

化工企业安全管理与经济效益提升的思考

陆晓健 (潍坊弘润石油储运有限公司, 山东 潍坊 261108)

摘要: 化工行业是我国重要的经济支柱行业,在国家经济发展建设中具有重要作用。行业能否稳定发展,直接关系到民生利益和国家实力。为此,化工企业需要实施优质的安全管理策略,为经济效益的增加创造条件。目前,部分化工企业的安全管理工作尚存在诸多问题,严重影响企业生产和战略发展。笔者以此为重点,指明企业安全管理与经营效益的重要性,分析其面临的困境,提出科学的优化策略及实施路径,以期为行业发展提供参考。

关键词: 化工企业安全管理; 经营目标; 高质量发展; 优化对策

中图分类号: F407.7 **文献标识码:** A **文章编号:** 1674-5167 (2026) 012-0085-03

Thoughts on safety management and economic benefit improvement in chemical enterprises

Lu Xiaojian (Weifang Hongren Petroleum Storage and Transportation Co., Ltd., Weifang Shandong 261108, China)

Abstract: The chemical industry is a crucial economic pillar industry in China, playing a significant role in the country's economic development and construction. The stable development of this industry is directly related to people's livelihood interests and national strength. Therefore, chemical enterprises need to implement high-quality safety management strategies to create conditions for increasing economic benefits. Currently, there are still many issues in the safety management work of some chemical enterprises, which seriously affect their production and strategic development. Focusing on this, the author points out the importance of enterprise safety management and operational benefits, analyzes the difficulties they face, and proposes scientific optimization strategies and implementation paths, with the aim of providing reference for industry development.

Keywords: chemical enterprise safety management; business objectives; high-quality development; optimization measures

化工是我国传统行业之一,为我国经济发展、城市建设提供保障,为我国民生利益增加创造条件。高危是化工行业的特点,必须进行严格管控,确保安全管理、安全运营,进而推动企业的不断进步。当前,我国针对化工企业安全管理的法律法规不断出台,结合新时期企业发展转型需求,以化工企业以稳定发展为目标,制定良好的安全管理方案,实现企业的长远进步。但是,部分化工企业的安全意识和安全管理角度问题重重,表现为过于重视经济效益,轻视安全生产管理,增加了企业生产风险,最终可能会引发严重的安全事件,不但损害企业、员工、社会利益,还会给家庭、社会等造成不可挽回损失。基于此,正确对待安全管理与经济效益的关系,平衡投入产出效率,找到合理的科学应用策略,成为保障化工企业稳定有序发展的根本。

1 化工企业安全管理与经济效益提升的重要性

1.1 安全管理是企业发展的保障

化工企业具有高危特性,特别是危险化学品的生产及复杂工艺流程的操作,都可引发严重的安全事故,给人们的生命安全带来威胁,损害各项经济利益。一旦企业出现安全管理问题,轻则导致企业发展变缓,

经济效益持续减少,严重者可能直接导致企业淘汰,造成不可挽回的损失。安全管理是杜绝上述问题的关键,通过制定各种安全管理制度、落实安全法规,可有效改善企业运营安全效率,强化员工安全意识,稳定生产品质,从而为企业运营、经济效益实现提供保障。

1.2 经济效益为安全管理提供支撑

化工企业发展中,安全管理工作的开展离不开安全设备、制度及管理人員的保障。安全管理水平的提升,需要投入大量的资金、人力和物力。因此,企业经济效益是提升安全管理效率的重要支撑。如果企业经营不佳,经济利润较低,将难以对安全管理工作进行优化。缺乏资金投入和能力保障下,化工企业必然会出现安全隐患,甚至逐步发展成安全事故,形成不良循环,使企业经营雪上加霜,缩减经济收益。化工企业有序生产过程中,应重视安全管理工作,在不断升级安全设备的同时,提高安全管理条件,完善安全管理体系,强化安全事故控制和应急处置水平,进一步促进企业经济效益的增加。

1.3 二者协同保障企业高质量发展

企业运营中,安全管理能够促进经济效益的提升;

而经济效益的增加,也会强化企业对安全管理的投入与重视。因此,两者相辅相成、和谐共生。将两者科学合理的结合,可确保化工企业的安全稳定及高质量发展。安全管理工作的顺利进行,可在一定程度上改善企业管理效率,降低管理成本,促进经济效益提高。安全管理可降低各种安全事故发生的风险,为企业职工创造安全的工作环境,保障身心健康,提升职工工作积极性。

反之,良好的企业经营效益可对企业安全管理进行优化,特别是安全管理设备设施的更新、安全管理体系的完善,都能大幅提升安全管理效率。随着经营效益的增加,改善了安全环境条件,促进了员工增强自我安全管理意识,生产流程顺畅,大大提高生产效率,提高职工收入。

由此,企业在掌握了两者的关系后,通过有机结合、统一管理,为企业发展奠定基础,保障企业实现运营目标,不断提升管理质量及水平。

2 化工企业安全管理与经济效益提升面临的困境

2.1 安全管理意识淡薄,认知存在偏差

部分化工企业,无论是管理者还是基层员工,整体安全意识不强,安全管理理念不足,重视“效益高于安全”理念。这些错误认知都会导致企业安全管理问题频出。还有部分企业中,管理层过于强调经济利润,并以此为考核标准,导致员工重视产量,忽略安全操作,安全意识大大降低,甚至出现简化安全流程现象。这些侥幸心理最终会导致各类安全事件的发生,反而损害个人及企业的利益。另外,基层员工是化工企业重要的生产操作人员,如果其对安全设备设施使用不了解,则会违规操作频出,轻则发生安全事故,严重者可能危及个人生命安全,无论对家庭还是社会,都是难以容忍的,需要引起企业全员的关注。

2.2 安全管理体系不完善,管控能力不足

化工企业配套严苛,需要具备完善的安全管理体系,进而提升安全管理效率。安全管理体系的制定和应用并非任意的,要以企业运营为原则,充分考虑生产的安全性因素,实现可操作、可优化目标。但是,部分企业的安全管理体系缺乏实用性,内容仅停留在口号、标题层面,制度细化程度低,员工操作难度大,落实困难。

同时,安全管理工作责任划分不具体,一旦出现问题,无法及时划分责任明确责任人,容易出现管理隐患和人员推诿责任情况。部分企业管理团队整体素质难以保障,管理过程中出现“睁一只眼闭一只眼”现象,直接影响生产的安全性。另外,有的化工企业人才储备不足,生产工艺、技术方面不能及时优化,

管理人员管控能力不足,进一步影响安全管理质量,影响企业发展。

2.3 安全投入与经济效益的平衡难度大

安全管理工作具有系统性和长期性,其资金投入很难马上见到成效,可能需要在很长周期内才能有浅显的效用。对过度追求短期效益的企业而言,很难正确评估安全管理与经济效益的关系,进而难以平衡管理作用,认真对待管理结果。因此,部分企业以增加利润的目的,忽视安全管理重要性,减少安全管理投入,进而增加运营的安全风险。

另外,当企业过度强调安全管理投入,就会增加生产、管理成本,降低经济效益,有的甚至影响企业战略发展。因此,企业科学平衡安全投入与经济效益的比例,促进两者的进步共生,才可从长远角度实现经济效益最大化,才能保障企业长远发展。

3 化工企业安全管理优化方案

3.1 强化安全意识,树立协同发展理念

安全管理的基础是安全意识的提升,企业在管理中要明确安全意识的重要性,实现对全员安全意识的管控,建立良好的安全生产理念。因此,企业最先应强化安全培训,定期开展安全培训宣传,指导全员改变原有认知,将安全管理与经济效益共同联结,将安全绩效纳入到考核中,从而促进全员对于安全管理的重视度。然后,制定行之有效的教育活动,针对不同岗位的风险特点,强化全员处置风险、应急预警的能力与水平。再者,企业应在厂区、作业区等重点区域开展多样化的安全宣传,如标语、旗帜、条幅等,通过演练形式让全员掌握安全操作规范,加深安全管理思想水平。

3.2 完善安全管理体系,提升管控水平

安全管理体系是化工企业安全管理工作的标准与规范,其内容应体现科学性、可行性,与企业实际运营适配,可起到实际管控效果。首先,安全管理制度必须精准、细致,在明确岗位职责的基础上,规范具体操作内容,使员工了解本岗位安全管理重要性,确保安全体系的有效落实。其次,安全管理责任划分必须详细,权责明确,安全事件能及时找到责任人,快速控制或解决问题。这个过程中,拒绝相互推诿的情况,并结合实际情况做好责任人的惩处,以儆效尤。再次,培养、提升安全管理队伍的综合能力,储备优秀的管理人才,确保其对安全设备设施、管理条例的掌握,提高管控效率。

3.3 科学合理投入,实现安全与效益平衡

化工企业运营中,应做好安全投入与经济效益关系的评估,结合企业自身状况,明确投入比例,在完

成经济目标的情况下,强化投入产出,实现最大利益。首先,结合宏观理念对投入产出实施评估论证,得出科学结论后,与行业标准进行比较,以企业发展目标为基础,制定具体的投入原则、方式、比例方案,避免出现资源浪费。其次,确保安全投入的效果,实施投入长效机制。根据化工企业运营状况,实施有规划地投入更新,减少资金投入对企业经营效益带来的不利影响。再次,做好安全投入与经济利润的动态监测。及时分析评估数据,做好投入方向调整,实现两者平衡,既可减少安全风险,还可有效提升经济收益。

4 安全管理推动化工企业经济效益提升的路径

4.1 降低事故损失,减少额外支出

安全事故是安全管理的重点管理内容之一,其程度大小直接关联损失价值,因此,如何管控好安全事故并降低发生率,可有效减少损失程度。首先,管理人员应做好日常安全管理和设备设施的管控,做好日常管理维保,强化监管效率,降低发生率,从根本上保障生产环境、条件的安全。其次,管控安全流程,定时排查各种隐患及风险,保障生产稳定性,及时完成生产订单等。再次,强化员工事故处置应对能力与方法,在做好预防的前提下减少损失,更要减少不合理支出及各种浪费。

4.2 提升生产效率,降低运营成本

严格落实安全管理制度,标准执行安全管理策略,可有效降低管理、生产成本。首先,员工依据安全管理规范进行安全生产,将大大减少各类安全事故发生率,更保障生产设备的性能与寿命,从而降低运营、管理成本。其次,安全管理条件下,员工的工作积极性更高,工作效率也不断提升,减少各种失误误差,从而大大提高生产效率。再次,安全管理下,员工重视各类产品的存储、运输等,在保障产品质量的同时,更做好产品浪费的控制,有效降低产品成本。以上三项均对企业经济效益增加起到保障作用。

4.3 增强市场竞争力,拓展发展空间

经济新时期,产业转型工作正深入开展,部分化工企业也处在了转型时期。加上行业的竞争状况,化工企业想要稳定有序发展,只能在安全管理不断提升的基础上扩大经济效益,才能使企业在行业竞争中处于不败之地。首先,不断完善化工企业安全管理体系,精细化管理制度与相关标准、流程,确保与企业运营的适配度。其次,积极参与政府开展的各项安全生产活动,改进企业内部安全监管标准及具体操作,稳定企业正常生产经营,提高竞争能力。再次,以安全管理为基础,不断提高企业管理效率与水平,提高自身规模,拓展市场占有率,为稳定、长期发展打下基础。

最后,企业要顺应时代发展,依托先进的智能化设备、技术,提高安全生产监管水平,减少人员、设备的损害,有效提升安全效率,降低产品成本,提升产品品质,增强企业运营动力。

5 结论

在世界科技不断发展的当下,化工行业竞争日趋激烈。面对当前复杂经济形势,化工企业更应强化企业安全管理工作,保障安全生产,稳定经济效益,为企业长远有序进步奠定基础。化工企业安全管理、经济效益是企业发展的关键环节,属于相互影响、制约、依存的关系,企业只有将两者有机结合、协同作业,才能为高质发展提供支撑。因此,正确解读、评估、处理两者关系,在日常运营中强化安全管理效率,在企业创盈中融入安全理念,是推动企业高质发展的基础与关键。后续,随着各项先进智能技术的应用,化工企业安全管理工作将会更上一层楼,大大促进企业经济效益的增加,逐步推动化工行业可持续发展目标的有效实现。

参考文献:

- [1] 胡龙,高志琨,高峰.石油化工企业安全生产的信息化管理模式研究[J].中国石油和化工标准与质量,2026,46(03):72-74.
- [2] 王杰飞,马明星,林才龙.浅谈精细化工企业产品共线生产装置过程安全管理[J].中国石油和化工标准与质量,2026,46(03):81-83.
- [3] 孔阳阳.化工企业安全环保监督及应急管理强化探讨[J].中国石油和化工标准与质量,2026,46(03):63-65.
- [4] 王金国.化工企业安全管理体系的构建与实施效果研究[J].中国石油和化工标准与质量,2026,46(02):7-9.
- [5] 蒋成果,刘小康,卹延钊,向武毅.基于HSE管理体系的石油化工企业安全生产探讨[J].中国石油和化工标准与质量,2026,46(01):68-70.
- [6] 高田.化工企业生产安全管理与事故应急管理措施分析[J].化工管理,2025,(36):91-94+122.
- [7] 谢宏远.精细化工企业安全标准化管理实践[J].中国石油和化工标准与质量,2025,45(23):1-3.
- [8] 赵红.数字经济背景下化工企业管理体系的构建策略[J].热固性树脂,2025,40(05):84-85.
- [9] 刘大志.经济全球化背景下化工企业财务管理创新探索[J].塑料工业,2025,53(06):174.
- [10] 张叶.新时代化工企业经济管理创新实践[J].热固性树脂,2025,40(03):76-77.

作者简介:

陆晓健(1987-),山东昌邑人,本科,中级,安全管理。