内控管理工作建立起逻辑、物理等多层面的防范机制,真正为自身财产资源的安全性及合法性提供保障。

2.4 石化企业风险内控管理能够提升企业的实际经营效益

通过对风险的防范与控制,就能够为自身赢得更大的经济效益。因为石化企业在进行风险内控管理工作时,需要全员参与并配合,这就意味着企业的全体员工都会参与到风险管理中。风险管理会成为石化企业内部控制核心理念之一,可以在此基础上实现风险管理流程等多方面的优化,从而进一步保证实际的经营效益。

3 经济时代石化企业风险内控管理的有效策略

3.1 实现现代化技术的应用

石化企业通过实现现代化技术的应用,就能够进一步提高风险内控管理方面的信息技术水平,从而满足经济时代对其提出的新要求。具体可以采取的措施有:将5G技术引进财务管理工作中,加强对技术的控制和应用,促进财会管理工作朝着智能化的方向建设发展。石化企业还需要对内部生态系统进行优化,加大在技术引进和研究方面的投入,聘请专业人员结合石化企业发展的实际需求建立并完善生态系统。生态系统能够对财会管理工作中产生的各项信息数据进行实时记录、整理以及归纳,财务管理人员随时在系统上进行检索,获取数据,切实促进石化企业经营效率的提升。总之,石化企业需要将实现各部门资源共享,培养各部门之间的团结协作意识作为主要目标,

进而提升信息资源利用效率。

3.2 注重石化企业风险内控管理的反馈

在经济时代下,石化企业想要实现更高风险的内控管理,还需注重相关的反馈。通过反馈,能够了解风险内控管理的实际情况。为了确保反馈的全面性与真实性,可以采取以下几种反馈方式:①员工进行自我反馈。石化企业可以定期开展反思大会,由员工在会上总结以往开展风险内控管理工作中存在的疏忽或漏洞,并提出相应的改进意见。这种反馈方式可以让员工充分认识到自己存在的错误,并通过提出意见给予其“将功补过”的机会,员工也会勇于承认自己的错误;②调查反馈。石化企业可以定期向内部分发关于风险内控管理的调查表,由员工进行填写。这种反馈方式可以避免员工承受过大的压力,还可以通过纸质的形式更加清晰地了解管理中存在的问题。在分发调查表的同时,可以由领导人员随机与员工进行面谈。通过面谈,能够更加直观地分析问题,员工的意见也会更加真实;③建立专门的反馈渠道。这一反馈渠道应具有匿名的功能,有利于进一步发现风险内控管理中存在的问题。但是需要管理人员注意对这一渠道信息的辨别,确保信息的真实性,再采取相应的改进措施^[3]。

3.3 加大石化企业风险内控管理的力度

通过加大石化企业风险内控管理的力度,也能够让石化企业在经济时代下更好地完成风险内控管理工作。但是由于经济时代的特殊性,石化企业想要加大这一方面的力度,还需通过以下两种措施:一是充实内控制度的基本结构。首先,应合理优化控制系统。在制度要求下构建内控系统,对石化企业经济业务和活动进行审核与识别,并为其提供批准权限。明确不同部门的具体职责以及部门的岗位工作内容,以确保业务和活动顺利。加强对财务的控制管理,严格识别与审核,确保财务数据真实有效。二是合理制定会计系统。在制度条件下优化会计系统,降低财务计算和处理难度,同时,提高数据的计算准确性,提升财务管理效率。最后,加强风险识别与防控。石化企业应建立风险预估体系,自动采集风险信息并识别,提前做出预警,能够更好地应对风险,降低风险影响,进一步加大企业内部控制力度。这就能够对石化企业内部相关工作进行管理控制,避免日常生产经营活动中可能产生的风险。石化企业风险内控管理的力度也能够得到增强,有效地提高石化企业综合管理水平,

进而避免经营风险，促进企业持续、健康发展。

3.4 创新石化企业风险内控管理的体系

石化企业风险内控管理工作作为一项系统性的工作，在实际开展的过程中，需要由多个部门进行配合。尤其是在经济时代背景下，石化企业风险内控管理的内容增加。此时还需对管理的体系进行创新，确保其能够应对经济时代出现的新问题。想要对这一体系进行创新，还需做好以下两方面的准备工作。一方面是要明确自身的组织结构。通过组织结构的明确，能够进一步保证体系建立的合理性。石化企业需要对自身的发展现状进行分析，结合实际的工作内容，了解组织内部的具体结构。此时还需将明确的重点放在与其他石化企业不同的组织结构部分，以便于进一步明确之后的创新重点。另一方面是要分析以往的风险内控管理记录。通过了解具体的组织结构后，就可以了解石化企业风险内控管理的特点。之后便要对以往的管理记录进行分析，有利于明确石化企业现阶段面临的实际风险情况，实现对风险的精准识别与控制。这也利于进一步分析石化企业对于风险管理的实际需求，并对内部各个部门进行相应的协调，使得管理工作高效开展。后续便可以在管理的同时对体系中不合理的地方进行细化与调整，使其更加符合石化企业的发展。

3.5 明确石化企业风险内控管理的责任

通过明确石化企业风险内控管理的责任，能够确保在出现问题时，立即追究责任到个人。因为经济时代下石化企业的风险内控管理工作更加复杂，通过明确责任，能够为这项管理工作的开展提供更加稳固的保障。此时首先需要从财务内部控制的角度出发，结合自身的实际发展情况，制定出新型的适合石化企业发展需求的岗位责任制度。在制定岗位责任制度后，便要开始重视相应的落实工作，确保其落实情况。石化企业在进行责任的划分时，可以充分遵循顶层设计的科学划分原则。也就是从全局的角度进行分析，通过综合协调，及时找出解决问题的方法。这一原则能够使得石化企业责任的划分更具可行性与综合性，能够科学控制具体的实施重点和时间节点。能够作为划分的基础参考数据有：石化企业岗位的工作内容、工作职能这两方面，以此为基础进行责任的划分。并且在划分责任时，需要确保将责任明确到个人，避免出现互相推诿责任的情况。通过以上措施，就能够让石化企业的每一位工作人员明确自身肩负的责任，并充分履行自身的职能。结合具体的责任进行人员的定位，

避免石化企业风险内控管理不当导致经济承受巨大的损失。

3.6 提高石化企业财务人员的信息素养

对于经济时代下的石化企业财务人员来说，只有其具备足够优秀的信息素养，才能够更好地开展风险内控管理工作。因为经济时代下，石化企业面临的的风险更大，需要不断提高自身的信息水平。此时还需确保财务人员的信息素养满足实际要去，才能够避免石化企业在进行风险内控时，出现措施落实不到位等情况。想要提高石化企业财务人员的信息素养，可以通过以下三种方式：①开展培训。通过对石化企业人员进行信息技术知识方面的培训，使其学习更多的信息知识与技能。为了确保能够提高全体人员的信息素养，还需开展分层式的培训，确保满足不同阶段财务人员的学习需求；②举办活动。通过举办多种活动，让财务人员参与其中，使其信息素养得到自然而然地提升。例如：可以让财务人员参与以信息技术为主题的交流会等，在交流与探讨中，让参与人员的知识得到巩固；③激发兴趣。为了让石化企业财务人员更加积极地学习相关知识，自主培养自身的信息素养，还需采取一定的措施极大人才的兴趣。如：根据财务人员的学习情况进行相应的奖罚，对人员进行精神或物质方面的奖励。

4 结论

综上所述，石化企业在经济时代下对风险内控进行有效管理，能够使得企业的运行模式和业务规模等多方面得到有效，获得更大的发展助力。尤其在经济时代背景下，我国对大部分石化企业都提出了新的要求，进行这一方面的优化，属于其实现发展与创新做出的必然举措。石化企业也需要充分认识到风险内控管理的重要性，确保在这一背景下更好地平衡风险与效率，实现石化企业内部风险内控管理工作的全面融合，不断朝着高质量与现代化的方向发展。我国整体的经济水平也能够因此得到提升，将石化企业作为国民经济的保障者，为国有经济提供可靠的战略支撑。

参考文献：

- [1] 冯倩. 数字经济时代石化企业风险管理研究 [J]. 商场现代化, 2023(16):102-104.
- [2] 付婧. 数字经济时代背景下石化企业财务管理转型研究 [J]. 质量与市场, 2023(14):97-99.
- [3] 徐灏. 数字经济时代石化企业电子档案信息安全风险与对策研究 [J]. 兰台内外, 2023(20):1-3.