

# 石油化工企业经济成本管理过程中存在的问题及解决办法

韩怡潇（中国石油工程建设有限公司，北京 100000）

**摘要：**在社会经济的发展过程中，能源资源需求逐渐增多，其中就包括石油这一资源，这也在一定程度上推动了石油化工行业的发展。不过，随着市场经济改革进程的推进，石油化工企业不断涌现，这就导致企业之间的竞争愈发激烈，相关石油化工企业若想在市场经济中保持良好的发展状态，就要提高自身的竞争力。开展有效的经济成本管理，能够帮助企业降低运营成本，获得更多的经济效益，进而增强石油化工企业的核心竞争力。但是在具体的经济成本管理工作中，存在一些问题，致使该工作的实际效用得不到充分发挥，面对这种情况，相关石油化工企业就需要深入了解，明确经济成本管理问题产生的具体原因，在这一基础上，制定出科学有效的应对方案，提高经济成本管理的质量。

**关键词：**石油化工企业；经济成本管理；问题办法

## 0 引言

石油化工企业是我国经济发展的支柱之一，作为能源企业，其在发展过程中正在经受能源结构调整、生态环境保护等多种因素的影响，再加上变化多端的市场经济，若想维持长久的发展竞争优势，获得最大化的经营效益，开展经济成本管理工作是非常有必要的。如何能够将经济成本管理的实际效用充分发挥出来，是当下石油化工企业应该着重思考的问题。在具体的经济成本管理工作中，存在不少问题，石油化工企业需要加以重视，并进行综合分析，对企业内部涉及到成本的各方面，都要进行严格管控，对于以往的经营管理模式进行科学优化，进一步提高企业管理水平，降低企业的经济成本，促进其健康发展。

## 1 经济成本管理的概述

所谓的成本管理，就是指针对企业内部开展的各项经济活动，进行科学合理的成本预算，通过收集整理各种数据资料，对比分析同行业的数据信息，对经济活动的成本预算进行合理控制，从而减少经济活动的成本投入，同时也能够实现经济效益最大化。就实际来说，经济成本管理是石油化工企业管理体系中的重要组成部分，该工作的有效开展，能够确保企业产品质量的基础上，降低企业整体的经济成本，提高企业经济活动的利润。

## 2 经济成本管理对石油化工企业的重要作用

### 2.1 有利于降低企业运营成本

近些年，石油化工企业在发展过程中，面临的竞争压力比较大，在经营管理中稍有不慎，就有可能从市场经济中淘汰。处在这种情况下，石油化工企业就需要采用多种方式，摆脱这种困境。若是针对企业内

部各项经济活动，开展有效的成本管理工作，就能够在较大程度上减少经济活动中的资金支出，避免不必要的资金投入，节省出更多的资金费用，进一步提高企业经济活动的效益，对石油化工企业的发展能够产生积极的促进作用。另外，在具体的管理工作中，能够实现对企业内部资源的合理分配，减少资源的浪费，这也有利于降低企业经济成本，资源的充分利用，能够保障企业的投资效益，为企业赢得更多的经济利润。

### 2.2 有助于促进企业的长远发展

一个企业的盈利多少，与其成本消耗有着紧密的关系，由此可以推断，石油化工企业的盈利高低，会受到经济成本管理的直接影响。在对企业经济成本进行管理时，能够对企业运营的多个环节予以严格监管，及时发现其中存在的问题，比如，成本投入过大、预算超出范围等，针对这些问题，对企业相关经济活动进行深入调查，结合实际情况，采用合适的措施应对相应的问题，确保经济活动能够顺利开展，同时也能够减少费用投入，实现利益最大化，达到相应的成本预算目标，进而提高企业自身的竞争实力，进一步促进企业的长远发展。

## 3 石油化工企业经济成本管理中的问题分析

### 3.1 经济成本管理意识相对比较薄弱

经济成本管理在石油化工企业的运营发展中能够产生积极作用，不过，部分企业对于经济成本管理缺乏足够的认知，没有认识到该工作的重要作用，也因此，对于成本管理工作的重视度比较低，这种情况也会影响到企业内部员工的管理思想、工作态度等，使得有些工作人员轻视成本管理问题，再加上管理理念较为落后，这就导致经济成本管理工作难以得到有效

的落实，最终会降低这一工作的实际效用。面对这种情况，石油化工企业就需要转变原本的管理思想理念，对员工进行科学引导，改善经济成本管理问题，增强管理效果。

### 3.2 经济成本管理方式

虽然不少石油化工企业对经济成本管理工作的重视度越来越高，并且加大了该工作的落实力度，但是在开展经济成本管理工作时，还要使用传统粗放式的管理模式，对于企业经济活动的细节把握不足，这就会降低成本管理的实效性。而且有些石油化工企业的成本预算工作落实不到位，难以为经济成本管控提供可靠的依据，对于经济活动流程缺乏了解，找不到成本控制的切入口，以至于成本管控无法践行。另外，在针对石油化工企业经济活动，开展相应的成本管控工作时，还需要应用到信息技术，借助信息技术建立可靠的成本管控系统，这也能够为成本管控提供更大的助力。然而，有些石油化工企业引进了信息技术，却没有对其进行充分利用，导致成本管理信息化程度比较低，进而影响到成本数据核算的准确性，同时也会对成本预算方案产生负面影响，最终会降低成本管理的有效性。

### 3.3 经济成本管理制度

石油化工企业在开展经济成本管理工作时，也需要健全的制度进行指导，以此提高该项工作的有序性及规范性。不过，就实际来看，部分石油化工企业所使用的经济成本管理制度与具体工作不相匹配，难以满足当下的成本管理需求。还有些企业在构建成本管理制度时，没有考虑到企业现阶段的发展情况、经济活动需求等，这也导致管理制度实际效用难以发挥。也有石油化工企业内部存在制度缺失的情况，责任机制、监督机制等不够完善，导致工作落实不到位。制度覆盖范围比较小，无法兼顾到整个经济成本管理工作，也会影响管理质量。

### 3.4 经济成本管理缺乏全面性

石油化工企业若想通过有效的经济成本管理工作，减少费用支出，提高经济效益，则需要对企业运营过程中涉及到的各项经济活动进行全方位、精细化管控，这样才能够多个方面渗入成本管控，既能够实现细节控制，也能够进行全局把控，从而达到成本管理的预期目标。但是，有些石油化工企业没有意识到这一点，在进行经济成本管理时，缺乏全局意识，考量也不够全面，因此，在具体的管

理工作中，会出现漏洞，甚至会因为不了解某个经济活动环节，致使资源分配不合理，导致资源浪费，成本支出过多，或者是无法满足经济活动的实际需求，使得经济活动利益受损，这都是影响石油化工企业经济效益的重要因素。

## 4 石油化工企业经济成本管理问题解决的有效措施

### 4.1 及时转变管理思想

石油化工企业若想针对内部经济活动开展有效的成本管控，以此减少企业资金费用的投入，并达到利益最大化，首先就要对经济成本管理工作产生正确的认知，了解该项工作在企业运营发展中的重要作用，对传统的管理思想予以及时转变，引进先进的管理理念，对于现阶段的经济形势及行业竞争情况进行全面了解，真正认识到经济成本管理对企业发展的重要性，进而提高对该工作的重视度。另外，石油化工企业在落实经济成本管理工作时，还应加大宣传力度，促使企业内部全体员工能够认识到经济成本管理的重要性，借此树立他们的经济成本管理意识，并能够积极主动的配合管理工作，端正管理人员的工作态度，使其能够将自己负责的成本管理任务落到实处，提高工作质量。

### 4.2 改善经济成本管理方式

传统的经济成本管理工作方式相对比较单一，而且已经无法满足石油化工企业的成本管理方式，具体来看，有些企业还在使用人工核算方式，容易出现数据遗漏、计算失误等问题，进而影响到成本预算的准确性，最终会阻碍成本管理的有序开展。基于此，石油化工企业需要引进先进的技术手段，优化原本的成本管理方式。可以利用信息技术构建完善的核算系统，借助该系统对企业内部各项经济活动的相关数据信息进行全面收集，对经济活动的费用支出进行准确计算，避免出现误差，这也能够为成本预算编制提供准确的数据支持。另外，石油化工企业还应该采用全面预算管理，编制出科学合理的成本预算方案，以此指导成本管控工作。在具体的全面预算管理中，石油化工企业应该安排专业的工作人员，深入到行业市场进行调研，对市场中的油品价格、浮动趋势进行全面了解，同时还要对企业财务状况予以掌握，明确油品生产、运输等多方面需要消耗的资金费用，在这一基础上，确定合适的预算指标，并针对具体的经济活动，设置合理的效益目标及成本管理目标，然后由相关工作人员编制出科学合理的成本预算方案，对于经济活

动开展过程中可能会遇到的问题进行预测分析,提前设计出有效的应对措施,制定出更加完善的成本管控方案,从而提高管控效果,降低经济成本,提高经济效益。

#### 4.3 建立健全的成本管理制度

无规矩不成方圆,相关石油化工企业若想有序开展经济成本管理工作,不仅需要合适的工作方式,还要应用到完善的管理制度,借此对成本管理工作行为进行规范,减少管理问题。基于此,石油化工企业要结合成本管理的具体情况,对原有得管理制度予以完善。建立责任管理机制,设立专门的经济成本管理小组,明确具体的管理任务、责任以及权限,并且要安排专业的管理人员任职,对于成本管理工作的落实情况也要进行定期检查,一旦发现问题,就要及时追責,对于没有履行职能的管理人员予以适当的惩罚,借此提高管理人员的责任意识。

另外,建立反馈管理机制,石油化工企业成本管理部门要对企业经济成本数据信息进行全面收集,并制作年度总结报告,针对当年的经济活动成本支出予以分析,然后制定出下一年度的经济成本支出预算报告,进而为投资决策提供参考依据。与此同时,还要利用信息技术,构建完善的成本监测系统,专门监测企业各项经济活动的成本支出数据,若是发现成本数据异常,就能够及时发出预警,进而在第一时间处理相应的成本问题,以防出现资金消耗过高的情况。

#### 4.4 加强全过程的成本管理控制

石油化工企业的经济活动会涉及到多个方面,比如,原料采购、运输等等,在对这些方面进行成本管理时,需要做到统筹兼顾,而且要把控具体细节,实现全过程的成本管控。在具体的成本管理工作,应该根据不同经济活动的具体情况,采用合适的管理措施,将成本控制在合理的范围之内,使其能够满足不同经济活动的实际需求,同时也能够避免出现资源浪费的情况。

在针对原料采购活动进行成本管控时,应该从采购着手,对供应商进行了解以及有机组合,建立更加完善的供应商体系,健全供应链,与供应商之间相互配合。对于原油产品的成本费用构成进行全面了解,尽量与上游供应商建立可靠稳定的合作关系,也可以将固定总结与价格浮动进行结合,确保价格稳定,以此获得价格相对较低的油品供应渠道,从而节省一定的采购成,以防油价大起大落影响到正常的生产经营。

另外,对于原料采购,还应该应用多元化的采购策略,增加供应渠道,对于采购的原油产品应该进行科学分类,借此构建个性化的采购生态,满足采购需求。此外,在进行成本的全面管控时,还需要引进合适的管理模式,加强事前、事中的控制,在管理之前,需要针对具体的经济活动,对成本进行细化,成立专项的成本管控机构,负责分配具体的资金费用,并建立月度成本预算机制,将成本控制在合理的范围之内。

在事中控制环节,管理人员应该深入到经济活动之中,对其中的具体流程进行全面了解,针对实际情况,制定出可行、科学的控制手段,对于重要的经济活动环节加大监控力度,对于相关数据偏差进行及时检查,一旦发现与预算方案不符合的情况,就要及时进行调查分析,以此提出有效的改善措施,从而避免成本问题,减少经济风险,保障石油化工企业经济的顺利运行。

## 5 总结

处在竞争激烈的经济环境下,石油化工企业之间的价格战也深陷漩涡之中,若想从中脱身,并在经济市场中占据一席之地,就应该开展有效的经济成本管理工作,要从企业生产经营中探寻成本管理的突破口,加强精细化管理,实现对企业内部各项资源的合理分配,提高资源利用率,减少成本投入,使得经济成本管理的优势作用得到充分发挥,进而增加企业盈利。

#### 参考文献:

- [1] 李伟.石油企业经济成本管理过程中存在的问题及解决办法[J].百科论坛电子杂志,2020,000(016):189.
- [2] 张其祥.石油企业环境成本管理中的问题与对策[J].中国石油和化工标准与质量,2018(1):2.
- [3] 朱晓娟.做好石油企业人工成本管理与控制的策略[J].中国化工贸易,2018,000(030):15,17.
- [4] 祁波,仇宝杰,武天宇,等.对石油管道企业的经济成本管理的认识与分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(9):3.
- [5] 李香慧.目标成本管理在石化企业经济管理中的应用[J].云南化工,2019,46(10):2.
- [6] 韩林芸.论石化企业经济管理中目标成本管理方法的应用[J].中国集体经济,2021(35):2.
- [7] 邹跃邦,李新来,李明刚.浅析石油化工企业经济成本管理的现状与对策[J].中国市场,2014(06).
- [8] 张晓楠.石化企业经济成本管理中存在的问题及解决办法[J].卷宗,2017.