

# 化工企业财务风险控制和管理对策探讨

李明朝 田继荫 (山西应用科技学院, 山西 太原 030062)

**摘要:** 化工企业面临着多种财务风险, 包括投资风险、融资风险、经营风险和政策风险。为了有效应对这些风险, 企业需要加强财务风险控制和管理, 建立完善的财务风险控制体系, 提高风险防范意识和应对能力。此外, 加强财务管理和内部控制、建立财务风险预警机制、加强投资决策的科学性和合理性、建立有效的风险管理措施和应急预案等也是重要的对策建议。通过这些措施的实施, 化工企业可以降低财务风险的发生概率和影响程度, 保障企业的可持续发展。

**关键词:** 化工行业; 财务风险; 控制与管理

本文旨在探讨化工企业财务风险控制和管理的管理对策。通过深入分析化工企业面临的财务风险类型及成因, 我们将提出针对性的管理对策, 旨在提高化工企业的风险防范意识和应对能力, 促进企业的可持续发展。

## 1 化工行业的特点和发展现状

化工行业是一个技术密集、高风险与高回报并存、规模效应明显、全球化特征明显、环保压力大、产业链长、市场需求多样化的行业。这些特点相互交织, 共同构成了化工行业的发展现状。首先, 化工行业涉及到大量的化学反应和工艺流程, 需要专业的技术和知识支持, 同时对设备和设施的要求也很高。这导致该行业的进入门槛相对较高, 只有具备足够技术储备和资金实力的企业才能在该行业中立足。其次, 化工行业的生产过程中存在较高的安全和环境风险。从原材料的采购到产品的生产和储存, 每个环节都有可能发生安全事故和环境污染事件。这要求企业必须具备完善的安全和环保管理体系, 并始终保持高度警惕。化工行业具有明显的规模效应。大型企业通常具有更强的市场竞争力, 能够通过规模效应降低生产成本, 提高盈利能力。这促使企业不断扩大生产规模, 提高市场占有率。此外, 随着全球化的加速, 化工行业的跨国公司越来越多, 市场竞争日益激烈。这要求企业必须具备国际化的视野和竞争力, 能够应对来自全球的竞争压力。同时, 化工行业也面临着巨大的环保压力。随着环保要求的不断提高, 企业必须加大环保投入, 改进生产工艺, 降低污染排放, 以满足日益严格的环保法规和标准。

## 2 财务风险的定义及其在化工企业中的重要性

财务风险是指在企业的财务活动中, 由于各种不确定因素的影响, 导致企业的财务状况与预期目标发生偏离, 从而可能给企业带来损失的风险。财务风险

是企业的经营过程中不可避免的风险之一, 它不仅包括企业面临的融资风险、投资风险、经营风险等, 还包括由于市场环境、政策法规、企业内部管理等因素引发的各种风险。在化工企业中, 财务风险控制和管理具有至关重要的作用。首先, 化工企业的生产过程复杂, 涉及到大量的原材料采购、生产加工、产品销售等环节, 任何一个环节出现问题都可能引发财务风险。其次, 化工企业的投资规模大, 一旦投资决策失误, 可能会给企业带来巨大的经济损失。此外, 化工企业的经营环境也面临着诸多不确定性, 如市场需求变化、政策法规调整、国际政治经济形势变化等, 这些因素都可能引发财务风险。因此, 化工企业加强财务风险管理至关重要。通过建立健全的财务风险控制体系, 提高财务管理意识, 规范资金管理, 科学决策投资项目等措施, 可以有效降低财务风险的发生概率和影响程度, 保障企业的稳定发展。同时, 化工企业还应加强内部控制和审计, 确保财务信息的真实性和透明度, 为企业的决策提供可靠的依据。

## 3 化工企业财务风险类型及成因

### 3.1 投资风险

投资风险是指企业在投资过程中面临的不确定性, 可能导致投资回报率低于预期或投资本金损失的风险。例如: 某化工企业计划新建一个大型生产项目, 预计投资回报率为 15%。然而, 在实际建设过程中, 由于技术难题和市场变化, 项目进度延误, 成本超支, 最终投产后的实际回报率仅为 10%, 远低于预期。这个案例表明, 化工企业在投资决策时需要考虑多方面因素, 包括市场需求、技术可行性、项目成本和回报率等。在项目实施过程中, 企业需要加强项目管理, 确保项目进度和质量, 避免因延误和成本超支导致投资回报率下降。

### 3.2 融资风险

融资风险是指企业在融资过程中面临的不确定性,可能导致企业无法获得足够的资金支持或融资成本过高的风险。某化工企业为了扩大生产规模,向银行申请贷款。然而,由于企业信用评级较低和担保不足,银行要求企业提供更高的抵押和利息,导致企业融资成本上升,资金压力增大。这个案例表明,化工企业在融资过程中需要考虑多种因素,包括企业信用评级、担保情况、融资渠道和融资成本等。企业需要加强财务管理和内部控制,提高自身信用评级和担保能力,同时积极拓展融资渠道,降低融资成本。

### 3.3 经营风险

经营风险是指企业在生产经营过程中面临的不确定性,可能导致企业无法实现预期收益或出现亏损的风险。华南某化工企业在生产过程中,由于原材料价格上涨和供应不足,导致生产成本上升和生产中断。同时,产品销售也受到市场波动和竞争对手的影响,导致销售收入下降。这些因素导致企业出现亏损。这个案例表明,化工企业在生产经营过程中需要关注多个环节的风险控制,包括原材料采购、生产过程、产品销售等。企业需要建立完善的风险预警机制和应急预案,及时应对市场变化和突发事件对企业经营的影响。

### 3.4 政策风险

政策风险是指国家政策调整对企业财务状况产生的不确定性,可能导致企业面临重大损失或经营困难的风险。华北某化工企业拥有一个大型生产基地,然而由于国家环保政策的调整,该基地的生产线被要求进行技术改造和环保设施升级。企业由于缺乏足够的资金和技术支持,无法在规定时间内完成改造任务,被迫关停生产线,导致大量损失。化工企业需要密切关注国家政策的变化趋势,提前做好应对措施。在面对政策调整时,企业需要积极寻求政府支持和外部合作,加强技术研发和环保投入,以适应市场需求和法规要求的变化。

## 4 化工企业财务风险控制和管理现状分析

### 4.1 缺乏健全的财务风险控制体系

许多化工企业没有建立起一套完善的财务风险控制体系。这表现在缺乏系统的风险识别、评估和监控机制,导致企业在面对市场波动、原材料价格变化、汇率变动等外部风险时反应迟缓,无法有效规避或降低潜在损失。此外,内部控制机制的缺失也使得企业在防范财务舞弊、资金挪用等问题上存在较大漏洞。

### 4.2 缺乏财务管理意识

在一些化工企业中,高层管理人员对财务管理的重视程度不够,缺乏将财务管理与企业战略紧密结合的意识。这种情况下,财务管理往往被视为日常的账务处理,而非企业决策的核心部分。这种短视的管理观念会导致企业在资源配置、成本控制、收益分析等方面缺乏前瞻性和科学性。

### 4.3 资金管理不规范

资金是企业运营的血液,但在一些化工企业中,资金管理存在不规范的现象。例如,资金使用效率低下,流动资金被长期占用;资金调配不合理,导致某些部门资金紧张而其他部门资金过剩;对外投资缺乏严格的审批和监管机制,增加了企业的财务风险。

### 4.4 投资决策不科学

投资决策是企业财务管理中的关键环节,但有些化工企业在投资决策过程中缺乏科学的方法和程序。投资决策往往依赖于少数个人的主观判断,缺乏充分的市场调研和财务分析支持。这种不科学的投资决策容易导致企业投资失败,造成重大经济损失。

### 4.5 缺乏有效的风险管理措施

风险管理是预防和控制财务风险的重要手段。然而,一些化工企业在风险管理方面做得不够,缺乏针对性的风险预警和应对措施。当企业面临信用风险、市场风险、操作风险等时,往往无法及时采取措施进行有效管理,从而增大了企业的损失概率。

### 4.6 财务信息不透明

财务信息的透明度直接关系到企业管理的有效性和市场的公平性。但是,一些化工企业在财务信息披露方面存在问题,如信息披露不及时、不全面或者存在误导性。这种情况不仅会影响投资者和其他利益相关者的决策,还可能导致企业声誉受损,甚至引发法律风险。

## 5 加强化工企业财务风险控制和管理对策建议

### 5.1 建立完善的财务风险控制和管理体系

化工企业应建立健全的财务风险控制体系,明确财务风险管理的目标和原则,制定风险管理策略和具体措施,确保企业财务风险管理工作的有序开展。同时,应加强财务风险管理流程的规范化和标准化,提高风险识别、评估和控制的能力和效率。

### 5.2 提高财务风险防范意识和应对能力

化工企业管理者应充分认识到财务风险管理的重要性,树立正确的风险管理观念,增强风险防范意识。

同时,企业应加强员工的风险管理培训和教育,提高员工的风险识别、评估和应对能力,形成全员参与的风险管理文化。

### 5.3 加强财务管理和内部控制

化工企业应建立健全的财务管理制度和内部控制体系,确保财务信息的真实、完整和准确。同时,应加强资金管理、成本管理、预算管理等方面的工作,提高企业的财务管理水平。此外,应加强内部审计和外部审计的协调配合,确保审计工作的有效性和独立性。

### 5.4 建立财务风险预警机制

化工企业应建立财务风险预警机制,通过对企业财务状况的监测和分析,及时发现潜在的财务风险,采取有效措施进行防范和控制。预警机制的建立应充分考虑企业的实际情况,选取合适的财务指标和风险阈值,确保预警的准确性和及时性。

### 5.5 加强投资决策的科学性和合理性

化工企业在投资决策时应充分考虑市场、技术、财务等方面因素,进行科学的市场调研和风险评估。同时,应加强投资项目的可行性研究和经济效益分析,避免盲目投资和过度投资。此外,应加强投资后的跟踪管理,及时发现和解决投资中出现的问题。

### 5.6 建立有效的风险管理措施和应急预案

化工企业应根据自身的特点和实际情况,建立有效的风险管理措施和应急预案。针对不同类型的风险(如市场风险、信用风险、操作风险等),制定相应的管理策略和控制手段。同时,应加强风险的实时监测和定期评估,及时调整风险管理措施和应急预案,确保其始终能反映当前的市场环境和企业的经营状况。

### 5.7 加强信息披露和沟通机制

化工企业应建立健全的信息披露和沟通机制,确保企业内部各部门之间、企业与外部利益相关者之间的信息传递畅通无阻。这样可以帮助企业及时获取外部信息,更好地应对可能出现的风险。同时,通过充分的信息披露,可以提高企业的透明度,增强投资者和债权人对企业的信任。

### 5.8 借助外部专业力量进行风险管理

化工企业可以借助外部专业力量进行风险管理,例如聘请专业的风险管理顾问或机构,对企业进行全面的风险评估和管理。这样可以从外部引入专业的知识和经验,帮助企业更好地识别和管理风险。

### 5.9 注重人才培养和团队建设

化工企业应注重人才培养和团队建设,建立完善

的人才引进、培训、激励和管理机制。通过培养高素质的财务管理和风险管理人才,可以提高企业的财务管理和风险管理水平,增强企业的市场竞争力和抗风险能力。

### 5.10 持续改进和创新风险管理方式

随着市场环境和经营状况的变化,化工企业应持续改进和创新风险管理方式,以适应不断变化的风险挑战。例如,引入先进的风险管理工具和方法、建立风险数据库、加强数据分析等,提高风险管理的效率和准确性。同时,应关注行业动态和国家政策变化,及时调整风险管理策略和措施,确保企业始终处于行业的领先地位。

## 6 结论

化工企业在财务管理方面仍面临诸多挑战,如缺乏健全的财务风险控制体系、缺乏财务管理意识、资金管理不规范、投资决策不科学、缺乏有效的风险管理措施和财务信息不透明等。这些问题给企业的稳定发展带来了潜在的风险,因此,化工企业需要加强财务风险管理,建立健全的财务风险控制体系,提高财务管理意识,规范资金管理,科学决策投资项目,加强内部控制和审计,确保财务信息的真实性和透明度。只有这样,化工企业才能有效地防范和应对财务风险,保障企业的可持续发展。在未来的发展中,化工企业应持续关注财务管理的新趋势和市场变化,不断完善财务风险管理机制,提高企业的竞争力和适应能力。

### 参考文献:

- [1] 冯晓冬. 低碳经济下电力企业财务绩效评价体系建设策略 [J]. 上海商业, 2021(08):118-119.
- [2] 熊四华. 上市公司财务绩效评价指标体系构建 [J]. 全国流通经济, 2017(26):23-24.
- [3] 张宇鑫. 杜邦分析法在财务报表分析的应用及改进——以A企业为例 [J]. 现代商业, 2019(36):158-160.
- [4] 池国华, 王志, 杨金. EVA考核提升了企业价值吗?——来自中国国有上市公司的经验证据 [J]. 会计研究, 2013(11):60-66.
- [5] 朱和平, 郭佳佳. 基于TOPSIS方法的财务绩效发展评价研究——以无锡制造业上市公司为样本 [J]. 会计之友, 2017(12):57-63.

### 作者简介:

李明朝 (2000-), 男, 汉族, 本科, 研究方向: 财务管理。

田继荫 (2000-), 男, 汉族, 本科, 研究方向: 财务管理。