

合成氨企业生产调度管理对经济效益增长的意义

贾斌涛 赵伟伟 (河北正元氢能科技有限公司, 河北 沧州 061199)

摘 要: 在化工合成氨生产企业的经营管理过程中, 生产调度管理是企业生产经营活动中的一项基本工作, 其作用是协调各部门高效生产, 提高企业生产效率, 进而为企业经济效益增长打下良好的基础, 企业做好生产调度管理是增进经济效益的一项十分重要的工作。本文对生产调度管理在合成氨企业中的作用进行分析, 探讨如何有效发挥生产调度指挥管理的积极作用, 为合成氨企业的经济效益增长提供更好的支持。

关键词: 合成氨; 安全生产; 调度管理; 经济效益

0 前言

企业生产调度是负责协调各部门按照生产进度开展生产的执行管理部门, 调度管理工作在企业生产过程中发挥着举足轻重的作用。这项工作根据企业生产经营的实际状况, 对企业所具有的实际生产力进行全面有效的工作协调, 对生产过程中的各个环节进行科学的调配和指挥部署, 按照企业的实际情况, 对合成氨企业的安全生产和正常运行提供有力的保障, 这项管理措施对合成氨企业经济增长起到极大的促进作用。做好生产调度工作要求合成氨企业的调度员工要有较强的安全防范意识, 把调度工作的每一个环节都落到实处, 有效地保障化工企业生产经营稳定发展。

1 合成氨企业生产调度管理主要工作内容

合成氨企业生产管理中的调度工作, 要求生产岗位人员严格执行各项生产环节的操作规程, 严格检查督促企业生产管理工作的开展, 及时掌握安全生产规章制度执行、安全隐患排查、现场安全生产运行等情况, 对安全生产中存在的问题进行检查、落实和督促解决。根据安全生产标准和上级工作要求, 对执行情况进行检查, 认真做好上情下达, 下情上报工作, 做好联系、督促和检查, 并按照年度生产计划和上级工作要求进行调度, 完成生产任务和紧急情况工作的处理。如实、快速地向领导汇报职工反映的安全生产方面的问题和生产中存在的重大问题。在处理紧急事件过程中要指挥沉着, 决策科学, 行动协调, 保障快捷。在指挥突发事故过程中, 按照事故救援预案和指挥程序组织救援, 同时详细报告事故发生的具体时间、生产装置、人员情况、危害严重程度、周边影响范围、采取的应急处置措施等情况, 并根据事故发生的现场情况, 组织人员采取应急处置后撤出, 并把事故经过、严重程度, 通知企业主要负责人按照制定的应急预案

进行抢救, 同时通知有关部门人员赶赴现场组织抢救人员, 全力确保生产安全是生产调度管理工作的重中之重。

2 合成氨生产调度管理是企业提升经济效益的关键

调度是企业保证安全生产工作的统一指挥中心, 在日常生产工作中, 组织指挥着企业的安全生产, 顺利完成生产任务, 实现经济效益。尤其是在紧急情况下, 调度指挥过程中稍有疏忽或迟缓, 就有可能贻误最佳故障处理时机, 一旦发生全厂停车事故会遭受重大损失, 因此合成氨厂的调度工作对于企业保持稳定的经营发展至关重要。高效的调度管理会根据企业的生产特点, 充分发挥调度室职能, 对安全生产的全过程、各个环节工作进行集中指挥和管理, 以此协调和监督日常生产活动。调度作为企业生产经济效益的核心指挥, 是企业生产管理的“中枢”, 对企业生产计划按照要求完成和生产成本的把控起着决定性作用, 同时调度对新产品的正式投产和产品质量也能做到有效控制。合成氨厂生产调度工作必须以年度生产计划为基础, 围绕完成年度生产计划作为生产目标任务, 各项生产活动以服从年度计划为原则。在保障合成氨企业各项工作顺利开展方面, 生产调度工作发挥出积极促进作用。为此, 参与调度人员应不断总结经验, 科学调度, 精心组织, 遵循调度标准要求, 提升调度队伍整体管理水平, 促进企业经济增长见实效。

3 合成氨企业加强生产调度管理的有效途径

3.1 严格执行调度工作的各项基本要求

调度的职责要求就是每一次调度都要有记录, 各班次调度要接听好每一个电话, 记录好每项工作中, 处理好每一个生产问题, 这是对调度人员工作的基本要求。认真组织好开、停车的工作; 贯彻工艺纪律等各项规章制度, 随时掌握安全生产动态, 实现安全、

稳定、优质、高效生产。确保调度通讯系统畅通；以及各类信息的汇总、报告，保证安全标准化建设开展工作得到有效贯彻落实。

3.2 坚守公司千分考核制度

对照标准化调度生产工作中的各项要求，一项一项抓落实，要求责任到人。对各类材料调度每天核对一次，每周进行自查一次，分管调度每月按时全面自查一次，对检查出的突出问题，及时进行整改完善，做到每件事都有效着落。按照公司制定的内部考核制度，对负责人员进行相应考核，坚持做到“谁把关、谁签字、谁负责”的制度要求，使每位调度人员的提高责任意识，责任意识要求更高，按照“细化、量化、具体化”的要求，在日常调度工作中及时做好图纸更新工作，如图表文件管理、各类记录表格、集团公司红头文件上传下达等。

3.3 提高调度人员紧急情况应变能力

为了应对各种突发事件，我们专门组织了培训学习，以考促学，以组织形式每次培训一次考试，如《应急处置预案》的编制和报告等相关内容，使每一位调度员在处理突发事件时都能熟练掌握，正确应对，增强了调度员的应急处置能力，避免全厂因事故停车风险。加强调度人员队伍建设全面实现调度管理人员的知识化、年轻化，公开化，对调度管理人员实行公开竞聘制，将岗位业务熟练、具有丰富基层工作管理经验的员工充实到调度队伍中，并通过公司领导、笔试、面试等成绩考核把关，由评委组成的评委团对调度人员进行考核，从而保证调度人员业务素质过硬。

3.4 深入车间现场，跟踪协调生产

3.4.1 合成氨厂调度工作要立足现场

调度一定要经常深入作业现场，要负有扎实果断的工作作风和敢于承担责任的精神，亲自对生产现场掌握工艺生产情况，对生产过程中出现的异常情况要及时了解、准确把握，对各生产装置的运行情况要做到心中有数。对存在的问题进行深入细致的全面分析，拿出主意、想出办法，克服遇到的困难，积极完成生产任务。对各装置设备运行情况了如指掌，才能准确指挥，才能使调度管理工作达到抓准、抓狠、抓早、抓重点、抓全面、一抓到底的工作要求，真正做到有令必行，有备无患。

3.4.2 精心调度，平衡各装置的生产

合成氨企业调度室根据每月的生产计划安排，及时平衡、处理各生产装置存在的问题，对生产系统及

各环节及时进行合理安排和协调解决，创造了良好的安全生产环境，提高了工作效率，积极优化生产工艺，稳定生产，保证企业财产安全。合成氨装置调度工作的要求就是准确、快速。所谓快速，就是要尽早发现、尽早处置各类安全隐患，并迅速向上级责任部门和有关领导报告情况。所谓准确，就是审时度势，找准原因，找准应对措施。迅速组织力量进入事故现场，及时报告、制定方案、采取措施。

3.4.3 落实安全生产责任

调度时刻以生产作业计划为依据，及时解决安全生产中各项问题。负责日常的安全生产指挥调度、组织和协调工作，随时掌握生产现场的实际情况，发现异常及时汇报，并采取相关措施，严格遵守“安全第一、预防为主、综合治理”的原则，准确掌握各环节的生产运行、销售、库存情况，搞好综合平衡。突出“早谋划、早安排、早落实”也是调度工作的一项主要内容，切实抓好雨季三防和冬季四防工作。强化“三防”工作预案，确保安全生产“防患于未然、防制结合”，完善措施，强化管理。对于雨季三防重点工程和冬季四防工作，做到有计划、有措施、有检查、有奖罚、整改到位，并认真整改存在的问题，确保企业生产的顺利开展。

3.5 加强装置维护、生产、储存等工作标准化

3.5.1 平衡装置大修管理

根据化工装置大修要求，每年都要对生产装置进行计划性停车检修，涉及到的原料和产品做好平衡。做好停车检修过程，涉及公共工程水、电、汽平衡工作。停车检修过程，都需要调度人员与装置上下、检修管理部门反复确认、统一调度，周密安排、精心组织、统筹协调，明确停车检修的具体时间节点，确保停车检修制定科学合理的检修时间，不留一点纰漏，同时确保各个环节受控。

3.5.2 做好装置开车前的生产准备

对照《开车方案》的内容、检修进度等要求，对各生产装置的开车准备完成情况进行逐项检查，并对相关薄弱环节，督促协调帮助解决，使各项准备工作尽早就绪。从全厂的角度出发，生产调度把各装置的原材料供应、公用工程的准备情况、产品的向外运送等作为确保装置具备开车生产准备工作的重点。

3.5.3 稳定控制合成氨生产、储存

通过每个班次的调度，做到“班保日产、日保旬产、月保月产、月保年产能”，通过发现问题、分析原因、

及时解决问题,将各装置的班产、原料产品的罐存、主要工艺参数的运行情况做好记录,掌握各生产车间各工序的工作情况和进度,最终顺利完成全年产品产量计划目标。并要重视监督合成氨产品的储存安全,控制好包括储存环境、液位、温度等各项技术参数,采取严格的管理制度、标准和流程。

3.6 严格执行交接班制度

调度负责组织召开班前会,汇总当班生产任务完成情况,继续跟进领导交办的工作完成情况,督促协调解决生产中存在的问题,做到每件事情有回音,有落实。班前会主要是布置总结交接班人员的工作任务和班中发生的各种事件及注意事项,工作任务量的安排。班后会细化分解工作任务,做到一级对一级负责,层层落实。全体人员提出真知灼见,集思广益,班前会、班后会都充分发挥人员参与日常管理的热情。

3.7 调度管理措施改进落实后,企业经济效益提增显著

合成氨企业在调度管理措施改进后,步入了快速发展阶段,在合成氨企业的生产过程中,生产调度管理进一步发挥出重要的作用。负责生产调度部门根据合成氨企业自身每年的经济情况,结合企业中人员或生产运营的实际情况,科学合理的调度分配,使企业生产运行更加顺利。通过调度管理措施改进落实,提高了生产调度管理人员的安全意识,也提高了组织管理能力,企业上下齐心协力做好调度管理工作,最大程度地实现企业经济效益的最大化。

合成氨企业调度工作优化后,根据企业年度生产计划保质保量的圆满完成经营利润指标。企业合成氨生产实现不间断的连续生产,每天分3个班组进行生产,并对每个班组都有生产任务、有质量要求、有生产计划、有能耗要求,对每位职工生产过程中操作能力水平都有明确要求,调度管理准确指挥完成安全生产任务,尽力创造有利安全生产的条件。在安全生产各个环节调度工作起到很好的调节、调配、平衡、协调、指挥和监督的作用。调度各车间、各科室,组织协调各生产环节,平衡生产,及时协调克服生产中的突发情况,协助企业负责人做好生产管理工作,对生产管理工作进行集中统一指挥协调,使生产过程运行平稳,顺利完成企业的生产效益目标,企业经济效益获得显著增加。

4 合成氨企业生产调度管理对经济效益增长的重要意义

合成氨企业的生产调度必须以提高经济效益为目

的,在对日常的生产活动中进行组织、指挥、控制、和调节过程中,既要注重产量、产值的完成,还要注意经济效益的增长,降低消耗;注重生产组织的高效率和讲求全面经济效益,在生产管理上要重视自主决策性。

除了掌握生产业务技能、熟悉生产过程外,有效运用生产经营管理方面的知识,并要使用现代化管理方法和先进的调度技术装备,实现企业的经济效益。

成本控制是调度管理水平高低的一个综合指标,是调度管理的一个重要组成部分,对于提高企业经济效益具有重大意义。也就是说,企业经济效益的提升,应该以成本管理为核心全面加强和创新调度管理工作,坚持“一切以经济效益为中心”的理念,让企业员工共享企业改革发展的成果。

通过宣传、引导和强化员工的效益观念,使全体员工从上到下在生产经营活动中树立提质增效的意识,营造人人关心效益、人人关注企业发展的良好氛围,使企业内部各系统能自觉以企业整体经济效益为中心开展各项调度工作。

5 结语

总而言之,通过对合成氨厂生产调度、管理工作经验的充分梳理和总结,有效杜绝了调度工作指挥失误、同时也大大提高了调度工作准确性、及时性、时效性,切实充分发挥调度指挥中心作用避免引发各类生产安全事故的发生,确保了生产计划的圆满完成。只有树立起安全效益中心的观念,并且在日常工作中自觉认真执行,才能取得更好的效果。立足全局高瞻远瞩,使企业在市场竞争中立于不败之地,实现企业效益长期可持续发展。

参考文献:

- [1] 王刚才.生产调度管理在化工企业中的作用及措施研究[J].中国设备工程,2021,(11):72-73.
- [2] 苟凤林.如何做好企业的生产调度工作[J].企业改革与管理,2021,(04):34-35.
- [3] 赵宏鹏.生产调度管理中枢功能理论及其实践[J].天津科技,2019,46(07):3-6.
- [4] 吴华.煤矿安全生产调度管理经验分析[J].才智,2013,(13):214.
- [5] 丁章勇.化工企业中的生产调度管理[J].中国氯碱,2013,(11):45-46.
- [6] 曹丰.保障和提升安全生产调度工作的对策[J].才智,2012,(20):307.