

石油企业仓储高质量管理的优化路径

高明远 袁 权 (山东港源管道物流有限公司, 山东 烟台 264000)

摘要: 仓储管理是石油企业经营发展的关键一环, 贯彻落实精细化管理理念, 实现高质量管理的目标, 是经济最大化的重要前提, 有助于石油企业提升市场核心竞争力。石油企业在仓储高质量管理中设立了明确的目标, 重在提升供应链的稳定性、缓解价格波动带来的压力、提升应急能力、提升库存控制的精细化水平, 因此, 石油企业致力于提升仓储管理的质量效能, 积极探索多元化的管理路径, 以期提高资源利用率, 预防控制经营运行的风险。

关键词: 石油企业; 仓储高质量管理; 优化路径

中图分类号: F426.22

文献标识码: A

文章编号: 1674-5167 (2026) 002-0025-03

Optimization Paths for High-Quality Management of Warehousing in Petroleum Enterprises

Gao mingyuan, Yuan quan (Shandong Gangyuan Pipeline Logistics Co., LTD., Yantai Shandong 264000, China)

Abstract: Warehouse management is a key link in the operation and development of petroleum enterprises. Implementing the concept of refined management and achieving the goal of high-quality management is an important prerequisite for maximizing economic benefits, which helps petroleum enterprises enhance their core market competitiveness. Petroleum enterprises have set clear goals in the high-quality management of warehousing, focusing on improving the stability of the supply chain, alleviating the pressure caused by price fluctuations, enhancing emergency response capabilities, and improving the refinement level of inventory control. Therefore, petroleum enterprises are committed to improving the quality and efficiency of warehouse management, and actively exploring diversified management paths, so as to improve resource utilization and prevent and control the risks of operation and operation.

Keywords: Petroleum Enterprises; High-quality Warehouse Management; Optimization Paths

随着市场经济的蓬勃发展, 石油企业在面临风险挑战的同时, 也迎来广阔的发展机遇, 如何把握时代发展机遇, 提升生产经营水平, 成为石油企业关注的焦点。石油企业要想防控经营风险, 开拓未来的发展前景, 就需要结合市场发展趋势, 持续优化仓储管理工作。由于石油本身的性质特殊, 其存储管理工作属于一项专业和系统化的内容, 管理此类物资需要区别于普通物品, 禁止盲目采用普通物品的管理模式, 从管理源头防控物资存储的风险, 立足于激烈的市场竞争环境中。

1 石油企业仓储高质量管理的难点

1.1 仓库布局与结构不合理

石油企业仓储管理是提升产业链稳定运行的核心环节, 仓储高质量管理直接影响生产效率和成本控制, 然而受到行业特性的影响, 石油仓储管理面临多重挑战, 仓库布局与结构不合理是挑战之一。石油企业的仓库分布过于分散, 大多数仓库集中于经济发达和交通便利的区域, 而在交通不便的偏远地区设置较少, 导致整体布局缺乏科学规划, 最终形成两极分化。此外, 石油企业的仓储物资类型多样, 涉及原油、成品油、化工产品等, 由于仓库结构过于复杂, 无法提高物资

配置效率, 推高了物流成本, 严重阻碍仓储高质量管理的进程。

1.2 仓储人员专业素质参差不齐

石油企业的仓储管理工作专业度要求高, 不仅需要优化管理流程, 而且应提升管理人员的综合素质能力。然而, 部分石油企业未能构建高素质管理队伍, 导致员工的岗位适应性不足, 难以积极履行岗位职责, 对仓储管理工作造成一系列的负面影响。石油仓储管理工作涉及大量物资和专用设备, 管理人员应掌握各类技术的操作要点, 提升操作的专业化水平, 由于部分管理人员未能接受系统化的培训, 且自身专业技能不足, 导致仓储管理工作质量参差不齐, 难以执行标准化的管理流程。石油企业的仓储管理受到行业特性的影响, 各个环节存在不确定性, 如果仓储管理人员的专业素质能力不足, 则会增大操作失误的概率, 甚至增大安全事故风险, 不利于提升仓储管理的质量效益^[1]。

2 石油企业仓储高质量管理的优化路径

2.1 建立覆盖仓储全生命周期的标准化流程

石油企业仓储管理工作要求严格, 要想实现高质量管理的目标, 就应建立全生命周期的标准化流程,

精细化管理入库、存储、出库、盘点的各个环节，及时发现仓储管理全流程潜在的风险因素，借此提升高质量管理水平。高质量管理是石油企业仓储管理追求的目标，实现这一目标的重要前提就是标准化，促使仓储管理流程标准化有助于消除随意性，确保存储工作有章可循、有据可依，最大化降低损耗，积极应对经营风险，通过流程再造实现整体管理水平的跃升。

第一，严格把关入库环节，石油企业在仓储管理工作中，入库是整个管理流程的首要环节，也是管控仓储风险的根源所在，基于全生命周期高质量管理的目标，应做好到货前准备与卸货工作，一方面严格执行检查规范，检查油罐车的罐体是否存在泄漏痕迹，同时检测紧急阀门的灵敏度是否达标，对比分析质量合格证，在入库环节保障油品达到质量标准。另一方面在卸货环节，应高效防控静电影响，并利用专业化设备计量，遵循抽样检测的原则监测产品质量，随后将检测数据纳入数据库中，编制详细准确的“电子入库单”。

第二，在存储管理环节，石油企业应兼顾石油本身的特性，遵循分区存放的原则，按照油品特性划分存储区域，通常划分为易燃区、腐蚀品区等，并为各个区域设置标签。石油企业存储管理受主客观因素影响较大，为了实现高质量管理的目标，在分区存放的同时，需要利用智能监控设备动态跟踪存储情况，例如通过安装传感器进行动态监测，借助温度传感器监控存储温度，避免温度超标增大自燃风险，利用压力表监控压力状态，降低爆炸风险，及时发现异常问题并向负责人报告^[2]。

第三，实现出库流程精准化，高效应用现代化管理系统验证提货单，严格按照订单时间依次发货，同时精细化核对油品的类型，并确定数量规格符合订单要求。出库装车应采用装车四步法，通过扫描二维码快速定位油罐的位置，装货时严格控制流速，再次利用计量设备确认出库量，装车后应检查罐口的密封性是否达标，预防控制泄漏风险。

第四，石油企业应落实定期盘点作业，每月核对存储数据，在人工核对的基础上利用扫描枪核对，保证核对结果的准确度，系统结合存储情况生成差异化报告，根据损耗的实际情况采取针对性的处理措施，一般情况下损耗 $< 0.3\%$ 处于正常范围内，损耗若 $> 0.3\%$ ，应及时启动调查程序。

2.2 依托现代化信息管理系统提升管理的响应速度

在信息化技术蓬勃发展的时代背景下，石油企业迎来广阔的发展机遇，要想立足于激烈的市场竞争中，就需要提升仓储管理的信息化水平，建设标准化的信

息管理系统，提升仓储管理的响应速度，为实现高质量管理的目标提供技术支撑。石油企业仓储管理具有分散化、网点多、结构复杂、仓储物质类型多、管理难度大的特征，加剧了仓储管理的难度，高效应用现代信息管理系统，有助于提升管理精度和准度，缩减仓储管理成本。

石油企业仓储管理与生产安全密切相关，基于仓储高质量管理的目标，需要突破传统管理模式的桎梏，高效应用信息化手段提升管理质量。石油企业结合仓储管理要求应用仓储管理系统，能够实现数字化建档、实时库存监控、自动化出入库管理、数据分析与决策、安全与环保合规保障的目标^[3]。石油企业应用仓储管理系统为石油产品建立了电子档案，在其中明确记录了石油产品的基本信息，包括名称、性质、规格、生产厂家、存储要求等，工作人员在仓储管理中，通过扫描二维码能够快速获取数据信息，解决传统手工记录的误差问题。

石油企业高质量开展仓储管理工作，需要提升供应链的稳定性，确保库存满足供应需求，利用信息化仓储管理系统，有助于动态跟踪出入库情况，一旦某一类产品低于库存量标准，系统自动向负责人发送预警信息，防范供应链中断的风险。仓储管理系统的数据分析功能强大，在仓储管理全过程中，能够整合数据信息生成报表，以便于石油企业掌握库存量和损耗信息，依据报表信息制定存储与采购计划。此外，信息化仓储管理系统具有实时监督功能，能够管控存储环境的相关参数，包括温度、湿度、压力等，确保存储环境达到安全标准，一旦发现环境异常，则启动应急程序。

仓储管理系统自动化水平高，石油企业将其应用于存储管理工作中，能够减少人工干预造成的误差，显著提升管理效能，高质量控制运营成本，提升仓储管理的安全性和稳定性，逐步实现高质量管理的目标。

2.3 推动仓储资源集约化与智能化升级

仓储资源集约化管理是石油企业仓储高质量管理的策略之一，重在整合优化分散的资源，贯彻落实精细化管理理念，突破粗放化的管理模式，解决仓储管理低效的问题。石油企业资源分散化存储增大了成本，且引发了资源浪费的风险，由于未能实现集约化管理，导致物资严重积压，降低资金沉淀的风险。相比于传统粗放化的管理模式，集约化管理实现了从效率到质量的全面提升，不仅能够实现降本增效的目标，充分释放资金活力，而且加快了物资周转的速度，对于防控违规风险具有重要意义。

石油企业要高质量管理仓储工作，首先应明确设

定集约化管理的目标,比如利用集约化管理的方式解决物资积压的问题,防范库存资金占用的风险,优化仓储布局结构,提升仓储效能。在高质量管理目标的驱动下,石油企业集约化管理资源,应优化仓储网络布局,预先评估区域需求,精心选择布点位置,为了缩减长距离运输的成本,通常选择在炼油厂或销售集中区附近布点,某些地区通过小型仓库实行分散化运营,这一运营方式不仅无法集约化管理仓储资源,而且降低了仓储管理的效能,采取集约化管理的措施,能够将多个小型仓库合并为区域中心仓,提升仓储管理的应急响应速度^[4]。

石油企业在仓储管理工作中,由于管理方式缺乏科学性,存在一些冗余的管理设施,不仅无法提高管理效率,而且增大了管理成本,在集约化管理资源的过程中,石油企业能够精准识别冗余的仓储设施,将资源集中到核心节点实施精细化管理,构建集中化的大型枢纽,从分散化管理转向集约化管理。此外,石油企业以高质量管理为目标,在集约化管理资源的同时,应构建完善的协同管理机制,在各个仓库之间建立协同调配机制,根据各个仓库的资源存量情况,结合供应需求灵活调配资源,借此应对资源需求波动的风险,提升整体管理效能。

石油企业的仓储管理工作风险较大,因为涉及各类易燃易爆物资,传统管理模式无法实现高质量管理,采用智能货架或无人搬运车有助于提升智能化水平,弥补传统管理模式的不足,显著提升仓储管理的精准性、安全性和整体效率。例如,石油企业利用智能货架提高了仓储管理的透明度,工作人员利用传感器和物联网技术,能够动态监控石油产品的数量、位置和状态,促使被动管理转向主动预防。物资搬运是石油企业仓储管理的重要一环,为了提升物资搬运的安全性,高效应用无人搬运车,能够安全稳定地搬运重型物资,规避搬运过程中的碰撞风险。

2.4 建立高素质仓储管理队伍

人才是第一资源,石油企业要实现仓储高质量管理的目标,除了关注管理形式和技术方式之外,应构建高素质的仓储人才管理队伍,确保仓储管理人员具备专业知识和技能,并掌握各项技术的应用要点,提高仓储管理工作的积极性。石油企业建立高素质仓储管理队伍,通常需要从两方面着手,一方面对外招聘专业人才,不仅要求应聘者具有仓储管理经验和技能,而且看重应聘者的信息化素养能力,能够在仓储管理工作中灵活应用信息化技术,借此提升仓储管理效能。对外招聘仓储管理人才,应以岗位需求为导向,明确各岗位人员的职能责任,对外招聘物资检验员、库存

管理员、安全监督员,保证各岗位人员发挥协同效应,提高协作管理水平。

石油企业面向社会吸纳高素质人才,应优化招聘渠道,比如与相关院校建立合作关系,培养符合仓储管理岗位需求的专业人才,保证入职人员的岗位适应性。或者通过专业招聘会和内部推荐等渠道,提升对复合型人才的吸引力。与此同时,石油企业要提高人才的留存率和凝聚力,应建立奖励机制,在招聘期间为应聘者介绍晋升、薪资、外出学习等多方面的福利待遇^[5]。

另一方面,石油企业应构建完善的员工培训体系,为仓储管理工作培训专业人才,激活整个管理队伍的潜能。例如,石油企业配置了“内部导师+外部专家”的师资力量,内部导师为参与培训的人员提供专业化指导,根据仓储管理各个岗位人员的职能责任,制定个性化的培训方案,同时邀请外部专家参与培训工作,为仓储管理人才普及行业的前沿知识^[6]。

3 结束语

近年来,市场竞争日益激烈,各行各业为了获取核心竞争力,争相加大技术和管理方面的投入力度,致力于实现现代化转型升级的目标。石油企业顺应社会发展趋势,认识到仓储高质量管理的必要性,为了实现高质量管理的目标,深入剖析当前面临的管理困境,并着眼于仓储全生命周期管理、信息化仓储管理系统、仓储资源集约化与智能化升级、建构人才队伍各方面制定方案,致力于从粗放化的管理模式转变为精细化,优化仓储管理的整个流程,弥补传统仓储管理模式的不足,提升整体管理效能。未来,石油企业应继续探寻多元化仓储管理的路径,积极引入现代化技术手段,获取更高的管理效益。

参考文献:

- [1] 郑海军.石油企业仓储管理中存在的问题与方法分析[J].交通企业管理,2019,34(5):62-63.
- [2] 朱志强.石油企业仓储物资安全管理[J].当代化工研究,2018(05):27-28.
- [3] 马芳芳.试论石油企业仓储管理中存在的问题与应对措施[J].信息系统工程,2018(10):68-68.
- [4] 刘晓辉.浅议石油企业仓储物资的精细化管理[J].石油石化物资采购,2021(14):5-6.
- [5] 王皓然,姚瑶,刘一函.石油企业物资仓储管理工作中的HSE体系建设[J].石油石化物资采购,2020(23):7-7.
- [6] 陈修理.石油企业仓储高质量管理的优化路径[J].中国物流与采购,2023(20):81-82.