

城市燃气企业重点储运工程建设管理模式的探讨 与实施效果分析

国 鹏（淄博城市燃气（博山）有限公司，山东 淄博 255000）

摘 要：在过去的实践中，城市燃气企业在储运工程建设管理方面遇到了一系列的挑战。例如，建设过程中存在施工质量控制难、工程进度难以掌控、管道损耗大等问题。这些问题不仅影响了储运工程的正常运行，还带来了较大的安全隐患。因此，如何探索一种更加高效、可靠的储运工程建设管理模式成为了燃气企业亟需解决的问题。本文探讨了城市燃气企业重点储运工程建设管理模式的实施效果，并对其进行了分析。通过对现有管理模式的总结与分析，本文提出了一种创新的管理模式，以期提高工程建设的效率和质量，实现城市燃气企业的可持续发展。

关键词：储运工程建设；管理模式；实施效果；可持续发展

0 引言

城市燃气作为能源供应的重要手段，在城市经济发展中发挥着不可替代的巨大作用。储运工程建设是城市燃气企业发展中的主要内容，关系到燃气供应的安全性和稳定性。如何有效地管理储运工程建设，促进施工进度和工程质量的提高，始终是燃气企业必须解决的课题。本文将结合实际案例为切入点，探讨一种创新的管理模式，期望可以为城市燃气企业工程建设管理提供借鉴和参考。

1 城市燃气企业重点储运工程建设管理模式的特点

1.1 全面性

城市燃气企业作为提供城市居民生活所需主要基础设施，其对重点储运工程的建设和管理模式有着全面性。这些特点为城市燃气企业提供了高效、安全、可持续发展的服务，也为城市居民提供了便捷、舒适的服务^[1]。

全面性的特点体现在燃气储运工程全过程的施工管理模式上。燃气企业需要对工程的规划、设计、建设、运营管理各个环节进行全面的考虑，确保工程各个要素的和谐顺利的进行。在规划阶段，要充分考虑城市发展规划、环境保护、资源利用等因素，制定合理的工程方案。在设计和建设中需要充分考虑燃气储运的安全性和可靠性，确保工程建设可以达到相关标准和规范。在运营管理阶段需要考虑供应链管理、维修保养和客户服务等需求，确保燃气供应的顺畅和效率。

全面性的特征体现在燃气储运工程的建设管理模式上，有多方面的要求。燃气企业储运工程的建设管

理需要兼顾技术、经济、环境、社会等各方面的需求。在技术上，需要采用先进的设备和技术手段，才能确保燃气输送的安全性和高效性；从经济上讲，需要合理调节投资成本，提高资源利用效率，保证企业的经济效益；从环境的角度来看，需要减少对环境的污染和破坏，保持生态环境的可持续发展；从社会层面上来说，需要充分考虑燃气供应对居民生活的影响，提供便捷、安全、可靠的服务。

全面性的特点体现在燃气储运工程施工管理模式的革新和配合上。在储运工程的建设管理中，城市燃气企业需要不断创新，采用新技术、新材料、新方法等，以提高工程的质量和效率。例如，可以采用智能化的管理系统，实现燃气储运设备的远程监控和管理，促进工程的高效，安全运行。同时燃气企业还需要与供应商、施工单位、监管部门等多个相关方共同协作推动储运工程建设管理的持续优化升级。

全面性特点体现在燃气储运工程建设管理模式的风险控制上。燃气储运工程具有一定的风险性，比如燃气泄漏、设备故障等都会造成安全问题。因此，在工程建设管理中，需要全面识别、评估和管控各种潜在风险，确保工程安全运行。同时需要建立健全应急预案和管理体系，提高应对突发事件的能力，保障城市居民的生命财产安全。

1.2 规范性

城市燃气企业作为提供城市居民生活所需最为重要的基础设施，其建设、运营和管理都需具备一定规范性特点。规范性特点指为了确保城市燃气企业重点

储运工程建设管理模式安全、高效、可持续发展,遵循一定的规则、标准和程序。

首先,规范性特征城市燃气企业在建设过程中,需遵循相关法律法规和技术规范。从规划、设计、施工到验收的每一个环节都需要严格按照规定的标准来进行,以确保施工过程的正当规范进行。如选址时应根据土地利用规划和环境保护要求,确保燃气设施的安全性和环保性。在建设时必须按照国家建筑标准和相关技术规范采用优质材料和先进工艺,以确保工程质量和施工安全。只有严格遵守规范,才能保证城市燃气企业的正常运行和供应安全。

其次,规范性特点决定城市燃气企业在运行和管理中,必须建立和执行一套科学的管理制度和规范流程。城市燃气企业作为公共事业,其运营和管理需要高效有序的开展,以满足广大市民的需求。因此,企业需要建立和完善管理制度,明确各部门的责任和权限,确保信息流、物流、资金流的顺畅运转。同时城市燃气企业还应建立健全安全生产制度和应急预案,防范和应对各类安全事故和突发事件。城市燃气企业的高效运行和管理只有建立于规范的管理制度和流程之上才能得到保障。

此外,规范性特点还需要城市燃气企业建立健全自身的质量监控和评估机制,城市燃气企业的产品和服务质量直接影响到市民的生活质量和安全。因此,企业需要建设质量监控体系,全面监控和检测设备设施、燃气质量、工程质量等方面的情况,及时发现存在的问题并解决问题。同时,还需要进行经常性的质量评估,通过绩效考核和用户满意度调查等方式评估企业的运营状况和服务质量,并进行适时的调整和改进。对城市燃气企业进行规范的质量监控和评估,能够促进城市燃气企业整体质量的提高和市场竞争力的增强。

2 城市燃气企业重点储运工程建设管理模式的实施路径

2.1 做好前期规划

在城市燃气企业的重点储运项目的建设和管理的过程中,前期的规划是重点。既决定了项目的顺利进行,又直接影响到项目的质量和效益。因此,如何做好前期策划,成了每个城市燃气企业管理者迫切需要解决的问题^[2]。

前期规划应充分了解城市燃气企业的定位和目标。这需要从宏观的角度审视城市燃气行业的发展态

势和政策导向,结合自身的特点和优势,确立长远的发展目标和中期规划。只有明确了企业发展的方向和目标,才能有针对性地进行前期的规划,确保项目与企业的整体发展相一致。之后,在前期规划中还应充分考虑城市燃气企业的资源和能力,资源和能力是企业进行工程建设的基础和保障,因此在进行前期规划时,需要全面了解自身资源状况和能力水平。它涉及企业的人力资源、财务状况、技术实力等方面。只有在充分考虑企业自身资源和能力的情况下,才能制定出切实可行的前期规划方案,避免资源浪费和能力过载。此外,前期规划还需要倾听各方意见,形成共识,城市燃气企业参与工程建设管理的利益相关方很多,其中主要包括政府部门、居民、环保组织等。因此前期规划时,应主动和各方沟通协商,听取各方意见和建议。广泛搜集各方意见,形成共识,可以有效地规避工程建设过程中的纠纷和冲突,确保项目的顺利进行。另外,前期规划还需要充分考虑风险因素。城市燃气企业面临着工程建设的自然灾害、管理风险、市场风险等诸多风险。因此在进行前期规划时,应该对各种风险进行全面的评估和分析,并制定应对的策略。只有对风险因素进行充分的考虑,才能制定出稳健可行的前期规划方案,从而确保工程的顺利进行。

最后,前期阶段的规划还应注重创新和弹性。城市燃气企业项目建设作为一个复杂的系统工程,受多种因素的制约,因此前期规划不能呆板固化,而必须不断创新和灵活。前期规划方案制定过程中要发挥团队的智慧和创造力,摸索出新思路和新办法,充分利用新技术和新材料,推动工程建设效益和质量提升。

2.2 标准化管理

在城市燃气企业的重点储运项目建设中,标准化管理更具有决定性的意义。它不仅能提高企业的生产效率,确保工程的质量,还能推动企业的可持续发展。其中制定一套科学合理的准则是重点储运工程建设与管理的重点,这些标准应该包括从工程设计、施工、材料选用、验收、维护等各个环节的规范要求。通过明确的标准,可以确保工程建设的质量和安

全,避免出现重大事故和质量问题。例如施工中,可以制定详细的施工规范和操作流程,确保每道工序都能够按照规定进行,减少施工误差和事故发生几率。之后要建立以标准化为主线的管理体系,也是确保工程建设顺利进行的关键,管理体系应包括组织架构、工作流程、责任分工等方面的规定。通过明确每

个人的责权,避免工作交叉和责权不清。例如,可以设立专门的工程建设管理部门,对各参与方进行协调,确保工程按照计划顺利进行。同时,可以建立一套工作流程,使得各个环节衔接起来,提高工作效率^[3]。此外,装备和工艺的标准化应用,也是城市燃气企业重点储运项目施工管理进程中不可忽视的重要环节,现代科技的飞速发展为工程建设带来许多先进的装备和技术手段。这些设备和工艺的应用,可以促进工程建设效益和质量的提高。如引进先进的建筑信息模型技术(BIM),实现项目全过程数字化管理,减少纸质文件的使用,提高信息共享效率。又如,可以采用先进的无损检测技术对管道和设备的安全隐患进行及时的发现和修复,以确保工程的长期顺利进行。

2.3 信息化管理

信息化管理在城市燃气企业的重点储运工程建设中发挥着至关重要的作用。不仅可以促进工程建设效率和质量提高,还可以实现对各个环节的全面监控和管理。在信息化管理的指导下,城市燃气企业可以更好的把握工程建设的进度,预测可能存在的风险,并及时的采取调整的措施,从而使得工程建设顺利进行下去。

首先,信息化管理可以用数字化的手段全面监控工程建设情况。通过采用传感器、监控设备等技术手段可以实时获取工程建设过程中的各项指标和数据,例如施工进度、材料消耗量、设备运行状态等。这些数据将被传输到集中管理系统中,经过分析和整理后形成直观报表和图表,为管理者提供了全面、准确的信息。从而使管理者能够迅速了解工程建设的最新动态,及时发现问题,及时应对。

其次,信息化管理是通过建立信息共享平台来实现部门之间的协同工作。在城市燃气企业的重点储运项目的建设过程中,涉及到很多部门的合作,比如设计部门、采购部门、施工部门等。而且这些部门之间的信息共享和沟通至关重要,事关工程建设的整体进度和质量控制问题。通过建立信息共享平台,各个部门可以对相关文件,资料进行实时上,下传,从而达到有效沟通和合作。从而减少了信息传递的时间和成本,也避免了信息的损失和错误,有效地提高了工程建设的效率和质量。另外信息化管理可以借助于数据分析和预测技术为决策提供支持,城市燃气企业在进行重点储运工程建设时,会出现很多不确定性因素,比如天气变化、材料价格波动等。这些因素可能会对

工程的建设进度和费用产生不容忽视的影响。运用数据分析和预测技术,可以实现对以上因素的监测和预测,为决策支持奠定基础。比如通过分析气象数据可以判断施工期的天气情况从而合理安排施工计划;分析物价数据可以预测材料价格的变化趋势,从而制定合理的采购计划。这样,才能对工程建设各阶段进行精确决策,减少风险,确保工程建设顺利实施。

2.4 材料与设备管理

城市燃气企业在重点储运工程建设中,材料和设备管理直接影响着工程的进度和质量,同时体现了企业管理水平和效益。为了确保项目的顺利进行,推动管理的科学化和规范化,需要采取一系列的管理方法。

在材料与设备管理中,建立完善的信息系统非常重要,实现对物料的全程跟踪和全方位监控的管理,确保物料的流程畅通和信息的及时传递。通过该系统对材料和设备的库存、调配和使用情况的实时监控以及供应商的管理和评价。这种信息化管理方法提高了工作效率,同时能够及时发现问题并迅速采取对策,为项目的顺利进行提供有力保障。之后,在材料和设备管理上,应建立严格的采购制度和程序,通过统一的采购流程,可以确保材料与设备的质量与价格的合理性。在采购环节,严格把好供应商资质和声誉关,确保供应商能够提供可靠的货物和服务。还必须建立标准化的采购合同和验收标准,明确各方责任,确保采购程序的透明化和规范化,等等。这种规范化的采购管理方法,有助于防止低质量材料和装备的使用,提高工程质量和可靠性。

3 结束语

探讨城市燃气企业重点储运项目的施工管理模式,分析实施效果,可得出:新的管理模式的提出,有效提高工程建设的效率和质量,促进工程的可持续发展。在后续实践中,应进一步完善和推广这一管理模式,为城市燃气企业发展提供有力支持。同时,也需要注重新技术的应用和发展,不断提高管理模式的科学性和适应性,以应对日益复杂的建设和管理需要。

参考文献:

- [1] 杨旭,田鑫荣.油气储运工程过程中管道防腐问题的分析和研究[J].全面腐蚀控制,2023,37(07):116-122.
- [2] 毕娟,王鹏.共同富裕目标下北京燃气运行管理服务研究[J].城市管理与科技,2023,24(02):42-44+49.
- [3] 姚瑞峰.浅析燃气输配与储运现状和发展[J].石化技术,2022,29(03):205-206.