

# 实施精细化管理对煤化工企业经济效益的影响

马航飞（陕西省煤炭运销（集团）有限责任公司铜川分公司，陕西 铜川 727000）

**摘要：**煤炭作为传统的重要能源，在我国经济高速发展时期做出了重要的贡献，但是随着新时代的发展，国家正在大力发展战略性新兴产业，这使得传统能源的地位受到了巨大冲击。基于此，本文将简要介绍煤化工企业促进精细化管理对企业经济发展的重要性，并对其精细化煤质管理目标展开分析，探讨煤化工煤质管理中所存在的问题，并提出一些精细化管理对煤质管理带来的影响措施。

**关键词：**煤化工企业；精细化管理；经济效益；措施

中图分类号：F426 文献标识码：A 文章编号：1674-5167（2025）013-0047-03

## The impact of implementing refined management on the economic benefits of coal chemical enterprises

Ma Hangfei

(Shaanxi Coal Transportation and Sales (Group) Co., Ltd., Tongchuan Branch, Tongchuan Shaanxi 727000, China)

**Abstract:** coal, as a traditional important energy, has made important contributions in the period of rapid economic development in China. However, with the development of the new era, the country is vigorously developing new clean energy, which has a huge impact on the status of traditional energy. Based on this, this paper will briefly introduce the importance of promoting fine management for the economic development of coal chemical enterprises, analyze its fine coal quality management objectives, discuss the problems existing in coal chemical coal quality management, and put forward some measures for the impact of fine management on coal quality management.

**Keywords:** coal chemical enterprises; Refined management; Economic benefits; measure

在全球能源格局深度调整的大背景下，政府对环保的要求也在不断提升，煤化工行业正面临着前所未有的挑战与机遇。市场竞争的白热化使得煤化工企业必须不断挖掘潜力，以提升自身的经济效益，同时，资源的高效利用和环境友好型发展模式也成了行业可持续发展的必然选择。而通过实施精细化管理，能够对企业生产运营的各个流程进行精确把控、对各项资源进行优化配置，从而能够有效降低生产成本、提高产品质量、增强生产安全性，进而全方位提升企业的经济效益。

### 1 煤化工企业促进精细化管理对企业经济发展的重要性

#### 1.1 促进煤化工企业可持续经济增长

由于当前的煤化工企业存在资源消耗大、环境影响广的问题，而精细化管理能精准调控生产流程，实现资源的高效循环利用，削减企业的能耗与废弃物排放，在降低运营成本的同时，又能契合绿色经济发展要求，从而能够保障企业长期稳定的经济效益。

#### 1.2 有效提升经济效益

精细化管理通过优化资源配置和生产流程，显著提升煤化工企业的经济效益。在这一管理模式下，企业能够更有效地利用原材料和能源，减少生产损耗和废弃物。例如，通过监控生产过程中的每一个环节，

企业能够发现资源浪费的情况，实施改进措施，从而降低生产成本，直接增加利润。提高经济效益不仅可以带来短期的财务收益，也为企业的长期发展提供了坚实的经济支持。

#### 1.3 推动经济收入增长

精细化管理能够通过提升产品质量和优化产品组合，推动煤化工企业的经济收入增长。在精细化管理下，企业可以根据市场需求和客户反馈，快速调整生产策略，推出更符合市场趋势的高附加值产品。这样一来，企业不仅能够吸引更多的客户，提升市场份额，还能提高现有客户的满意度，从而增加收入来源。收入增长对企业的经济发展具有直接的推动作用，是实现盈利和再投资的重要保障。

#### 1.4 促进煤化工企业整体执行力

精细化管理能够将复杂的生产运营体系拆解为具体、可操作的任务单元，明确各岗位责任与工作标准，消除管理死角与推诿现象，促进部门间协同合作，确保企业战略与生产计划高效落地，最终能够大幅提升企业生产效率与经济效益。

#### 1.5 促进煤化工企业市场竞争力

精细化管理能帮助企业精准把控产品质量，提升生产灵活性，快速响应市场需求变化，以优质产品与服务抢占市场需求份额，从而在激烈的市场竞争中脱

颖而出，赢得更大的经济效益与发展空间。

## 2 煤化工企业精细化煤质管理目标分析

为实现煤化工企业的精细化煤质管理，需要设置相应的管理目标，从以下几方面来开展管理工作。首先，要能够生产出更高质量的煤炭产品，转型为精品化生产企业。其次，要对之前的管理模式进行改变，扭转粗放型管理模式，实现精细化管理，这样有助于更好地控制企业经营成本，能够在不对企业原来经营规模造成影响的同时，使其获得的经济效益得到提升。因此，要想有效落实精细化管理目标，需要从管理工作的各个方面来落实该理念，对企业的生产、经营等全流程进行精细化的管理，这样才能有效提高煤炭生产质量。

## 3 煤化工煤质管理中所存在的问题

### 3.1 对煤质管理的重视程度不够

在煤化工企业管理工作中，煤质管理的作用十分关键，通过做好煤质管理有助于提高企业经济效益，但是当前许多企业却存在不够重视煤质管理的问题，只从提高产量来提升经济效益，因此在生产过程中采取了许多产量提升手段，但经过长期的现象发现，这种手段并不能明显提升企业经济效益，反而会促使煤炭市场出现供大于求的问题，进而会对企业的发展带来不利影响。

这主要是因为煤化工行业是传统行业之一，因此其管理人员也秉持着传统的管理思想，受到限制，无法及时跟上时代需求的变化，对煤质管理工作存在错误认知，欠缺精细化管理意识，从而无法在实际管理中有效落实精细煤质管理。而受到管理人员的影响，基层员工也会出现不重视煤炭质量的问题，没有落实煤质管理，在实际生产中可能出现不严格遵守生产标准的行为，这就会影响生产煤炭产品的质量，进而会引起合作客户的不满，最终都会对企业的效益造成影响。

### 3.2 制度落实不到位

管理制度是落实管理工作的核心，但是受到传统行业管理观念的影响，许多煤化工企业存在管理方式粗放的问题，不但无法实现对煤炭生产工艺的精细化管理，在人员管理方面也存在不足，从而会影响煤炭质量。即使在时代需求变化下部分企业开始重视煤炭质量管理，并针对该管理工作提出了更加精细的管理制度，然而仍然存在制度落实不到位的问题，实际执行普遍存在流于表面的情况，没有严格按制度执行，存在许多员工不按制度进行工作的现象，也没有将煤炭生产与该制度进行充分结合，后续缺乏监督制度，最终使得精细管理制度的作用不能充分发挥出来。

### 3.3 对市场波动变化反应不及时

新时期国家越来越重视环保工作，正在不断开发各种新型清洁能源，并且也针对生态环保等方面制定了一系列政策，直接导致了能源市场的变化，对煤化工企业的发展带来了深刻影响。在这种背景下，煤化工企业要想生存下来并谋求进一步发展，对市场需求进行精准把握就变得十分必要，需要充分了解市场需求实际需求，并以其为基础来调整企业的销售和生产方式，不然就会出现客户需求与企业生产产品不符的情况，最终就会失去市场竞争力。

### 3.4 煤质现场监督不足

为确保精细化煤质管理制度能够有效落实，结合有效的现场监督也十分关键，要与企业实际生产情况结合制订相应的现场监督制度。然而，在实际管理中，存在煤质现场监督不足的问题，没有及时根据生产条件的变化对生产策略进行调整，从而无法有效保障煤质。在缺乏现场监督的情况下，生产人员也容易不按规定执行，出现生产行为的疏忽，在运输和分装环节出现疏漏，进而使最终煤炭品质不理想。也存在处罚不当的问题，在发现工作人员出现违规行为时，没有按照正确的方式给予严格处罚，这就导致处罚行为能够起到的约束作用较差，出现工作人员行为松懈的现象。

## 4 精细化管理对煤质管理带来的影响及措施

### 4.1 加强煤质的管理意识

从意识层面着手加强企业的煤质管理意识是有效落实精细管理措施的重要基础，在加强意识的过程中，不但要增强管理人员的意识，也要使基层职工树立更强的煤质管理意识，这样才能从上到下地落实精细化管理。

因此，需要先分析当前煤炭市场的实际状况，详细说明当前企业经营中遇到的难题，并将精细化煤质管理能够起到的重要作用重点告知企业员工，加强宣传工作，在宣传经济效益与精细化煤质管理之间关联性时，要以更直观的方式展现出来，这样才能将其传统思想有效扭转过来，使得企业形成高度重视质量管理的氛围。

为了使该意识深入人心，还需要严格执行责任制，对煤炭生产质量信息进行定期公开，如果在管理中发现有员工存在不规范行为，需要立即进行严惩，也要通过奖励来鼓励人员进行规范生产。

### 4.2 完善煤质管理的相关制度

随着时代的进步，煤炭市场的需求也在不断发生变化，目前市场上主要需要更加高质量的煤炭，并且煤炭的销售价格也与质量有着直接的联系，因此，如

果企业出现煤炭质量下降的情况，将会直接对其经济效益带来影响。而企业要想得到更高的生产质量，就需要对煤质管理的相关制度不断进行完善，制定精细化煤质管理制度，并严格按该制度执行管理工作。这需要企业不同部门的配合，依据不同部门工作的实际情况制定合适的工作标准，这样有助于落实煤质管理制度。

煤化工企业需要组建专门负责煤质管理小组，由该小组考虑到影响煤炭质量的各种因素划分不同质量煤炭产品的标准，并以此为依据严格开展煤质检验工作，在制定煤质考核标准的过程中，要考虑到煤炭产品不同用途和种类，不同种的煤炭要设置不同的质量标准，这样在实际生产过程中也能够帮助工作人员进行质量把控。

在煤炭运输环节，主要需要管理好煤炭的运输质量，为其提供足够的缓冲，以免煤炭在运输过程出现严重破碎问题，同时也要做好防水措施，在对外运输之前，需要仔细做好检查和清扫工作，确保运输煤炭的质量。要重视企业的服务质量，需要认真听取客户的建议，并以此为依据进行整改，加强煤炭质量检验工作，通过高质量的服务来提高竞争力。

#### 4.3 优化市场应变机制能力

为了实现对煤化工企业的精细化管理，需要能够及时跟上市场的变化，优化自身市场应变机制能力。由于当前能源市场的变化，市场对煤炭的需求呈现出相对低迷的趋势，在这种严峻的形势下要想得到更高的经济效益，就需要密切跟踪市场需求变化，提升应急应变能力，在了解客户实际需求与市场变化情况的基础上来调整企业的生产和经营方向。企业需要建立内部畅通的沟通渠道，销售部门要能够直接与客户和市场对接，不但要对当前客户的需求情况进行仔细调研，还需要对市场变化进行跟踪，并将调查得到的结果传递给企业管理人员，管理人员就可以以其作为参考来安排后续的生产工作。也可以在企业内部构建相应的信息网站，将行业实时发生的信息上传到网站上，方便员工及时了解煤炭行业的情况，并开通反馈渠道，充分发挥广大职工的思想力量，让他们针对市场情况提出一些经营建议，生产客户需要的高品质煤炭产品，提高企业在当前市场中的竞争力。这样在市场突变时，能够拥有更高的应变能力，及时跟进变化进行调整。

#### 4.4 强化煤质监督管理能力

由于当前煤化工企业存在煤质监督不足的问题，因此为了实现精细化管理，需要强化自身的煤质监督管理能力，加强现场监督管理。

首先，需要企业领导人员展现出领头作用，要求管理人员定期通过会议汇报管理工作的开展情况，整合他们工作中遇见的问题，并针对这些问题制定出对应的解决措施。在生产过程的监管工作中，需要做好生产技术和工艺的管理控制，引进新型生产技术或方法，以此来提升生产质量，同时在实施新方案时也要做好审查工作。

其次，在开采环节，也需要加强监管，主要是对工作人员的专业技能水平进行评估，确保其能够正确使用采煤设备，能够实现高质量的开采工作。一旦发生采煤质量问题，需要立即寻找原因，做好设备的维护工作，并加强对采煤操作的监管。

再次，在煤炭运输环节，主要需要管理好煤炭的运输质量，为其提供足够的缓冲，以免煤炭在运输过程出现严重破碎问题，同时也要做好防水措施，在对外运输之前，需要仔细做好检查和清扫工作，确保运输煤炭的质量。最后，要重视企业的服务质量，需要认真听取客户的建议，并以此为依据进行整改，加强煤炭质量检验工作，通过高质量的服务来提高竞争力。

#### 5 结语

综上所述，实施精细化管理为煤化工企业在经济效益提升方面提供了强有力的支持，不仅促进了企业的利润增长，也增强了其在行业中的竞争力。通过提高资源的利用效率，降低生产成本，进而提升整体经济效益，更能够在波动不定的市场经济环境中增强经济收益和健康可持续发展。同时，精细化管理所带来的经济降本增效，不仅体现在短期的经济增长上，更在于其为企业的可持续发展奠定了坚实的经济基础。

#### 参考文献：

- [1] 张红星, 黄阳, 余应敏. 基于业财融合的煤化工企业营运资金管理模式探究 [J]. 财务与会计, 2024, (19):39-43.
- [2] 陈甜甜. 新形势下国有煤化工企业市场化业务经营探索 [J]. 国有资产管理, 2023, (12):19-22.
- [3] 杨超. 煤化工企业机电设备维修技术管理的现状与对策分析 [J]. 中国设备工程, 2023, (15):62-64.
- [4] 富油科技: 树立绿色低碳标杆打造新型煤化工企业 [J]. 中国环境监察, 2022, (12):103-106.
- [5] 高文龙. 煤化工企业成本核算精细化管理体系的构建策略探讨 [J]. 企业改革与管理, 2022, (12):142-144.

#### 作者简介：

马航飞 (1995-) 男, 汉族, 本科, 陕西省煤炭运销(集团)有限责任公司铜川分公司, 助理工程师, 研究方向为煤化工、煤质检验。