

石油化工企业成本控制与经济效益分析

陈 敏 (中海油惠州石化有限公司, 广东 惠州 516086)

摘要: 文章以某石油化工企业为例, 重点针对石油化工企业的成本控制进行详细的分析。以完善成本控制体系、实施全过程的作业成本管理、引入信息化管理手段、建立健全成本核算体系为切入点, 说明了案例企业展开成本控制工作的主要策略, 以此着重探讨了石油化工企业的成本控制工作开展的主要方式。在此基础上, 对成本控制工作的展开成效进行了说明, 结果表明, 成本控制工作效果理想, 可以大力提升石油化工企业的经济效益。

关键词: 石油化工企业; 成本控制; 经济效益

在日益激烈的市场竞争下, 石油化工企业想要实现更好的生存与发展, 就需要在积极拓展外部市场的基础上, 持续加大在成本控制方面的投入度。实践中, 应当重视对成本控制策略的持续更新, 以此实现对企业所获取经济效益的增加。

1 石油化工企业概述

某石油化工企业组建于 2007 年, 主要由 S 钻井总公司改制而成, 发展至今, 工作人员数量达到 200 人以上。现阶段, 企业始终坚持以效益为导向, 针对石油化工项目的成本标准展开详细分析与合理设定, 分解降成本管控工作并逐步融入到不同的生产环节中, 落实对各个业务部门成本管理职责的切实压实, 调动企业基层工作队伍全方位挖潜、全要素压降、全过程优化。在此基础上, 企业定期组织开展成本专项治理行动, 将全部成本划分为直接创效成本、辅助创效成本、管理机构成本进行管理, 持续跟踪问效, 创效能力有效提升。依托成本控制工作的优化展开, 企业的经济效益有所提升。

2 石油化工企业成本控制工作的展开要点

2.1 完善成本控制体系

第一, 与优质供应商建立长期的合作战略以及长期的合同, 从而确保原材料供应及时与稳定, 更加确保了对采购成本的全面控制, 提高采购效率。第二, 安排相关的岗位职员进行定期的专业技术培训工作, 以此加强专业知识技能和技巧, 增加企业的经济效益。第三, 大力开展企业内部宣传、企业文化建设等活动, 让所有岗位职工均认识到成本控制的必要性, 积极参与成本管控。第四, 合理、清晰划分不同岗位人员在成本管控中所承担的职责以及具有的权限, 强化实施预算管控以及成本分析, 提高成本管控效果。期间, 及时发现、纠正超出预算的成本支出, 保证所设定的

成本控制目标可以切实达成。

2.2 实施全过程的作业成本管理

现阶段, 出于提高客户价值、增加企业经济收益的考量, 在案例企业的成本控制工作中, 引入了作业成本管理方法, 并基于管理工作的全过程推行, 提高企业成本控制工作的现实展开成效。

2.2.1 事前控制: 制定作业成本标准

在事前控制阶段, 从整体上对石油化工企业的内外部环境进行详细的研究, 指定符合自身企业的作业标准, 从而合理有效的表现出成本控制方式。实践中, 要切实参考国家现行的基本标准, 在此基础上落实对石油化工企业部分费用的制定, 包括低价值易损耗费用、修理费、运输费等等。同时, 科学有效的指定成本构成的等级类型, 参考企业历史成本, 深入分析石油化工企业历史成本构成的变化趋势, 在此基础上完成对成本标准的调整。基于此, 需要在综合考量产品整个生产流程的条件下, 基于相关职责中心的积极配合与协助, 完成对作业成本标准的设定。在此过程中, 需要大量、随机地抽取具有代表性的样品, 保证最终测试结果可靠、真实、准确、可信。切实参考不同的中心安排抽样测试工作, 以此为其他作业中心标准的设定提供参考借鉴。以此能够正确的判断出项目所耗费的时间以及项目的难以程度, 需要将目标样本设定为代表性明显、操作更为简单的项目, 以此我那成对作业标准成本的确定, 即资源价值、作业成本动因以及资源标准消耗用量之积。

2.2.2 事中控制: 实际作业核算与成本差异分析

以产品生产的全流程为切入点, 依托企业内相关职能部门与岗位员工的协同配合, 落实成本管控, 以此实现所设定的成本控制目标, 这也是作业成本法中最重要的成本控制方式。从事中控制的角度来看, 其

在成本全过程管控中所占据的地位较高,要求严格、精准、全面落实数据分析^[1]。期间,需要明确划分出无效作业以及有效作业,通过对无效作业成本损耗的控制与降低,推动实际成本管控工作效率的提升。

作业成本法在整个的生产过程中都占有重要的地位,因此需要工作人员全面关注所有的生产环节,具体分析、归纳所有生产环节的直接成本、间接成本,在此基础上落实成本核算,提升最终形成结果的合理性,而这也能够为后续员工绩效考核评价的实施提供有力支持。同时,可以基于成本核算的事实,完成对成本差异的分析,精准定位引起成本差异损耗的生产环节。实际计算成本差异的实践中,可以使用的计算公式为:

$$\text{作业成本差异} = \text{消耗量差异} + \text{价值差异}$$

$$\text{作业成本差异} = \text{标准价值} \cdot (\text{实际消耗量} - \text{标准消耗量}) + \text{实际消耗量} \cdot (\text{实际价值} - \text{标准价值})$$

2.2.3 事后控制:绩效评价以及整改策略

作业成本控制方案的第三部分就是时候成本控制法,主要根据成本的差异化对结果进行分析研究,得出成本差异生产的认识,完成绩效评价,并结合分析出的原因推行对管理策略的优化改善,以此确保作业成本标准得以进一步优化。

从绩效评价的角度来看,着重展开对各岗位人员工作效率水平、工作积极性的评价,想要促使企业内部的所有职能部门与岗位人员主动配合绩效考核,就需要重点把握以下几项要点内容:第一,有针对性的对考核对象进行绩效指标考核,以此提升各岗位员工配合绩效考核的主动性,提升其工作效率。第二,明确石油化工企业的现实发展战略目标,整合作业与绩效评价项目,提升石油化工企业在市场中地位的稳固程度,全面发挥成本控制工作的重要价值^[2]。第三,落实对考评流程的科学合理设定,减少不必要的工作环节与内容,促使绩效考评工作能够得到顺利展开,减低绩效评价中对生产的成本消耗。第四,发现目前员工在工作中存在的不足之处,同时根据反馈的结果对整体的工作流程进行成本控制优化。而为高质量实现上述目标,就要重点保证绩效考核工作的公平、公正、公开。第五,紧密融合石油化工企业的现状与绩效评价,保证评价结果可以反映出真实、具体的问题,为后续成本控制工作措施的改进更新提供有价值参考。

从成本控制工作措施改进的角度来看,要在把握成本差异分析结果以及绩效评价结果的基础上,完成

对成本控制工作优化改进措施的设定。实践中,需要石油化工企业分析在当前的生产流程中是否存在不必要、不合理的成本消耗,确定成本管控体系的质量水平,提炼出其中存在的问题与不足,深入分析研究成本管控工作中的欠缺部分,生成更具针对性的完善策略,以此做到从根源入手,完成对石油化工企业成本控制不合理现实情况的改善,实现降本提效。

2.3 引入信息化管理手段

为进一步提升企业成本控制工作的展开效果,案例企业在成本控制中运用先进的科学技术,基于成本管理系统的使用,提升管理工作的效率与质量。对于成本管理系统而言,其中使用了工业物联网、人工智能、大数据的主流先进技术,利用新型的软件结构,运用模块化设计、总线集成、前后端分离、负载均衡等技术让软件稳健可靠,方便快捷^[3]。系统通过成本管理业务的规则挖掘,通过周期规则、条件规则、自定义规则等多种模式算法实现智能规划、智能判断、智能预知、智能提醒,实现了成本管理智能化。结合石油化工企业的生产特点,成本管理系统的功能单元主要细化为能源管理策划单元、成本管理单元、碳排放管理策划单元、设备设施管理单元、能源与成本管理评审单元、报表中心等等。基于成本管理系统的搭建与应用,企业可以实现卓越的成本管控,获取到更为理想的降本、合规、提效的效益。

第一,降本。依托成本管理系统的应用,能够显著降低成本,提升石油化工企业的经济利润。通过系统的成本管理控制成本、减低成本,每一点省下的成本都转变成为石油化工企业的利润,持续不断地追求卓越的成本管理,可以促使石油化工企业在经营发展中实现利润倍增。第二,提效依托成本管理系统的应用,能够促使石油化工企业成本管理工作持续向着数字化、智能化的大方向全面发展,提升了整体的工作效率。促使企业自有成本管理数字化平台的形成成为现实,助推成本管理工作的智能化,且在实际的系统使用期间,可以完成对企业成本管理业务知识资产的沉淀、积累,以此为后续相关岗位工作人员成本管理与控制能力的培养提供有力支持,确保石油化工企业内所有岗位人员均具备成本管理的专业能力,掌握符合对应岗位职责的成本管理知识、技能以及素养,并积极参与到石油化工企业的成本管控管理中。基于所有工作人员能力的全面提升,在数字化技术的赋能下助推石油化工企业落实系统高效的全面成本管理,在

保证成本管理成效的同时提高工作效率。第三, 合规。依托成本管理系统的应用, 能够确保石油化工企业的生产符合能源管理以及碳排放的相关要求。利用本系统, 可以实现从政策法规识别收集、转化执行、整改提升、数据统计、报告编制等方面入手, 完成对各环节全面符合能源管理、碳排放的法律法规、客户审核要求的确定与提炼^[4]。在此基础上, 让石油化工企业逐步发展成为响应政府要求、满足社会期望、符合客户需求的先进模范企业, 以此持续性提高石油化工企业的商誉。

2.4 建立健全成本核算体系

全面把握企业成本管理信息, 明确企业现实生产经营情况以及目标成本的实际执行情况, 在此基础上安排对企业成本核算体系优化改进。对于企业内的各个业务部门而言, 要求重点依照企业成本管理规定, 独立归集统计核算各自发生的成本信息, 并在企业财务账面内汇总核算各部门的费用支出, 保证石油化工企业成本管理信息的完整程度。基于对不同企业经营板块与产品的考量, 进行成本核算, 全面统计、核算不同板块与产品所产生的任意一项成本信息, 保证所生成的成本核算结果可以真实、准确、全面地显现出企业现实生产经营状态, 以及成本管理工作的展开情况, 为经营决策、成本管理决策的科学合理生成提供参考。

另外, 为更好提高成本核算的工作实效性, 案例企业还深化推进了企业成本核算的信息化建设, 自主研究班组成本核算的系统。此系统能够对运行的数据进行实时采集, 以此精准的计算出成本效益, 便捷的操作方式、精准的数据分析、科学的计算方法, 运行速度快并且核算内容比较个性化, 可以提升班组成本核算的质量, 加强员工的意识, 提高设备的高效运行都有一定的意义。实践中, 石油化工企业着力展开了全口径成本管控的推进, 加强班组成本核算。强化班组成本核算过程中应该“以效益为核心, 上承公司、下接班组”的方式设定工作流程, 深入到各个运行部门。从班组成本核算的整体情况进行分析^[5]。切实依据不同的装置从整体上保证运行, 针对班组成本核算系统的开发中所涉及的关键指标、权重等各项参数进行重点研讨与确认, 在此基础上完成对班组成本核算模板、信息系统开发的雏形和各个系统装置的主要上线时间段, 基于企业成本核算信息化建设的程度加深以及进程加速, 助推企业成本核算提效增质, 支持企

业成本控制工作的优化升级。

3 石油化工企业成本控制工作的经济效益与效果

基于成本管控工作的扎实推进与高质量落实, 案例企业 2023 年每百元收入营业成本明显下降, 利润总额、净利润创近 3 年新高。材料、电量、水量、基础维修费、设备维修费以及油料, 是案例企业在生产期间所产生的几项主要营业成本费用。在 2022 年, 案例企业全年在电量、水量、基础维修费、设备维修费以及油料方面 (由于材料价格受市场波动明显, 因此不做重点分析) 的成本分别为 317500 度、2560 方、275000 元、306000 元、110000 升。基于成本控制工作的强化展开, 以及成本管控专项工作的深化推行, 2023 年, 案例企业全年在电量、水量、基础维修费、设备维修费以及油料方面的成本分别为 215515 度、2250 方、220368 元、265205 元、81914 升。相比较而言, 年度营业成本表现出了明显降低的变化趋势。从这一角度来看, 依托成本管控工作在石油化工企业内的强化推行, 以及管控策略的持续性更新优化, 提升了企业的年度经济效益, 成本管控效果理想, 为石油化工企业持续健康的发展奠定了基础。石油化工企业可持续发展的实现提供了有力支持。

4 总结

综上所述, 在日渐激烈的市场环境下, 案例企业强化落实成本控制。实践中, 依托完善成本控制体系、实施全过程的作业成本管理、引入信息化管理手段、建立健全成本核算体系等策略的落实, 提升了成本管控工作展开实效性。结果表明, 依托成本管控工作在石油化工企业内的强化推行, 提升了企业的年度经济效益。

参考文献:

- [1] 王光强, 彭攀, 郑洁, 邹清文. 珠江口盆地海上天然气勘探开发成本因素探讨 [J]. 化工管理, 2024, (23): 4-6.
- [2] 于鹤. 石油化工工程项目物资采购标准化管理问题研究 [J]. 中国设备工程, 2024, (15): 47-49.
- [3] 范学涉. EPC 总承包模式下的石油化工项目管理及其优化 [J]. 化工管理, 2023, (23): 4-7.
- [4] 唐伟, 姚鹏, 周培林. 试论石油化工工程项目材料采购管理中的成本控制 [J]. 中国石油和化工标准与质量, 2023, 43(05): 58-60.
- [5] 沈洁. 项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程质量中的运用研究 [J]. 中国石油和化工标准与质量, 2022, 42(10): 46-48.